



INFORME ANUAL ANNUAL REPORT

2020





Índice

Index

06

Carta del Presidente
Letter from the President

08

Gobierno corporativo
Corporate Governance

10

Presencia en el mundo
In the world

12

Áreas de Actividad
Areas of Activity

46

COPASA es BIM
COPASA is BIM

54

Mejora de procesos, gestión ambiental e I+D+i
Process improvement, environmental management
and R+D+i



56

Prevención de riesgos
Health and safety

58

Recursos Humanos
Human resources

60

Tecnologías de la Información
Information technology

62

Información Económica y Financiera
Economic and financial information

70

Grupo COPASA
COPASA Group

104

Oficinas de COPASA
COPASA Offices

Carta del Presidente

José Luis Suárez Gutiérrez

Señoras y señores accionistas

Aunque 2020 sea un año para olvidar, con una actividad sometida a férreas restricciones y una capacidad económica, industrial, constructiva e incluso política realmente pírrica, resumirlo no es tarea fácil. Y diría también que no me es grata. Confiamos en que haya sido un año de transición, aunque los primeros meses de 2021 también se hayan manifestado adversos, por su extrema dificultad y por ser especialmente duros.

Todo lo ocurrido convierte este momento de balance en un ejercicio ciertamente embarazoso, aún más por enfrentarnos a acontecimientos y exigencias desconocidos, que se han incorporado a nuestras vidas de forma extraordinariamente acelerada y que han desatado infinidad de análisis ciertamente mejor intencionados que efectivos. No era fácil el diagnóstico y menos aún lo eran las soluciones. Sin embargo, el desconocimiento y la incertidumbre ante la pandemia no nos ha eximido de sufrir las consecuencias de un daño implacable y profundo, no solamente sobre nuestra economía sino también, y muy seriamente, sobre nuestro modo de vida, de relacionarnos y hasta de responder al desafío que ahora se nos presenta para afrontar una urgente reconstrucción social, económica y política.

Probablemente ayudas y programas de recuperación alcancen cotas históricas para cauterizar las graves heridas infligidas a nuestro sistema productivo. Tras un año de violento retramiento en la inversión, tanto pública como privada, las expectativas y objetivos debieran llevarnos hacia la etapa económicamente más expansiva que hayamos conocido. Parece comúnmente aceptado que no hay más salida que poner los medios, todos los medios precisos, sin dilación ni afán revisionista, hasta alcanzar las máximas cotas de crecimiento de nuestra reciente historia. Teniendo muy presente que la recuperación ha de llevarnos a un nuevo escenario. Un escenario disruptivo, global y mejor. Y, por supuesto, empresas y empresarios debemos ayudar a tornar en confianza el desánimo colectivo, tenemos la obligación de dejar atrás el pesimismo. Por encima de todo, toca ser responsables.

Con todo, nuestras cifras de facturación, de ingresos, en 2020, han llegado a los 278,49 millones de euros. Visto lo visto, no es una contracción significativa, máxime cuando la cartera de obra, a 31 de diciembre de 2020, se reducía en un inapreciable 3% respecto al 31 de diciembre de 2019, alcanzando los 1.816,65 millones y manteniendo prácticamente un equilibrio al 50% entre la cartera nacional y la internacional, si bien la contratación en ese período, por 273 millones de euros, se producía mayoritariamente -casi un 65%- en el negocio exterior.

Y si 2020 fue un año marcado por una situación sanitaria que ha desbordado claramente nuestras capacidades y nuestras resistencias, ha sido también un año de ingentes avances tecnológicos que en situación de normalidad, sin las exigencias sobrevenidas, hubiésemos tardado años en conseguir aplicar. Es el lado bueno. El teletrabajo, las conexiones telemáticas, el zoom, el teams, son herramientas prácticamente desconocidas hace poco tiempo sin las cuáles hoy no concebiríamos las relaciones laborales o contractuales. Trabajar "así" ya no suena a futuro lejano sino a presente continuo. Trabajar en la nube es lo normal. Pero es solamente el principio. La velocidad de los cambios traerá de inmediato nuevos escenarios, nuevos conocimientos, innovación incesante. Debemos prepararnos para un mundo nuevo, en el que todos estaremos obligados a ir hacia el futuro. Porque el pasado ya no es un lugar al que podamos, ni debamos, volver.

Siempre hablo aquí de los últimos logros, las más recientes adjudicaciones. Solamente les diré en esta ocasión que seguimos en los mismos mercados en los que estábamos, con la misma intensidad y dedicación y con especial empeño en reforzarnos en EE.UU, donde hemos sido adjudicatarios de dos nuevos contratos.

No obstante, cualquiera podría concluir que todo va viento en popa. No es así. Ni podemos ni debemos pecar de triunfalismo. Porque los vientos son de proa y violentos. La gestión de la Compañía ha sido la misma de siempre, ha sido la mejor posible. A pesar de ello, nos enfrentamos a un momento especialmente delicado. La coyuntura Covid, la coyuntura internacional, la paralización de la actividad, el efecto divisa sobre la cartera internacional, han convertido 2020 en un ejercicio negativo, suponiendo unas pérdidas de casi 9 millones de euros, y que convierte los años venideros en un importante reto que debemos afrontar con ilusión y en la seguridad de que, juntos, lograremos enderezar el rumbo para encaminarnos de nuevo hacia un gran desarrollo económico y social del mundo en general y de España en particular.

Para terminar, me siento en la obligación de reconocer la extraordinaria aportación de las empresas farmacéuticas, que asombrosamente y en abierto desafío a la lógica conocida han desarrollado vacunas en tiempos récord. No solo nos han librado de que los daños y las pérdidas alcanzaran magnitudes aún más dantescas y de que la humanidad guardase durante generaciones una memoria todavía más cruel de lo vivido, sino que nos han rescatado del miedo y del aislamiento, restituyendo la libertad y la esperanza inherentes a la condición humana.

Muchas gracias

Letter from the President

José Luis Suárez Gutiérrez

Ladies and gentlemen shareholders.

Although 2020 is a year to forget, with an activity subject to tight restrictions and an extremely Pyrrhic economic, industrial, constructive, and even political situation, summarising it is no easy task. And, I would add, not one I find particularly agreeable. Let us hope that it has been a transitional year, although the first months of 2021 have also shown themselves to be adverse, given their extreme difficulty and particular harshness.

Everything that has taken place has made this moment of balance a very embarrassing exercise, even more so given that we are facing unknown events and demands, which have barged into our lives with extreme haste and unleashed an infinity of analyses certainly better intentioned than effective. The diagnosis was not easy and even less so the solutions. However, ignorance and uncertainty in the face of the pandemic has not exempted us from suffering the consequences of relentless and profound damage, not only to our economy but also, and very seriously, to our way of life, to our relationships and even to our capacity to respond to the current challenge now presented to us where we face an urgent social, economic, and political rebuilding.

To cauterise the severe wounds inflicted on our production system, aid and recovery programmes are likely to reach historic levels. Following a year of violent retreat in both public and private investment, renewed expectations and aims should lead us towards the most economically expansive stage we have ever known. It seems to be commonly accepted that there is no way out other than to provide the means, all means necessary, without delay or revisionist zeal, until we reach the maximum levels of growth in our recent history. This, bearing in mind that recovery must lead us to a new scenario. A disruptive, global, and improved scenario. And, of course, companies and entrepreneurs must help turn collective discouragement into confidence, we have a duty to leave pessimism behind. Above all, it is time to assume our responsibilities.

Despite all the above, our turnover and revenue figures in 2020 have reached 278.49 million euros. Given what has happened, it is not a significant contraction, especially when our work portfolio, as of 31 December 2020, compared to 31 December 2019, was reduced by an inappreciable 3%, reaching 1,816.65 million, and practically retaining a balance of 50% between the national and international portfolios. Although procurement during that period, worth 273 million euros, took place mostly -almost - 65% - in our business overseas.

And if 2020 was a year marked by a health situation that has clearly overwhelmed our capacity and our resistance, it has also been a year of enormous technological advances which in a normal situation, without the demands taking place, we would have taken years to apply. This is the upside. Teleworking, telematic connections, Zoom, Teams, these are tools that were practically unknown just a short time ago, but without which today we could not conceive running our employment or contractual relationships. Working "like this" no longer sounds like the distant future but a continuous present. Working in the cloud is now normal. But this is just the beginning. The speed of change will immediately bring new scenarios, new knowledge, and incessant innovation. We must prepare for a new world, in which we will all be compelled to travel towards the future. Because the past is a place to which we can no longer, or should, return.

I always cover here our most recent achievements and awards. On this occasion I will only say that we still have a presence in the same markets in which we did before, with the same intensity and dedication and with special determination to strengthen our position in the United States, where we have been awarded two new contracts.

However, anyone might conclude that everything was going smoothly. That is not the case. We cannot and should not commit the sin of triumphalism. Because violent headwinds are blowing. The Company's management has been the same as it always has, the best possible. Despite this, we are facing particularly fraught circumstances. The Covid situation, the international situation, the paralysis of activity, the impact of currency exchange rates on the international portfolio, have turned 2020 into a negative year, leading to losses of almost 9 million euros. This all makes the coming years a significant challenge that we must confront with enthusiasm and in the certainty that, together, we will be able to correct the course to sail back towards enhanced economic and social development, both of the world in general and of Spain in particular.

Lastly, I am under a duty to recognise the extraordinary contribution of pharmaceutical companies, which, amazingly, and in open defiance of all expectations, have developed vaccines in record time. Not only have they freed us from losses that were reaching ever more Dantesque levels and which humanity will recall for generations as cruel memories, but they have rescued us from fear and isolation, restoring the freedom and hope inherent to the human condition.

Many thanks

Gobierno Corporativo

Corporate Governance

Consejo de Administración

Board of Directors



**PRESIDENTE Y CONSEJERO
DELEGADO**

CHAIRMAN OF THE BOARD
AND MANAGING DIRECTOR
José Luis Suárez Gutiérrez



**VICEPRESIDENTE
VICE-CHAIRMAN
OF THE BOARD**

Germán Galindo Moya



**CONSEJERO
DIRECTOR**

Alfredo Blanco López



**CONSEJERO
DIRECTOR**

Víctor Barallat López

Órganos de dirección

Management bodies

DIRECTOR GENERAL

GENERAL MANAGER

José Luis Saravia Centeno

DIRECTOR CORPORATIVO, FINANCIERO Y DESARROLLO DE NEGOCIO

CORPORATE, FINANCIAL AND BUSINESS
DEVELOPMENT MANAGER

Alfredo Blanco López

DIRECTOR ECONÓMICO-ADMINISTRATIVO

ECONOMIC-ADMINISTRATIVE MANAGER

Eduardo Izquierdo Fernández

DIRECTOR DE ESTRATEGIA Y COORDINACIÓN INTERNACIONAL

INTERNATIONAL COORDINATION AND STRATEGY
MANAGER

Santiago González-Llanos Fernández de Mesa

DIRECTOR ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN

MANAGEMENT ADMINISTRATIVE MANAGER

Eduardo Alonso Barrio

DIRECTOR ADMINISTRATIVO CORPORATIVO

CORPORATE ADMINISTRATIVE MANAGER

Rubén Iván Padín Gómez

DIRECTORES ADJUNTOS A DIRECCIÓN GENERAL

ASSOCIATES MANAGERS TO THE GENERAL
MANAGER

Juan Inocencio Leite Represa

Jorge Enrique Lucas Herranz

Rafael Arín Abad

DIRECTOR DE CONTRATACIÓN

DIRECTOR OF TENDERS

Ignacio Hernando Yáñez

Directores de construcción

Construction Management

OBRA CIVIL I

CIVIL WORKS I

Juan Rafael Sanjuán de Moreta

OBRA CIVIL II

CIVIL WORKS II

José Luis González Gago

OBRA CIVIL III

CIVIL WORKS III

Andrés Martínez González

EDIFICACIÓN

BUILDING CONSTRUCTION

Felipe Sánchez Alvariño

CONCESIONES

CONCESSIONS

Javier Ramos Barbosa

ARABIA SAUDÍ

SAUDI ARABIA

Jaime Díaz Sancho

BRASIL

BRAZIL

Germán Conde Santos

MÉXICO

MEXICO

Manuel Tobar Vidal

PERÚ

PERU

Rubén Martínez Agra

URUGUAY

URUGUAY

Carlos Valeiro Solsona

COLOMBIA

COLOMBIA

Juan Antonio López Ruíz

ESTADOS UNIDOS

UNITED STATES

Ignacio Vivancos Sánchez

Departamentos**Departments****ASESORÍA JURÍDICA**

LEGAL AFFAIRS

José Luis Suárez - Vence Legerén

ESTUDIOS Y OFERTAS

TENDERS

Germán Galindo Canales

ANÁLISIS DE RIESGO Y GRANDES OFERTAS**INTERNACIONALES**

RISK ANALYSIS AND GREAT INTERNATIONAL TENDERS

Manuel Vidal Béjar

MEJORA DE PROCESOS, GESTIÓN AMBIENTAL E I+D+i

PROCESS IMPROVEMENT ENVIRONMENTAL AND R+D+I

María Jesús Fernández González

PREVENCIÓN DE RIESGOS

HEALTH AND SAFETY

Gumersindo Quiroga López

RECURSOS HUMANOS

HUMAN RESOURCES

Mirian Fariñas Torres

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

INFORMATION TECHNOLOGY

Jaime García Pérez

Presencia en el Mundo In the World







Áreas de Actividad

Areas of Activity

Construcción

Construction

Concesiones

Concessions

Tratamiento de aguas y residuos

Water and waste treatment

Servicios y mantenimiento de infraestructuras

Services and maintenance of Infrastructures

Actividad Industrial

Industrial activity





Construcción Construction



Para COPASA la construcción es origen, presente y futuro. Es compromiso, responsabilidad y legado. Cada obra constituye un desafío humano y técnico, un despliegue de recursos de máximo nivel y de tecnología que nos diferencia en un sector de extrema competitividad.

En COPASA todo fluye desde la construcción: estrategia, proyectos, planificación, capacidades, equipos humanos, tecnificación, especialización. Y también el crecimiento y la expansión hacia nuevos mercados.

La Compañía está presente en todo tipo de obras civiles y edificación y presta servicios en los diferentes ámbitos de las Administraciones Públicas con la máxima vocación por el sector y un afán de superación que nos permite operar en todos los campos de la construcción y en toda la escala de los servicios.

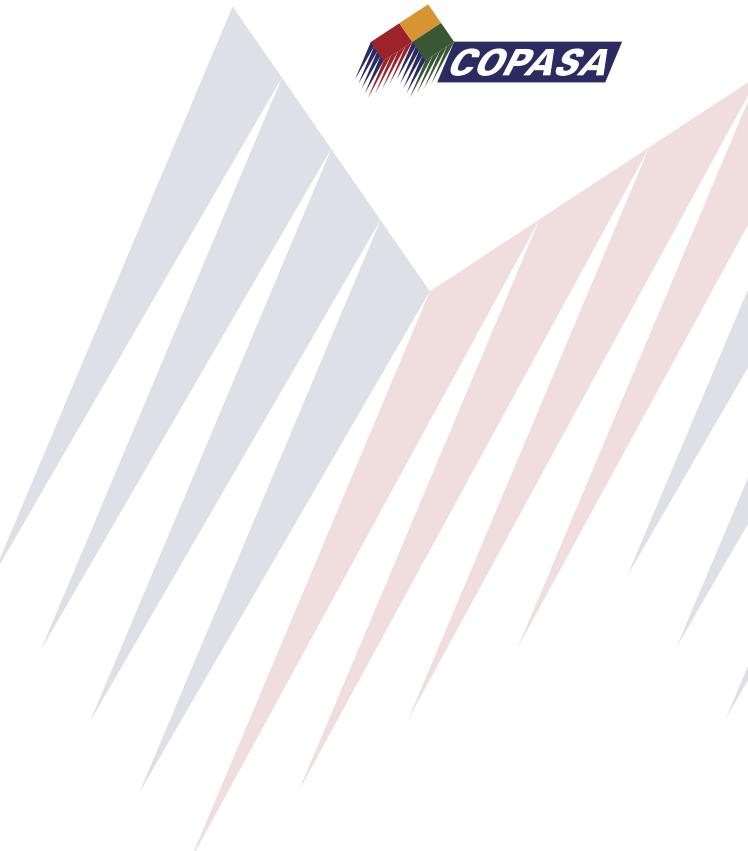
Si la construcción de carreteras, los proyectos de abastecimiento y saneamiento, así como los primeros contratos de obra ferroviaria, comenzaron a mover en 1985 la maqui-

For COPASA, construction is its beginning, present and future. It is commitment, responsibility and legacy. Each building work is a human and technical challenge, a deployment of resources at the highest level and technology allowing us to stand out in an extremely competitive sector.

For COPASA everything flows from construction: strategy, projects, planning, capabilities, human resources, technology, specialisation. And also growth and expansion into new markets.

The Company is present in all types of building and civil works and provides services in the different public body environments, responding to its calling primary within the sector and a desire to improve that allows us to operate in all the fields of construction and at every service level.

If roadbuilding, supply and sanitation projects, as well as the first railway work contracts, shifted COPASA's machinery into gear in 1985,



Hospital de Burela, España
Hospital in Burela, Spain

naria de COPASA, en la actualidad son las actuaciones de alta complejidad técnica tanto en las áreas de especialización más concurridas como en las minoritarias por sus elevadas exigencias de cualificación las que conforman nuestro día a día. Y de forma simultánea en el mercado interno de España y en grandes focos de los mercados internacionales en varios continentes.

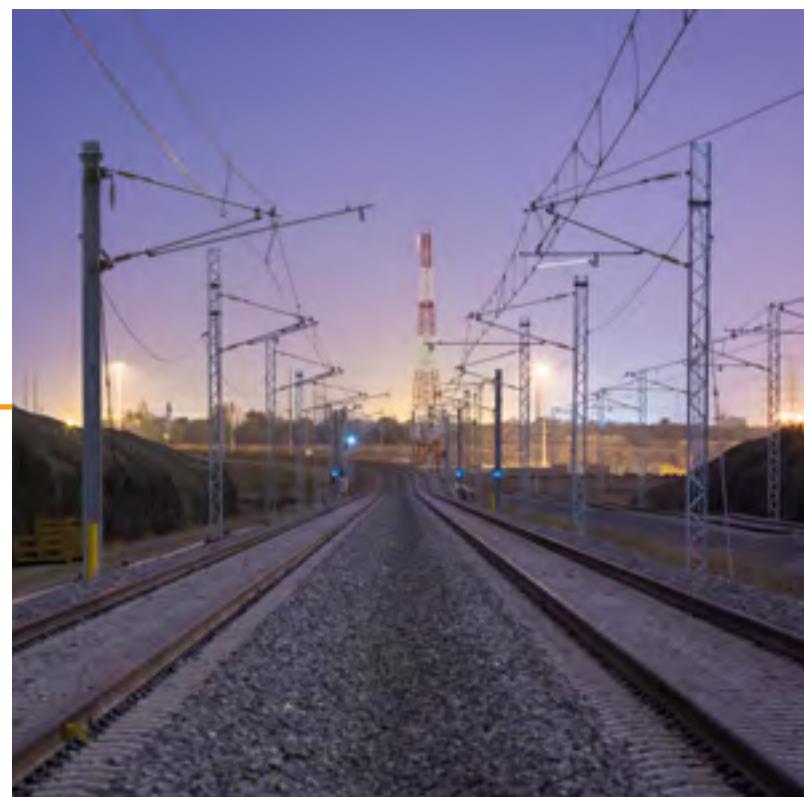
COPASA es sinónimo de capacidad, de solvencia y de calidad en todos los segmentos de la construcción, tanto pública como privada. Y entre todos ellos destaca, por su especificidad y por la importancia de las adjudicaciones logradas en el área de las obras de ferroviarias.

today it is highly complex technical activities that comprise our everyday work. And simultaneously both in our domestic market, Spain, and in international markets over several continents.

COPASA is synonymous with talent, solvency, and quality in every building sector, both public and private. But our railway works stand out among them all, for its specificity and for the importance of the tenders we have been awarded in this field.



Archivo histórico y biblioteca pública de Ourense, España
Historical archive and public library in Ourense, Spain



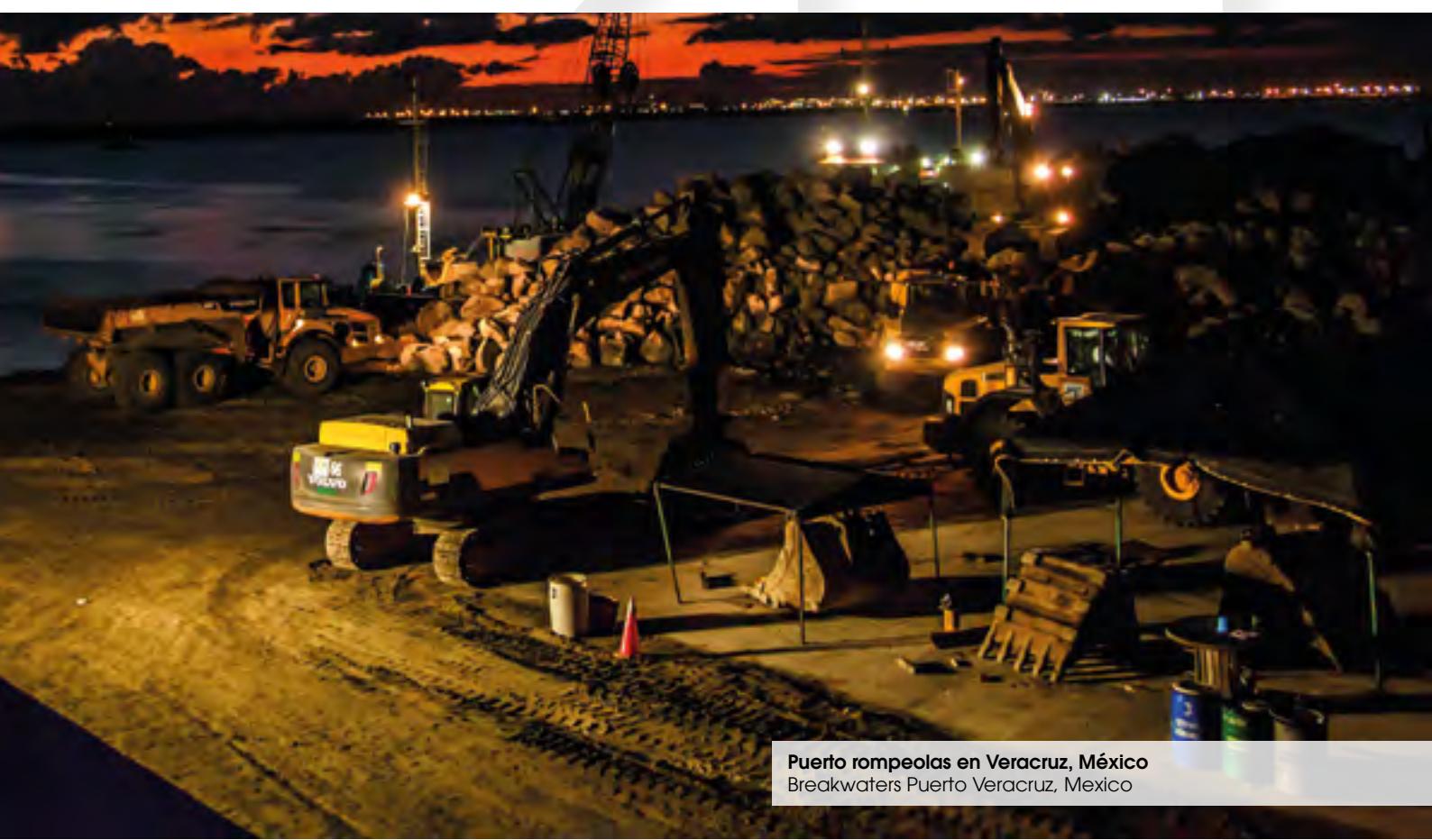
Línea de Alta Velocidad La Meca-Medina, Arabia Saudí
The Mecca-Medina High-Speed Railway Line, Saudi Arabia



San Pedro - Tunel Este, España
San Pedro - East tunnel, Spain

Despliegues de líneas ferroviarias con huella histórica, como la línea de Alta Velocidad entre Medina y La Meca, así como una larga trayectoria en los grandes corredores de AVE en España nos permiten competir en destacados contratos internacionales. La obra ferroviaria ha multiplicado nuestra presencia exterior y es uno de nuestros mayores escaparates para la internacionalización.

La experiencia acumulada, la formación adquirida, y la dotación de un parque de maquinaria moderno y avanzado, nos permiten abordar todas las actividades relacionadas con los proyectos ferroviarios, desde la fabricación de balasto y traviesas hasta el tendido de carril.



Deployments of railway lines with a historical footprint, such as the High Speed line between Medina and Mecca, as well as a long history in the extensive AVE corridors in Spain allow us to compete for outstanding international contracts. Our railway work has multiplied our presence abroad and is one of our biggest International showcases.

The experience we have accrued, the training acquired, and the provision of a modern and advanced fleet of machinery, allow us to address all the activities linked to railway projects, from manufacturing ballast and sleepers to laying track.

Desde el mismo instante de su constitución, la marca y trayectoria de S.A. de Obras y Servicios, COPASA se ha forjado con contratos de construcción y conservación de carreteras, autopistas y autovías tanto en España como en el extranjero. Las infraestructuras viarias siguen siendo hoy núcleo fundamental de nuestra actividad en todas sus modalidades y variantes, que incluyen la contratación de obra, el diseño, la construcción, el mantenimiento e incluso la financiación.

Es también constante, solvente y muy reconocida la aportación de la Compañía en el ámbito de la edificación pública, tanto en España como en grandes mercados de Latinoamérica, entre ellos México, Chile, Colombia, Brasil o Perú. Colegios, facultades y escuelas universitarias, bibliotecas, teatros y auditorios, hospitales

y centros de salud, estadios deportivos, terminales aeroportuarias... Las soluciones técnicas de COPASA dan respuesta estructural a cada encargo que llega, ya sea desde el sector público o desde la iniciativa privada. La edificación residencial completa una cartera de obra caracterizada por la variedad y por la exigencia técnica.

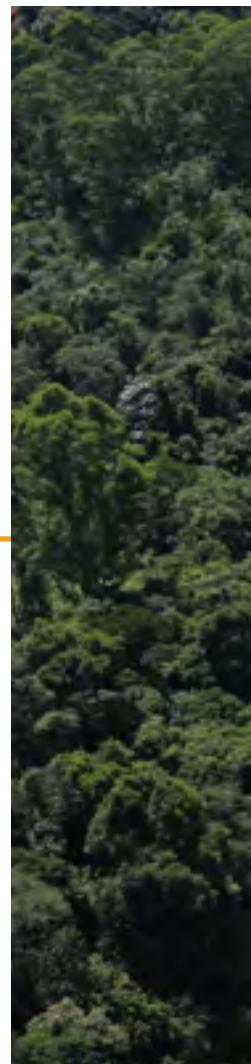
Otro sector de especialización es el que suponen las obras portuarias. Las grandes infraestructuras portuarias son actividades minoritarias en el sector debido a la importante especialización requerida, al montante extraordinario de la inversión y a la excepcionalidad de ese tipo de proyectos. Este contexto refuerza las contribuciones de COPASA con grandes adjudicaciones en España y con contratos internacionales.

From the very moment of its incorporation, the brand and trajectory of S.A. de Obras y Servicios, COPASA has been forged with construction and road conservation contracts, motorways, and highways both in Spain and abroad. Road infrastructure is still today the fundamental core of our activity in all its forms and variants, and includes design, construction, maintenance and even financing.

The Company's contribution in the field of public building is also constant, solvent and highly recognised, both in Spain and in the largest Latin American markets, including Mexico, Chile, Colombia, Brazil, and Peru. Schools, faculties and university schools, libraries, theatres and auditoriums,

hospitals and health centres, sports stadiums, airport terminals... COPASA's technical solutions respond to every order that reaches us, either from the public sector or from private initiatives. Residential building completes a construction portfolio characterised by its variety and technical demands.

Another sector we specialise in is port works. Large port infrastructures are a minority activity in the sector due to the significant specialisation required, the extraordinary amount of investment and the exceptional nature of this type of project. This context reinforces COPASA's contributions with large tender awards in Spain alongside international contracts.





Circunvalación Mario Covas en São Paulo, Brasil
Mario Covas ring road in São Paulo, Brazil



The background image is an aerial photograph of a multi-lane highway curving through a lush, green forest. The road is dark asphalt with white dashed lines, and the surrounding terrain is covered in dense vegetation. The perspective is from above, looking down the length of the road.

Concesiones Concessions



Las concesiones de infraestructuras, equipamientos y servicios y, en general, la actividad concessionaria, conviven con la construcción y con la edificación desde los primeros años de COPASA. Acumulamos muchos años de experiencia en este tipo de contratos. Así, la división de concesiones estudia y analiza los proyectos de infraestructuras y servicios en régimen de concesión para, posteriormente, gestionar los contratos.

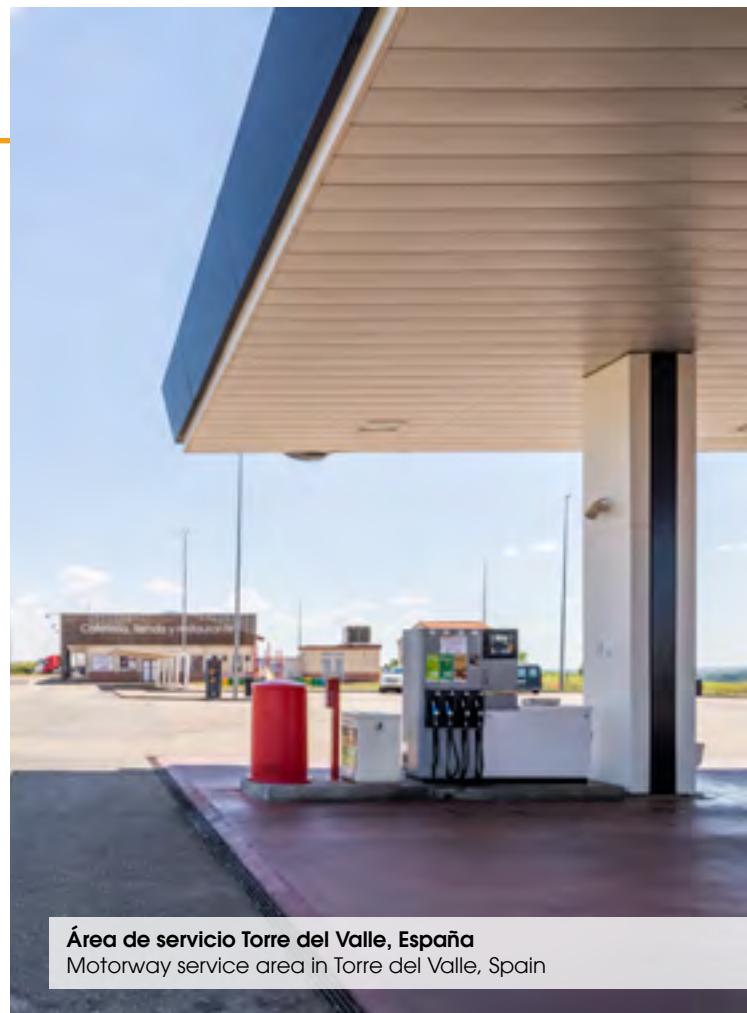
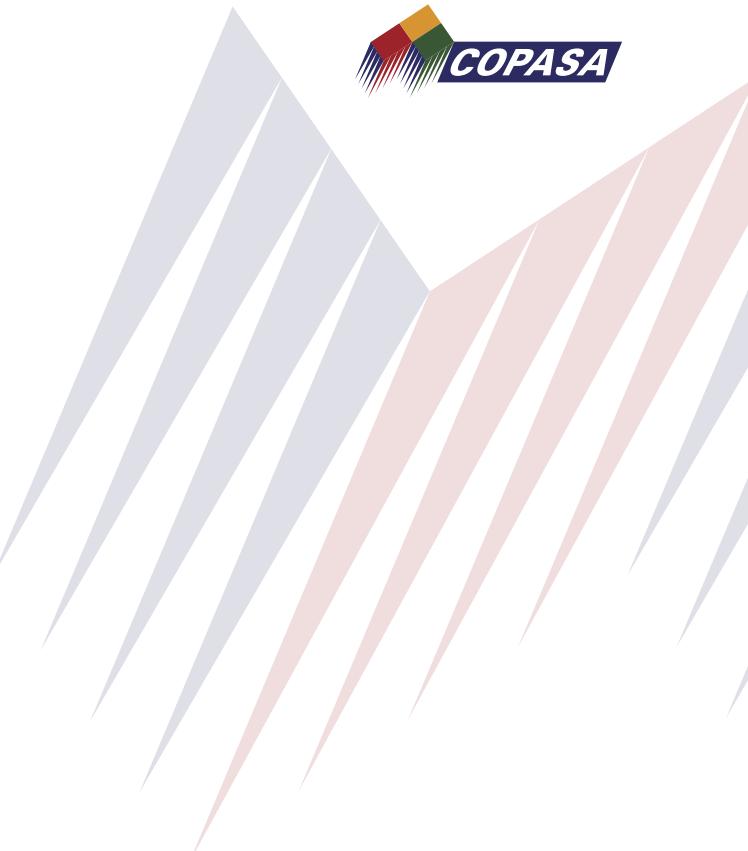
En varias concesiones de autopistas hemos diseñado la infraestructura, asumiendo financiación y construcción. Pero la secuencia se prolonga a medio y largo plazo con la explotación y mantenimiento del vial durante el tiempo de vida de la concesión, antes de que revierta nuevamente en la Administración propietaria.

Hemos trasladado este modelo de diseño, financiación, construcción y operación y mantenimiento al ciclo del agua, con diversos contratos de concesión de estaciones de trata-

The infrastructure, equipment, and service concessions and, in general, concessionary activity, have coexisted with building and construction since COPASA's early years. We have accrued many years' experience in this type of contract. Thus, the concessions division researchers and analyses the infrastructure and service projects under a concession regime allowing us to subsequently manage the contracts.

In several highway concessions we have designed the infrastructure, taking on both financing and building. But this is prolonged in the medium and long term with running and maintaining roads during the life of the concession before it reverts to the administrative body who owns it.

We have transferred this model of design, financing, construction, running and maintenance to the water cycle, with various concession contracts for water treatment plants, an-



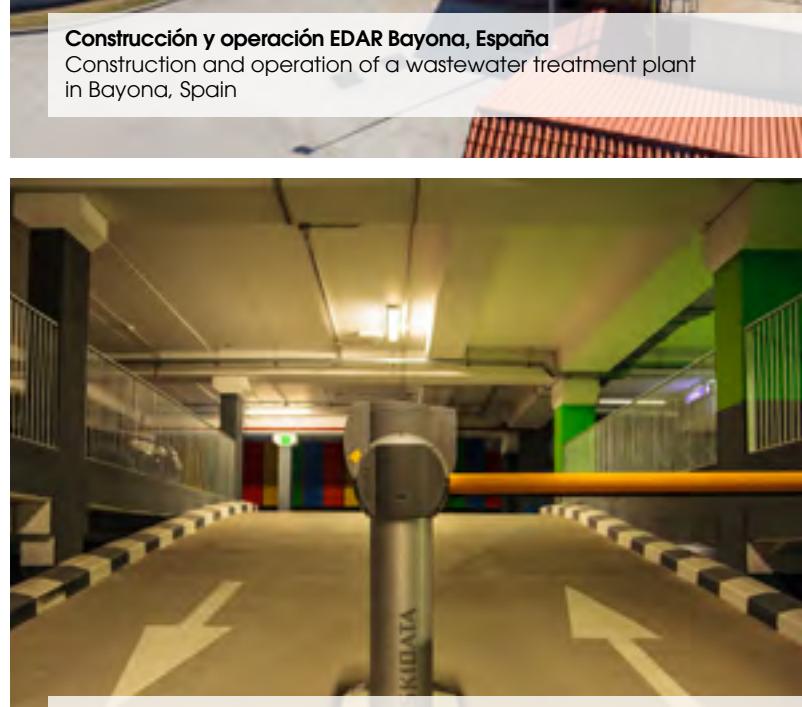
Área de servicio Torre del Valle, España
Motorway service area in Torre del Valle, Spain

miento de aguas, otro de los ejes de especialización del grupo COPASA. Y también se ha extendido a equipamientos urbanos como los aparcamientos.

La actividad se complementa con la participación en la gestión y explotación de áreas de servicio situadas en autovías y otras vías de alta capacidad. En estos proyectos, una vez finalizada la construcción lideramos y compartimos la gestión con operadores petrolíferos y de la distribución de combustibles.

ther fulcrum specialisation of the COPASA group. And the same goes for urban facilities such as car parks.

This sphere of activity is complemented by taking part in managing and running service areas located on highways and other high-capacity roads. In these projects, once construction has come to an end, we lead and share ongoing management with oil and fuel distribution operators.





Construcción y operación de la Ruta 14, Uruguay
Construction and operation of Route 14, Uruguay





Tratamiento de aguas y residuos

Water and waste treatment

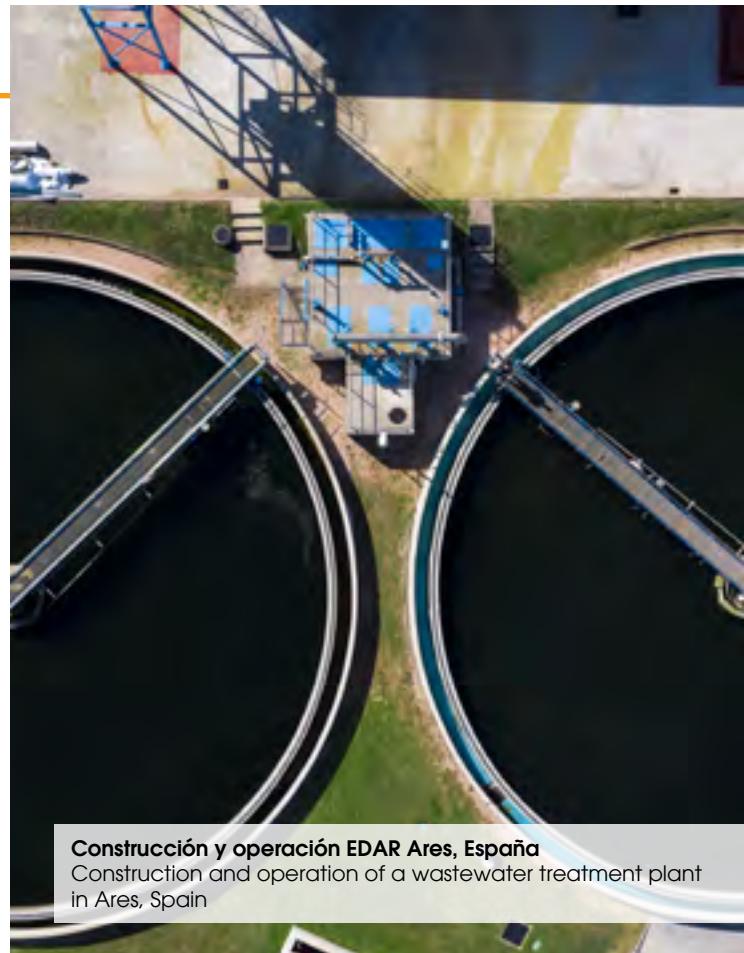


Las obras hidráulicas y el ciclo del agua siempre han tenido gran importancia en el volumen de proyectos ejecutados y en la cartera de pedidos. Los abastecimientos y saneamientos integrales y las plantas de tratamiento de aguas forman parte de nuestro catálogo de obras, de nuestro legado, por su contribución al bienestar social y a la cobertura de servicios básicos.

Abarcamos todas las fases de la ingeniería del ciclo del agua: diseño, financiación, construcción, explotación y mantenimiento. Buscamos proyectos que, antes de construir y mantener, comienzan por el diseño de plantas e instalaciones. Esta planificación integral de plantas de tratamiento de aguas y residuos tiene como gran desafío la solvencia de cada proyecto, pero adicionalmente la ingeniería de procesos consigue que todas las actuaciones estén conectadas con la ecoeficiencia y con la sostenibilidad, priorizando objetivos como el aprovechamiento energético o la valorización de residuos.

Hydraulic works and the water cycle have always played a major role in the volume of projects we have implemented and those still pending in our order book. Comprehensive water supply and sanitation and water treatment plants are part of our catalogue of building work, of our legacy, given their contribution to social welfare and covering basic services.

We cover all phases of water cycle engineering: design, financing, construction, operation, and maintenance. In all our projects we seek to link every action with eco-efficiency and sustainability, prioritising objectives such as energy use or waste recovery.



Construcción y operación EDAR Ares, España

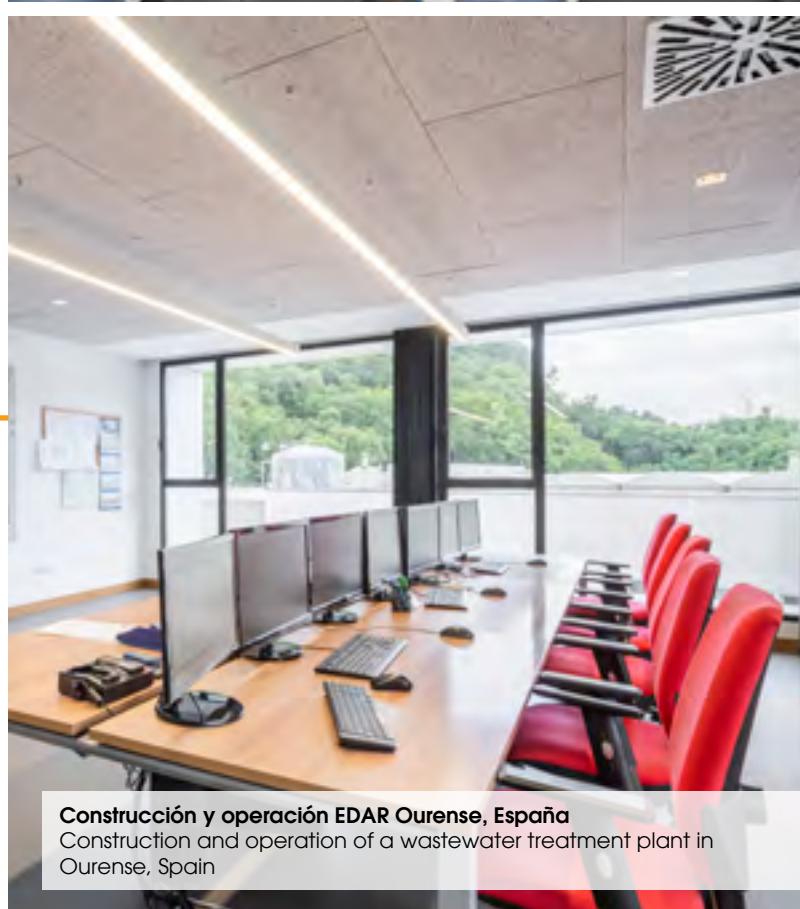
Construction and operation of a wastewater treatment plant in Ares, Spain

La diferenciación en el ciclo del agua tiene nombre propio. Se trata de PESA Medioambiente, empresa del grupo COPASA especializada en ingeniería de tratamiento de aguas.



Construcción y operación EDAR Ourense, España

Construction and operation of a wastewater treatment plant in Ourense, Spain



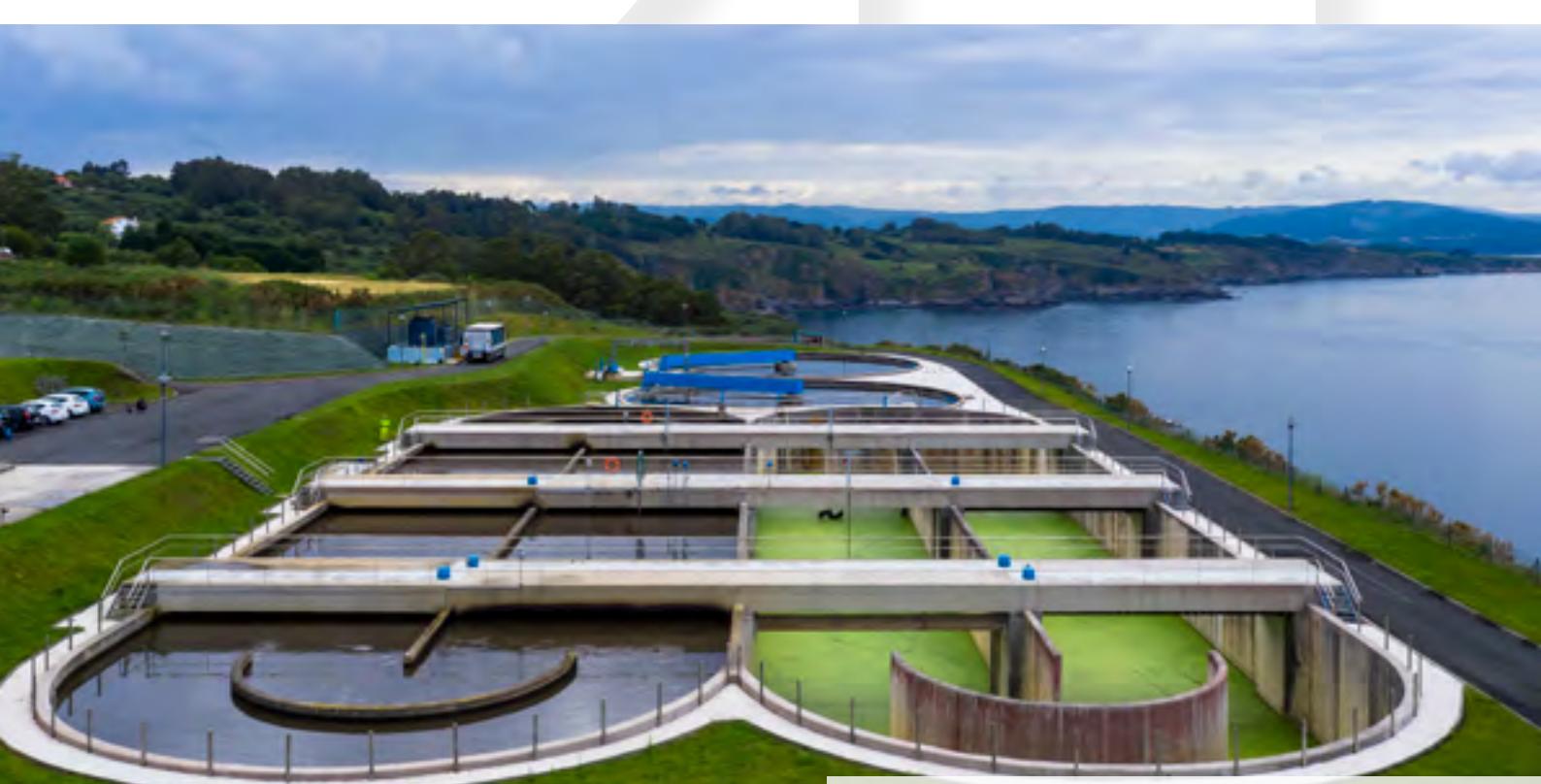
Construcción y operación EDAR Ourense, España

Construction and operation of a wastewater treatment plant in Ourense, Spain



Construcción y operación EDAR Ourense, España

Construction and operation of a wastewater treatment plant in Ourense, Spain



Construcción y operación EDAR Ares, España
Construction and operation of a wastewater treatment plant
in Ares, Spain



A construction worker wearing a yellow high-visibility vest over a blue shirt and blue pants is using a blue pressure washer to clean a dark, textured surface, likely asphalt or concrete. He is wearing a clear plastic face shield and a blue surgical mask. The background shows a large tree trunk and some greenery.

Servicios y mantenimiento de infraestructuras

Services and maintenance of infrastructures



Muy vinculados a la actividad concesional, los contratos para la conservación integral de carreteras, autopistas y autovías completan el índice de servicios de COPASA como grupo integral. Más allá de la conservación y el mantenimiento, la Compañía es referente en labores y técnicas cada vez más valoradas, como el mantenimiento preventivo y correctivo o la respuesta a problemas sobrevenidos, como accidentes o inclemencias meteorológicas, además de intervenciones inmediatas en situaciones de alerta.

Junto a los contratos de conservación integral de carreteras, COPASA ha alcanzado una alta especialización en los trabajos de mantenimiento y conservación de líneas ferroviarias, tanto convencionales como de corredores del tren de Alta Velocidad. Tras los recursos humanos, el gran activo para seguir creciendo en el mantenimiento de infraestructuras ferroviarias es la dotación de un moderno y tecnológicamente avanzado parque

Closely linked to our concession activity, contracts for the essential conservation of roads, highways, and motorways complete COPASA's service list. Beyond conservation and maintenance, the Company is a benchmark in increasingly valued tasks and techniques, such as preventive and corrective maintenance or when responding to problems that have occurred, such as accidents or inclement weather, as well as immediate interventions in emergency situations.

Along with the contracts for the integral maintenance of roads, COPASA has managed to become highly specialised in the maintenance and conservation of railway lines, both conventional and high-speed train corridors. After human resources, our greatest asset to continue growing in the maintenance of railway infrastructure is the provision of a modern and



de maquinaria, que asegura el buen estado de conservación de cientos de kilómetros de vía.





Conservación y mantenimiento de zonas verdes, España
Conservation and maintenance of green areas, Spain





Actividad Industrial Industrial Activity



La vinculación de COPASA con el sector industrial tiene dos grandes focos, el del la recogida y tratamiento de residuos sólidos urbanos (RSU) y el de la producción industrial de componentes para el despliegue de la construcción de líneas ferroviarias. En la primera, la Compañía desarrolla contratos de recogida y tratamiento de residuos sólidos urbanos, así como del transporte a vertedero o a plantas de clasificación y valorización. Una tercera actividad consiste en la operación y gestión de las propias plantas clasificadoras.

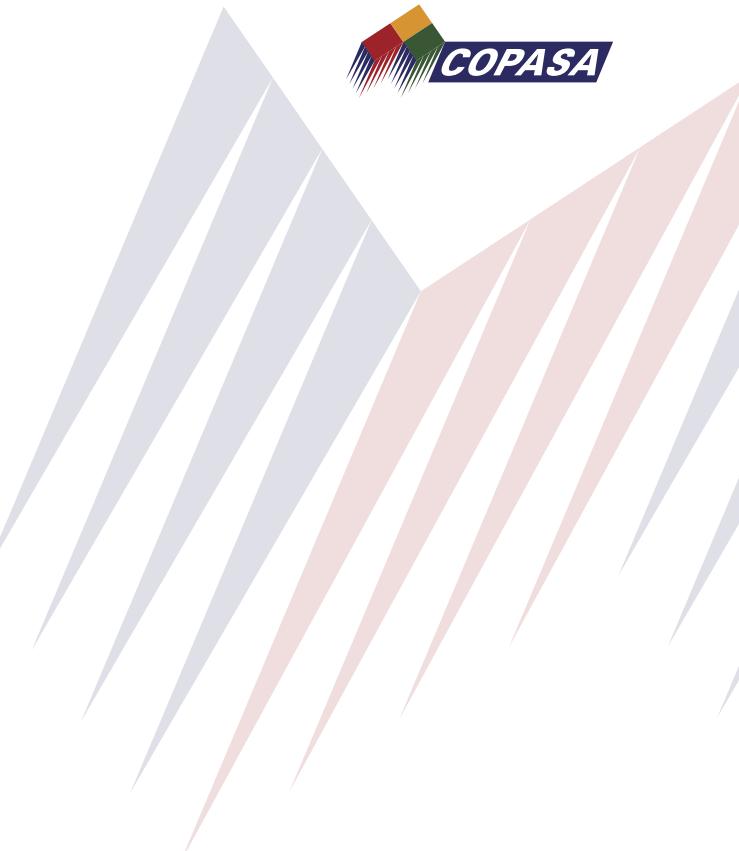
Para innovar y lograr diferenciación en un sector con cada vez mayor concentración de operadores, COPASA genera y suma soluciones en estrecha colaboración con su departamento de Mejora de Procesos, Gestión Ambiental e I+D+i. La inversión en conocimiento y en procesos extiende y hace más visible nuestro compromiso con la protección del medio ambiente y con la sostenibilidad.

En la vertiente más fabril de la actividad industrial destacan las plantas y centros propios

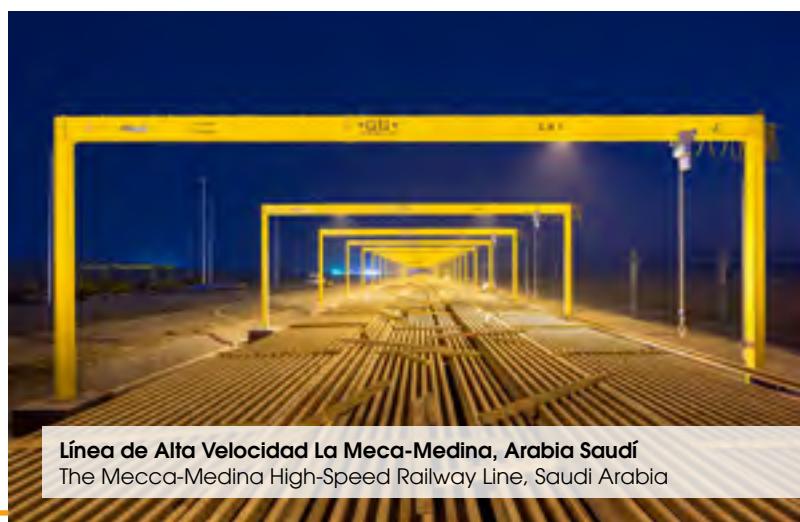
COPASA's link with the industrial sector has two main hubs, treating municipal solid waste (MSW) and the industrial production of components for the construction of railway lines. In the first, the Company implements contracts to collect and treat municipal solid waste, as well as transporting it to landfill or sorting and recovery plants. A third activity consists of operating and managing the sorting plants themselves.

To innovate and stand out in a sector with a growing number of operators, COPASA generates and adds solutions in close collaboration with its Department of Process Improvement, Environmental Management and R&D&I. Investing in knowledge and processes extends and enhances the visibility of our commitment to environmental protection and sustainability.

In that part of industrial activity most dedicated to manufacturing, our own plants and



dedicados a la producción de traviesas, balasto y soldadura de carril para tendidos ferroviarios. El grupo cuenta con varias instalaciones de este tipo en el mercado nacional y también para dar cobertura a la actividad internacional, como es el caso de Arabia Saudí, donde hemos instalado plantas de producción para atender las necesidades del contrato de mantenimiento y conservación de la línea de Alta Velocidad entre Medina y La Meca.



centres dedicated to producing sleepers, ballast and rail welding for railway lines stand out. The group has several facilities of this type in the domestic market and to cover international activity, such is the case of Saudi Arabia, where we have installed production plants to meet the requirements of the contract for the high-speed line between Medina and Mecca.





Línea de Alta Velocidad La Meca-Medina, Arabia Saudí
The Mecca-Medina High-Speed Railway Line, Saudi Arabia





COPASA es BIM
COPASA is BIM



Construcción y operación EDAR Rianxo, España

Construction and operation of a wastewater treatment plant in Rianxo, Spain



COPASA está apostando por impulsar la transformación digital y convertirse en un referente del sector de la construcción en este aspecto. Prueba de ello es el desarrollo de nuestro ambicioso programa “COPASA es BIM” que comenzó hace más de dos años y pretende la implantación y consolidación del BIM (Building Information Modeling) en la empresa. Durante este proceso hemos comprobado cómo la adopción de esta metodología está suponiendo una mejora sustancial en la comunicación, la transferencia de información y la transparencia de nuestros procesos operativos, además de servir como palanca de arrastre de todas las áreas de la compañía hacia la Construcción 4.0.

En este sentido, es muy relevante señalar que recientemente COPASA ha completado con éxito el proceso de evaluación de la certificación de su sistema de gestión BIM, lo que la convierte en pionera en este campo al ser la primera empresa constructora española en conseguir esta acreditación con AENOR. Este hito se une a otros importantes avances realizados en los últimos años para la modernización tecnológica de la empresa, como la implantación a nivel corporativo de plataformas de software colaborativo (SAAS) o la actualización de su Enterprise Resource Planning (ERP). Todos ello se está realizando teniendo en cuenta la gestión de la seguridad y privacidad de la información como acredita el certificado ISO 27001 de Seguridad de la Información obtenido por la Compañía en el año 2020.

COPASA is committed to promoting digital transformation and becoming a benchmark in the construction sector in this regard. Proof of this is the development of our ambitious “COPASA is BIM” programme which began more than two years ago and aims to implement and consolidate BIM (Building Information Modelling) within the company. During this process we have seen how to adopt this approach, which is bringing about a substantial improvement in the communication, information transfer and transparency of our operational processes, as well as acting as a lever to propel all areas of the company towards Construction 4.0.

In this sense, it is very relevant to note that COPASA has scored a recent success in completing the assessment process for the certification of its BIM management system, making it a pioneer in this field since it is the first Spanish construction company to achieve this accreditation with AENOR. This milestone joins other important advances made over recent years to technologically update the company, such as implementing at the corporate level collaborative software platforms (SAAS) or updating its Enterprise Resource Planning (ERP). All this is being carried out, considering security and privacy in information management as accredited by the ISO 27001 certificate on Information Security, obtained by the Company in 2020.

Además, en el marco de "COPASA es BIM", se ha continuado avanzando en múltiples aspectos, como el plan de formación y concienciación corporativa o la implantación efectiva de la metodología BIM en más contratos, tanto de construcción de obra civil y edificación como de conservación y mantenimiento. Paralelamente, se están desarrollando varios proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación que integran metodología BIM, como el proyecto BIMMOVES que se ha certificado como I+D. También se ha participado en la redacción de un monográfico en la revista de los Ingenieros de Obras Públicas sobre el papel de BIM en la industria 4.0, y, muy activamente, en foros y grupos de trabajo de avance tecnológico del sector como BuildingSmart, la Plataforma Tecnológica Española de la Construcción (PTEC), BIMTECNIA, etc.







Departamentos

Departments

Mejora de procesos, Gestión Ambiental e I+D+i

Process improvement, environmental management and R+D i

Prevención de riesgos

Health and safety

Recursos Humanos

Human Resources

Tecnologías de la Información

Information Technology

**Mejora de procesos,
Gestión Ambiental e
I+D+i**

**Process
improvement,
environmental
management and
R+Di**

COPASA, en su voluntad de cumplimiento de los requerimientos de las partes interesadas, promueve e impulsa la renovación y mejora continua de su Gestión en un contexto de cuidado y respeto del medio ambiente.

La Compañía cuenta con los Sistemas de Calidad según la Norma ISO 9001:2015 y de Medio Ambiente según la ISO 14001:2015, ambos certificados por Aenor.

El Compromiso con la Sociedad y con los Clientes conduce a la búsqueda de nuevas soluciones y la mejora de las existentes. Todo ello se materializa en la realización de proyectos de innovación, en el marco del Sistema de Gestión de la I+D+i según la norma UNE 166002:2014, también certificado por Aenor.

Durante el año 2020 se ha trabajado en el desarrollo de 5 proyectos de innovación. Destacamos entre ellos el desarrollo del proyecto "SIAS - Sistema Inteligente Autónomo de Señalización y Apoyo de Operaciones de Carretera.", con una inversión de 653.622,00 €.



Proyecto 00100830/IDI-20170659. Proyecto Financiado por el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial del Ministerio de Economía Industria y Competitividad, cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER)

Por medio de este proyecto, COPASA diseña y desarrolla un sistema que complementará el conjunto de operaciones de mantenimiento y conservación de infraestructuras viarias, urbanas e interurbanas. El Sistema permite reducir el riesgo tanto para trabajadores como para usuarios de la vía, así como disminuir las afecciones al tráfico, los tiempos de operación y minimizar las emisiones contaminantes.

El proyecto se basa en los principios de la industria 4.0, más concretamente dentro del marco de la robótica colaborativa, para lo cual cuenta con la colaboración del centro Tecnológico IDONIAL. Así, y mediante la implementación de las tecnologías integradas de: Vision Artificial, Sensórica, GPS, Láser y Robótica, se desarrolla el Sistema Inteligente Autónomo de Señalización y apoyo de operaciones en carreteras.

COPASA, in its desire to meet stakeholders' requirements, promotes and drives the continuous renewal and improvement of its management system within the framework of caring for and respecting the environment.

The Company has Quality and Environmental Systems which comply with ISO 9001:2015 and ISO 14001:2015 respectively, certified by Aenor.

This Commitment to society and Clients leads us to search for new solutions and improve existing ones. All this crystallises in carrying out innovative projects, within the R&D&I Management System framework in accordance with standard UNE 166002:2014, certified by Aenor.

During 2020 work has been carried out developing 5 innovative projects. We highlight among them the implementation of the "SIAS - Autonomous Intelligent Signalling and Road Operation Support System." project, with an investment of € 653,622.00.



Project 00100830/IDI-20170659. A Project Financed by the Centre for the Development of Industrial Technology of the Ministry of the Economy, Industry and Competitiveness, co-financed by the European Regional Development Fund (ERDF)

Through this project, COPASA is designing and developing a system to supplement maintenance and conservation operations for both urban and interurban road infrastructures. The System enables risk reduction for both workers and road users, as well as reducing traffic problems, operating times, and minimising polluting emissions.

The project is based on 4.0 industry principles, more specifically, it falls within the framework of collaborative robotics, for which it has partnered with IDONIAL Technology Centre. Thus, through the implementation of integrated technologies including artificial vision, sensor systems, GPS, laser, and robotics, we have been able to develop the Autonomous Intelligent Signalling System and support road operations



Prevención de riesgos

Health and safety

Pese a las dificultades para realizar nuestras labores durante este año, desde el Departamento de Prevención, hemos llevado juntamente con la Dirección y con RRHH, la gestión de todos los esfuerzos contra la pandemia, lo que nos ha permitido continuar en todo momento con la actividad de la Compañía, aunque no haya sido en condiciones normales.

Para todo esto se ha tenido que realizar un gran esfuerzo en materia de formación a distancia, obtención de EPI'S frente al COVID-19, implantación de medidas frente al COVID-19 en oficinas, desinfección de centros de trabajo, implantación del teletrabajo, trabajo a turnos y pruebas diagnósticas de todo tipo.

Gracias a ello hemos podido seguir realizando nuestras labores no solo en España, sino también en el resto del mundo.

Fruto del esfuerzo de toda la Compañía y pese a las dificultades añadidas en este año convulso por la situación sanitaria, hemos obtenido en este año la renovación de la certificación de nuestro SGSS bajo la norma ISO 45001:2018.

En cuanto al objetivo básico de cualquier organización en materia preventiva, durante este año 2020 hemos conseguido reducir nuestros índices de siniestralidad, manteniéndolos muy por debajo de los datos de nuestro sector. Este hecho nos motiva aún más en nuestra labor para reducirlos lo máximo posible, día a día.

Despite the difficulties in carrying out our work during this year, here in the Risk Prevention Department, we organised together with Management and HR, the administration of all efforts against the Pandemic, which has allowed us to continue at all times with the Company's activity, although we have not been operating in normal circumstances.

For all the above, significant effort was made in terms of distance learning, obtaining PPE for use against COVID-19, implementing measures against COVID-19 in offices, workplace disinfection, implementing teleworking, shift work and diagnostic tests of all kinds.

Thanks to this we have been able to continue carrying out our work not only in Spain, but also in the rest of the world.

As a result of the efforts of the entire Company and despite the additional difficulties during this turbulent year due to the health situation, we managed to secure the renewal of the ISO 45001:2018 standard for our Occupational Health and Safety Management System.

As for the basic risk prevention aims of any organisation, during 2020 we have managed to reduce our accident rates, keeping our figures well below those in our sector. This fact motivates us even more in our work to reduce them as much as possible, on a daily basis.

A construction worker wearing a white hard hat with the COPASA logo and an orange safety vest is seen from behind, looking out over a large bridge under construction. The bridge has multiple concrete piers and spans across a valley. In the background, there are other workers and construction equipment. The sky is clear and blue.

Recursos Humanos Human Resources

COPASA conforma en la actualidad un proyecto compartido que proporciona trabajo de forma estable a 1.400 personas distribuidas en cuatro continentes, lo que supone asimismo más de diez mil puestos de trabajo indirectos.

La gestión de los empleados de la compañía se sustenta en tres pilares básicos:

- **Política de contratación** fundamentada en la búsqueda de personas con talento, acompañada de un posterior seguimiento en su desarrollo profesional.
- **Compromiso con la evolución profesional** de cada uno de los empleados, sin olvidar el desarrollo personal, implantando programas de formación adaptados a cada situación.
- **Fomento de la movilidad** mediante herramientas de gestión de RRHH que flexibilizan y optimizan las condiciones para

sus empleados. A su vez, la política de expansión internacional de la compañía ofrece oportunidades de desarrollo profesional en un entorno de máxima competitividad.

En este ejercicio 2020, marcado por la COVID-19, el Departamento de RRHH ha priorizado la preservación de la salud de los trabajadores, asegurando en la medida de lo posible la continuidad de las operaciones, promoviendo la puesta en marcha de fórmulas de trabajo en remoto potenciando el uso de la tecnología y adaptando la incorporación de la plantilla a los puestos de trabajo de forma segura, aplicando protocolos específicos.

Durante este periodo se ha seguido promoviendo el desarrollo profesional, el trabajo en equipo en un entorno competitivo y el talento de los trabajadores en un marco de igualdad de oportunidades con la consiguiente generación de valor que estos aspectos aportan a la compañía.

COPASA is currently a shared project providing stable work to 1,400 people spread over four continents, which also presupposes more than ten thousand indirect jobs.

Managing the company's employees is based on three basic pillars:

- **A recruitment policy** based on searching for talented people, together with subsequently following-up their professional development.
- **Commitment to the professional advancement** of each employee, without forgetting personal development, implementing training programmes adapted to every situation.
- **Promoting mobility** through HR management tools making conditions for employees more flexible and optimising

them. In turn, the company's international expansion policy offers professional development opportunities in an extremely competitive environment.

During the 2020 business year, marked by COVID-19, the HR Department has prioritised protecting workers' health, ensuring as far as possible the continuity of operations, promoting the implementation of remote working and solutions enhancing the use of technology and adapting the safe incorporation of the workforce to jobs, applying specific protocols.

During this period, professional development, teamwork in a competitive environment and the talent of workers within a framework of equal opportunities have continued to be promoted, with the consequent generation of value which these aspects bring to the company.

Tecnologías de la Información Information Technology



A lo largo del año 2020 COPASA ha dado pasos importantes en su transformación digital, modificando sus principales procesos, procedimientos y estructura.

Esta transformación se está llevando a cabo de la mano de compañías como SAP y su ERP SAP- Concrete. COPASA está implantando esta herramienta como base para optimizar los procesos y procedimientos de todas y cada una de nuestras divisiones y departamentos, la mejora y productividad de toda la organización y la gestión digital de todos nuestros contratos de obras y servicios.

Como hecho relevante, COPASA ha conseguido ser la primera constructora española en obtener la certificación BIM (Building Information Modeling), acreditada por AENOR.

BIM es una metodología de trabajo para la creación y gestión de un proyecto que, de forma colaborativa, centraliza toda la información generada por todos los agentes que

participan en el ciclo de vida del activo, convirtiéndose en una herramienta clave en su gestión.

Para fomentar esta colaboración, centralización de información y comunicación tanto corporativa como hacia el exterior, COPASA ha confiado en Microsoft 365 y su amplia gama de herramientas.

La necesidad de estar conectado y comunicado en tiempos tan difíciles como los que hemos vivido durante la pandemia causada por el COVID-19 han sido los grandes retos que COPASA ha superado este año.

Aplicando los mejores estándares de seguridad de la norma ISO27001 hemos sido capaces de trabajar desde cualquier lugar del mundo en un entorno seguro, de garantizar la integridad de nuestros sistemas, la confidencialidad y privacidad de los datos incluso en un año tan difícil como el 2020.

Throughout the year 2020 COPASA has taken important steps in its digital transformation, modifying its main processes, procedures, and structure.

This transformation is being carried out by companies such as SAP and its ERP SAP- Concrete. COPASA is implementing this tool as a foundation on which to optimise the processes and procedures of each and every one of our divisions and departments, enhance the improvement and productivity of the entire organisation and the digital management of all our building work and service contracts.

We should highlight that COPASA has managed to become the first Spanish construction company to obtain BIM (Building Information Modelling) certification, accredited by AENOR.

BIM is a work process for creating and managing projects that, collaboratively, central-

ises all the information generated by all the agents involved in the life cycle of the asset, becoming a key tool for managing it.

To foster this collaboration, and the centralisation of information and communication, both corporate and external, COPASA has relied on Microsoft 365 and its wide range of tools.

The need for connection and communication in times as difficult as those we have experienced during the pandemic caused by COVID-19 have been the great challenges that COPASA has overcome this year.

Applying the best ISO27001 safety standards we have been able to work from anywhere in the world in a secure environment, ensuring the integrity of our systems and the confidentiality and privacy of data even in a year as difficult as 2020.

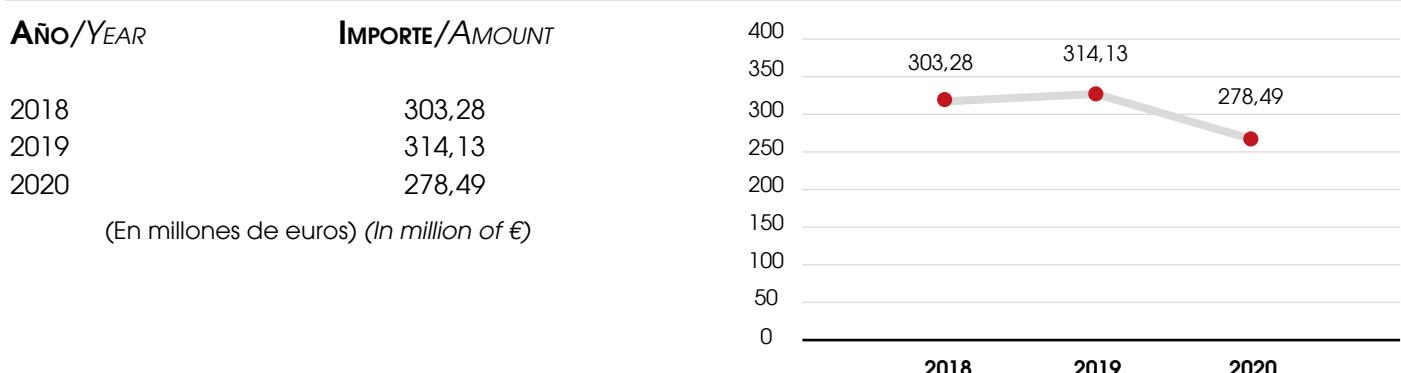




Información Económica y Financiera

Economic and Financial Information

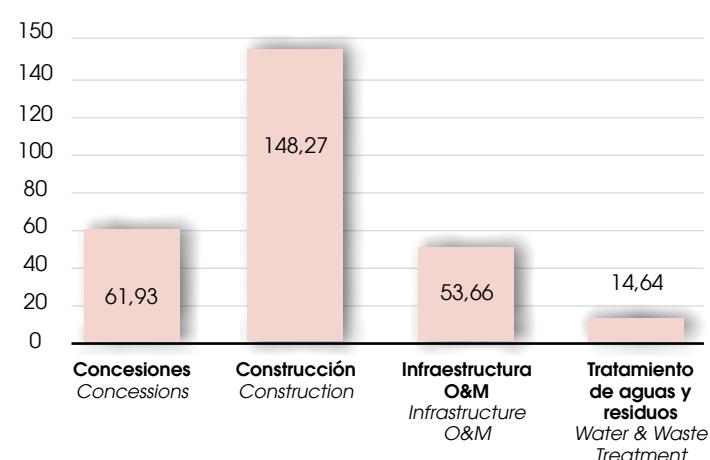
Evolución de los ingresos / Evolution of turnover



Ingresos por tipo de obra / Revenue by activity

TIPO DE OBRA/ACTIVITY	2020	%
Concesiones/Concessions	61,93	22,24%
Construcción/Construction	148,27	53,24%
Infraestructura O&M/ Infrastructure O&M	53,66	19,27%
Tratamiento de aguas y residuos/ Water & Waste Treatment	14,64	5,26%
Total	278,49	

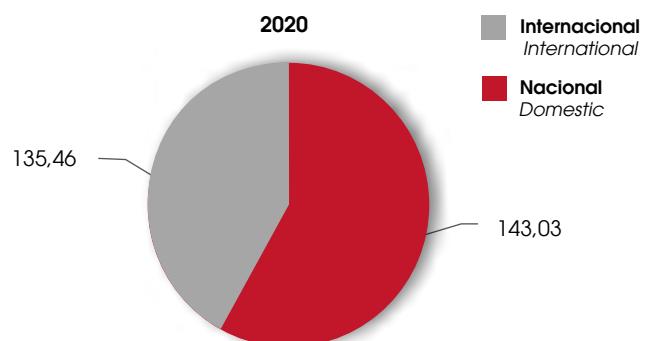
(En millones de euros) (In million of €)



Ingresos por tipo de cliente / Revenue by type of client

TIPO DE OBRA/ACTIVITY	2020	%
Nacional/Domestic	143,03	51,36%
Internacional/International	135,46	48,64%
Total	278,49	

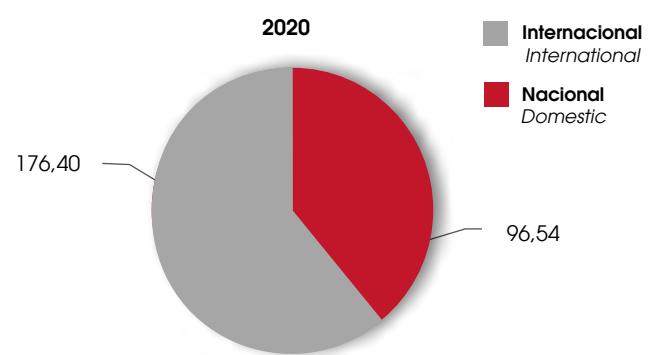
(En millones de euros) (In million of €)



Contratación por tipo de cliente / Contracting by type of client

TIPO / TYPE	2020	%
Nacional / Domestic	96,54	35,37%
Internacional / International	176,40	64,63%
Total	272,94	

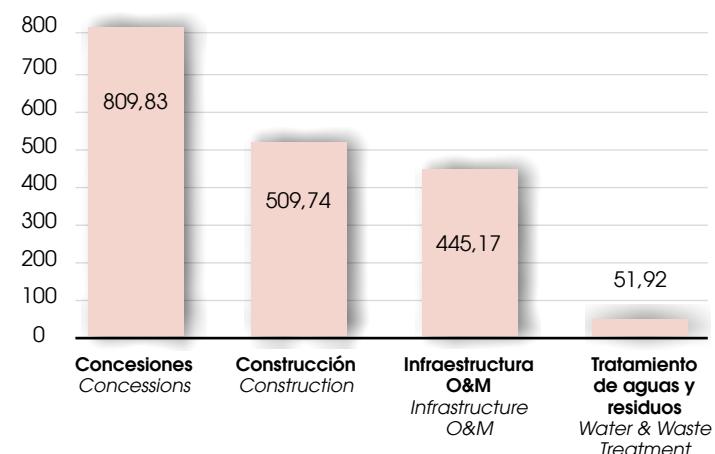
(En millones de euros) (In million of €)



Cartera por tipo de obra / Backlog by type of work

TIPO DE OBRA / ACTIVITY	2020	%
Concesiones / Concessions	809,83	44,58%
Construcción / Construction	509,74	28,06%
Infraestructura O&M / Infrastructure O&M	445,17	24,50%
Tratamiento de aguas y residuos / Water & Waste Treatment	51,92	2,86%
Total	1.816,66	

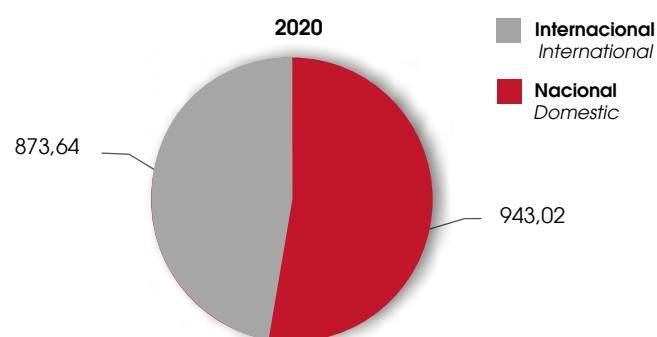
(En millones de euros) (In million of €)



Cartera por tipo de cliente / Backlog by type of client

TIPO DE OBRA / ACTIVITY	2020	%
Nacional / Domestic	943,02	51,91%
Internacional / International	873,64	48,09%
Total	1.816,66	

(En millones de euros) (In million of €)



Balance de situación a 31 de diciembre de 2020 y 2019**(euros)**

ACTIVO	2020	2019
ACTIVO NO CORRIENTE	401.345.765	376.058.655
Inmovilizado intangible	104.930.232	107.599.903
Inmovilizado material	32.518.558	34.137.077
Inversiones inmobiliarias	2.022.386	1.509.279
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	16.017.911	13.318.546
Inversiones financieras a largo plazo	26.645.880	27.189.702
Activos por impuesto diferido	23.134.875	20.112.546
Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo	195.859.826	170.039.725
Periodificaciones a largo plazo	216.097	2.151.877
ACTIVO CORRIENTE	348.215.339	374.213.267
Existencias	57.624.143	57.997.809
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	184.840.695	208.925.189
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.419.880	1.536.305
Inversiones financieras a corto plazo	12.920.325	19.507.233
Periodificaciones a corto plazo	2.884.615	939.026
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	88.525.681	85.307.705
TOTAL ACTIVO	749.561.104	750.271.922
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2020	2019
PATRIMONIO NETO	142.969.251	170.891.165
FONDOS PROPIOS	108.027.219	130.624.157
Capital	1.141.900	1.141.900
Reservas y resultados de ejercicios anteriores	161.742.785	170.504.935
Reservas en sociedades consolidadas	(31.677.546)	(44.675.284)
Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	(22.596.938)	4.235.588
Acciones y participaciones en patrimonio propias	(582.982)	(582.982)
AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	(14.964.424)	(7.602.497)
SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	194.427	269.635
SOCIOS EXTERNOS	49.712.029	47.599.870
PASIVO NO CORRIENTE	363.187.473	295.752.432
Provisiones a largo plazo	15.083.546	33.860.808
Deudas a largo plazo	333.763.915	251.525.649
Pasivos por impuesto diferido	8.296.330	3.927.243
Periodificaciones a largo plazo	6.043.682	6.438.732
PASIVO CORRIENTE	243.404.380	283.628.325
Provisiones a corto plazo	12.329.253	13.443.253
Deudas a corto plazo	59.322.289	82.915.157
Deudas a corto plazo empresas puestas en equivalencia	1.531.814	1.507.476
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	169.693.298	185.231.710
Periodificaciones a corto plazo	527.726	530.729
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	749.561.104	750.271.922

Balance sheet as of 31st december 2020 and 2019

(euros)

ASSETS	2020	2019
NON-CURRENT ASSETS	401,345,765	376,058,655
Intangible assets	104,930,232	107,599,903
Property, plant and equipment	32,518,558	34,137,077
Investment property	2,022,386	1,509,279
Long-term investments in group and associated companies	16,017,911	13,318,546
Long-term financial investments	26,645,880	27,189,702
Deferred tax assets	23,134,875	20,112,546
Long-term trade debtors	195,859,826	170,039,725
Long-term accruals	216,097	2,151,877
CURRENT ASSETS	348,215,339	374,213,267
Inventories	57,624,143	57,997,809
Trade and other receivables	184,840,695	208,925,189
Short-term investments in group and associated companies	1,419,880	1,536,305
Short-term financial investments	12,920,325	19,507,233
Short-term accruals	2,884,615	939,026
Cash and cash equivalents	88,525,681	85,307,705
TOTAL ASSETS	749,561,104	750,271,922
EQUITY AND LIABILITIES	2020	2019
EQUITY	142,969,251	170,891,165
SHAREHOLDER'S EQUITY	108,027,219	130,624,157
Capital	1,141,900	1,141,900
Reserves and results from previous financial years	161,742,785	170,504,935
Reserves in consolidated companies	(31,677,546)	(44,675,284)
Balance of the financial year attributed to the parent company	(22,596,938)	4,235,588
Own shares and equity holdings	(582,982)	(582,982)
ADJUSTMENTS FOR CHANGES IN VALUE	(14,964,424)	(7,602,497)
GRANTS, DONATIONS AND LEGACIES RECEIVED	194,427	269,635
NON-CONTROLLING INTERESTS	49,712,029	47,599,870
NON-CURRENT LIABILITIES	363,187,473	295,752,432
Long-term provisions	15,083,546	33,860,808
Long-term payables	333,763,915	251,525,649
Deferred tax liabilities	8,296,330	3,927,243
Long-term accruals	6,043,682	6,438,732
CURRENT LIABILITIES	243,404,380	283,628,325
Short-term provisions	12,329,253	13,443,253
Short-term payables	59,322,289	82,915,157
Short-term debts companies accounted for using the equity method	1,531,814	1,507,476
Trade and other payables	169,693,298	185,231,710
Short-term accruals	527,726	530,729
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	749,561,104	750,271,922

Cuenta de pérdidas y ganancias a 31 de diciembre de 2020 y 2019 (Euros)

OPERACIONES CONTINUADAS	2020	2019
Importe neto de la cifra de negocios	278.492.804	314.127.309
Variación de producto terminado, obra en curso, trabajos auxiliares y gastos iniciales y de anteproyecto	(3.941.646)	(529.953)
Aprovisionamientos	(157.108.077)	(177.024.956)
Otros ingresos de explotación	4.676.603	1.618.399
Gastos de personal	(49.518.522)	(47.756.853)
Otros gastos de explotación	(47.623.568)	(47.291.467)
Amortización del inmovilizado	(9.152.119)	(9.730.251)
Imputación de subvenciones inmovilizado no financiero y otras	100.277	100.277
Exceso de provisiones	132.893	123.083
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	40.930	55.454
Resultado por la pérdida de control de una dependiente	-	460
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	16.099.575	33.691.502
Ingresos financieros	2.970.986	4.339.256
Gastos financieros	(16.802.596)	(19.725.672)
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	(707.966)	(437.024)
Diferencias de cambio	(9.608.665)	(1.758.528)
Deterioro y resultados por enajenación de instrumentos financieros	(1.282.833)	(714.382)
RESULTADO FINANCIERO	(25.431.074)	(18.296.350)
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	374.509	(869.328)
Deterioro y resultados por enajenaciones de participaciones puestas en equivalencia o del control conjunto sobre una sociedad multigrupo	-	286.157
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	(8.956.990)	14.811.981
Impuestos sobre beneficios	(5.951.681)	(5.026.819)
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE LAS OPERACIONES CONTINUADAS	(14.908.671)	9.785.162
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO - (PÉRDIDAS) / BENEFICIO	(14.908.671)	9.785.162
Resultado atribuido a Socios Externos	(7.688.267)	(5.549.574)
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	(22.596.938)	4.235.588

Income Statements as 31st december 2020 and 2019 (Euros)

CONTINUING OPERATIONS	2020	2019
Net Turnover	278,492,804	314,127,309
Changes in inventories of finished goods and work in progress	(3,941,646)	(529,953)
Supplies	(157,108,077)	(177,024,956)
Other operating income	4,676,603	1,618,399
Personnel expenses	(49,518,522)	(47,756,853)
Other operating expenses	(47,623,568)	(47,291,467)
Depreciation of fixed assets	(9,152,119)	(9,730,251)
Cost of non-financial and other fixed asset subsidies	100,277	100,277
Provision surpluses	132,893	123,083
Impairment and result due to disposals of fixed assets	40,930	55,454
Result of loss of control of a dependent	-	460
RESULTS FROM OPERATING ACTIVITIES	16,099,575	33,691,502
Financial income	2,970,986	4,339,256
Financial expenses	(16,802,596)	(19,725,672)
Variation in the fair value of financial instruments	(707,966)	(437,024)
Exchange rate differences	(9,608,665)	(1,758,528)
Impairment and result due to disposal of financial instruments	(1,282,833)	(714,382)
FINANCIAL RESULT	(25,431,074)	(18,296,350)
Stakes in profits (losses) of companies consolidated using the equity method	374,509	(869,328)
Impairment and result due to disposal of companies consolidated using the equity method or joint control over a multi-group company	-	286,157
RESULT BEFORE INCOME TAX	(8,956,990)	14,811,981
Income tax expenses	(5,951,681)	(5,026,819)
CONSOLIDATED RESULTS FROM CONTINUING OPERATIONS	(14,908,671)	9,785,162
CONSOLIDATED RESULT OF THE FINANCIAL YEAR- (LOSS) / PROFIT	(14,908,671)	9,785,162
Result attributed to non-controlling interests	(7,688,267)	(5,549,574)
Result attributed to the Parent Company	(22,596,938)	4,235,588



Grupo COPASA

COPASA Group

Luso Galaica de Traviesas

Geseco

Geseco Aguas

PESA Medioambiente

Aucel

Ausal

Aucom

Depuradora de ARES

Gestión de Depuradoras

Abedul

Copasa Arabia LTD

Caltia

Círculo Vial 3

Copasa Inc

Aguas do Guamá

Copasa Sverige



Luso Galaica de Traviesas

Esta Compañía tiene como actividad la fabricación de traviesas de hormigón para ferrocarril. La factoría, ubicada en Carballiño (Ourense), cuenta con el sistema de fabricación tecnológicamente más avanzado, con una capacidad de producción de 1.440 traviesas/día.

LGT tiene certificaciones según las Normas ISO 9001:2000 e ISO 14001: 2004, que la acreditan en aseguramiento de la calidad y respeto medioambiental.



This Company has as its activity the manufacture of concrete railway sleepers. The factory, located in Carballiño (Ourense), has the most technologically advanced manufacturing system, with a production capacity of 1,440 sleepers/day.

LGT has certifications ISO 9001:2000 and ISO 14001:2004, proving its quality assurance and respect for the environment.



geseco G
S.A. DE GESTIÓN DE SERVICIOS Y CONSERVACIÓN

Geseco

GESECO es una empresa especializada en servicios públicos urbanos, con importante actividad en la conservación y mantenimiento de infraestructuras (carreteras, zonas verdes), recogida de RSU y limpieza viaria, explotación de plantas de depuración y gestión de redes de abastecimiento y saneamiento de agua.



GESECO is a company specialising in urban public services, with significant activity in the conservation and maintenance of infrastructures (roads, green areas), collecting MSW and road cleaning, operating purification plants and managing water supply and sanitation networks.



gesecoaguas
gestión del ciclo del agua

Geseco Aguas

GESECO AGUAS es una empresa de servicios centrada en el ciclo integral del agua. Su actividad principal se desarrolla en el campo de la explotación y mantenimiento de plantas de tratamiento de agua y en la gestión de redes de abastecimiento y saneamiento.



GESECO AGUAS is a service company focusing on the entire water cycle. It carries out its main activity in the fields of running and maintaining water treatment plants and managing supply and sanitation networks.



PESA Medioambiente

PESA Medioambiente es una empresa especializada en el diseño, construcción y operación de todo tipo de instalaciones relacionadas con el tratamiento de aguas: potables, residuales, industriales, desalinización, etc., habiendo desarrollado diversos proyectos propios de I+D+i relacionados con este tipo de procesos. La compañía tiene una gran especialización en el suministro e instalación de los equipos electromecánicos que forman parte de estas plantas.



PESA Medioambiente is a company specialising in the design, construction, and operation of all types of facilities related to water treatment: drinking water, wastewater, industrial water, desalination, etc. It has developed R&D&I projects related to this type of process. The company has significantly specialised in supplying and installing the electromechanical equipment which is part of these plants.



*Autoestrada Ourense Celanova
Sociedade Concesionaria
da Xunta de Galicia, S.A.*

Aucel

AUCEL es la sociedad concesionaria de la Autovía AG-31, que discurre desde la autovía de las Rías Baixas A-52 hasta Celanova. Esta autovía sirve de vertebración para mejorar las comunicaciones de la comarca de Celanova, en la provincia de Ourense. La autovía entró en explotación en el mes de febrero de 2013, con un esquema de concesión de peaje en sombra.



AUCEL is the concessionaire company for the AG-31 motorway, which runs from the Rías Baixas A-52 motorway to Celanova. This motorway is a backbone improving communications in the region of Celanova, in the province of Ourense. The motorway started working in February 2013, under a shadow toll concession scheme.



ausal
autoestrada do salnés
CXG, S.A.

Ausal

AUSAL es la sociedad concesionaria de la Autovía do Salnés AG-41, que constituye el principal acceso a una de las mayores zonas turísticas de Galicia, en la provincia de Pontevedra.

La autovía se abrió al tráfico en julio de 2008 y será operada por esta concesionaria hasta el año 2035 mediante un esquema de peaje en sombra.



AUSAL is the concessionaire company for the do Salnés AG-41 motorway, which constitutes the main access to one of the largest tourist areas of Galicia, in the province of Pontevedra.

The motorway was opened to traffic in July 2008 and will be operated by this concessionaire through a shadow toll scheme until 2035.



Aucom

AUCOM es la sociedad concesionaria de la Autovía da Costa da Morte AG-55, que refuerza el corredor que une la ciudad de A Coruña con Finisterre, entre los términos municipales de Carballo y Vimianzo, en la provincia de A Coruña.

El plazo de concesión termina en el año 2038. Actualmente en explotación, está abierta al tráfico desde finales de julio de 2016.



AUCOM is the concessionaire company for the da Costa da Morte AG-55 motorway, reinforcing the corridor that connects the city of A Coruña with Finisterre, between the municipalities of Carballo and Vimianzo, in the province of A Coruña.

The concession period ends in 2038. Currently in operation, it has been open to traffic since the end of July 2016.



Depuradora de ARES

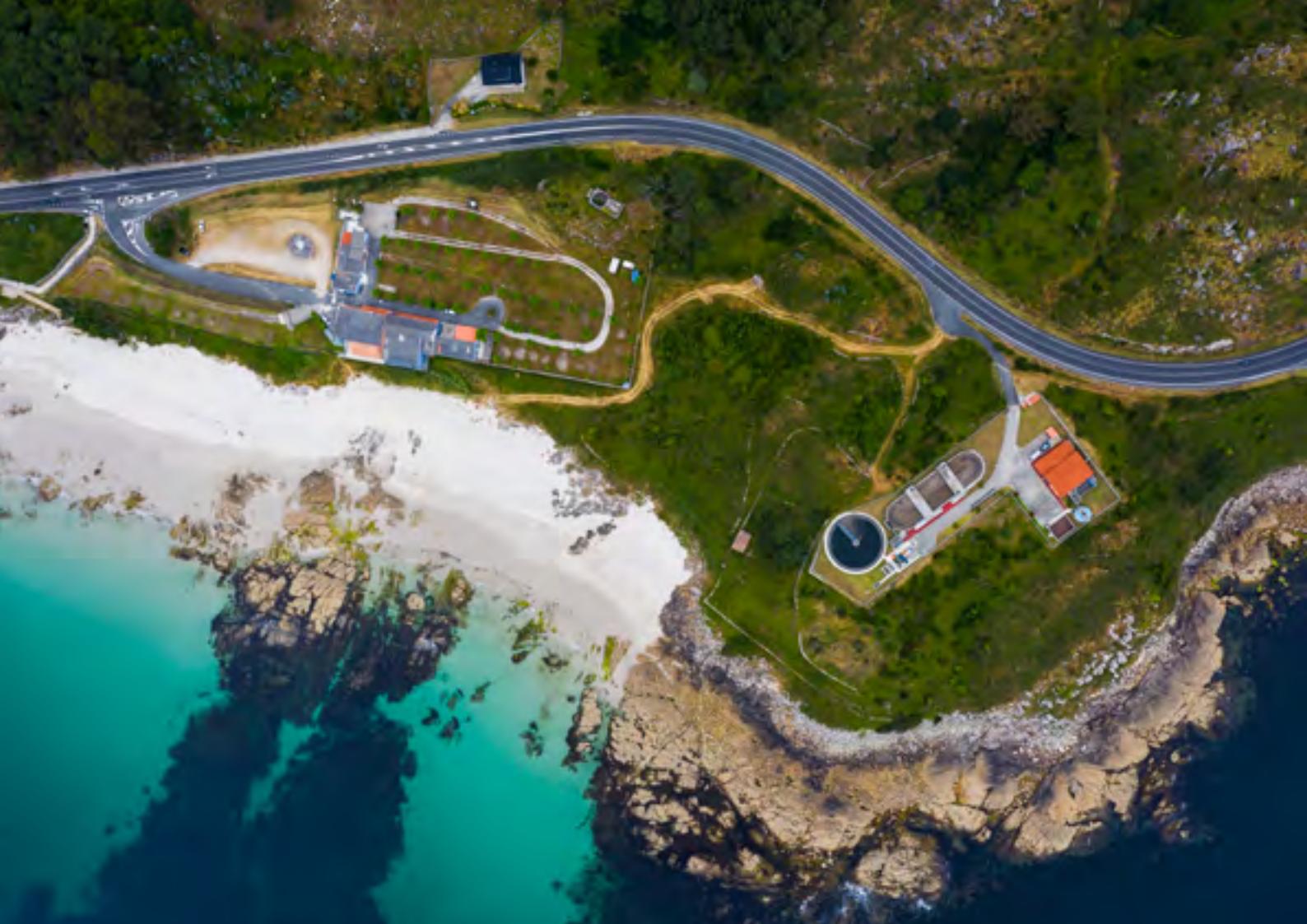
Depuradora de Ares es la sociedad concesionaria creada para el diseño, financiación, construcción y explotación durante un periodo de 20 años de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de la zona norte de la ría de Ares, en A Coruña.

Actualmente en operación, la planta da servicio a una población de 52.000 habitantes.



Depuradora de Ares is the concessionary company created to design, finance, construct and run for A 20-year period the Wastewater Treatment Plant in the northern area of the Ría de Ares, in A Coruña.

Currently in operation, the plant serves a population of 52,000.



Gestión de Depuradoras

La Empresa GESTION DE DEPURADORAS, S.A. nació en el año 2018 y tiene como actividad principal la gestión de la explotación de las EDARS de Baiona, Muros y Melide.

Cuenta para ello con personal altamente cualificado para labores de control, supervisión del proceso y de mantenimiento de las instalaciones.

Presta servicios de asesoramiento técnico sobre control de proceso, reparaciones de averías y mantenimiento en estaciones de bombeo y en redes de saneamiento.



The company GESTION DE DEPURADORAS, S.A. was incorporated in 2018 and has as its main activity managing and running the WWTPs of Baiona, Muros and Melide.

It has highly qualified personnel for monitoring, overseeing, and maintaining these facilities. It provides technical advisory services on monitoring processes, breakdown repairs, repairs and maintenance for pumping stations and sanitation networks.



Abedul

Abedul es una línea de negocio que consta de varias concesiones de Áreas de Servicio ubicadas en diversas autovías en España, con plazos de explotación entre 30 y 45 años, formadas por estación de servicio y cafetería-restaurante. El contrato de concesión, con el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, incluye diseño, financiación, construcción y explotación.



Abedul is a line of business consisting of several Service Area concessions formed by service stations and cafeteria-restaurants located on various motorways in Spain, with operating terms of between 30 and 45 years. The concession contract, with the Ministry of Transport, Mobility, and the Urban Agenda, includes designing, financing, building, and running these facilities.



COPASA
Arabia Co. LTD.

COPASA ARABIA es la empresa del Grupo COPASA establecida en Arabia Saudí, con sede en Yeda. La compañía se encarga de la ejecución de los trabajos del proyecto de Línea de Ferrocarril de Alta Velocidad entre La Meca y Medina para la Saudi Railway Organization (SRO). Dentro de estos trabajos se incluye el mantenimiento de los 449 km de doble vía de la línea ferroviaria durante 12 años.



COPASA ARABIA is the COPASA Group company based in Saudi Arabia, its headquarters are in Jeddah. The company is in charge of implementing the construction work for the high-speed railway line project between Mecca and Medina for the Saudi Railway Organization (SRO). This work includes the maintenance of the railway line's 449 km of double track for 12 years.



Caltia

CALTIA es la empresa del Grupo COPASA establecida en México.

El proyecto más relevante que se ha llevado a cabo es la construcción del Rompeolas Poniente de la Ampliación del Puerto de Veracruz para la Administración Portuaria Integral de Veracruz (APIVER), la obra portuaria más importante que se ha construido en México en la actualidad.

Actualmente CALTIA participa en la renovación y mejora del tramo de línea de ferrocarril "Ubero-Mondoñé", incluido dentro de la Línea Ferroviaria del Istmo, en México.



CALTIA is the COPASA group company established in Mexico.

The most relevant project it has carried out is the construction of the West Breakwater of the Enlargement of the Port of Veracruz for the Integral Port Administration of Veracruz (APIVER), the most important port work built in Mexico today.

CALTIA is currently taking part in renewing and improving the "Ubero-Mondoñé" (check name) section of the railway line, included within the Línea Ferroviaria del Istmo, in Mexico.



Circuito Vial Tr3S s.A.
Proyecto, construcción, operación y financiamiento de la R-14, Circuito 3. Uruguay

Circuito Vial 3

Círculo Vial Tres, S.A. es la Sociedad Concesionaria titular del Contrato de Participación Público-Privada, por un plazo de 20 años, para el diseño, construcción, operación y financiamiento de la Ruta 14 Oeste, Bypass Sarandi del Yi y Conexión con la Ruta 3, en Uruguay. Las obras comprenden la rehabilitación de 270 km de carretera existente, la reparación de 11 estructuras y la construcción de 8 puentes y 3 nuevas variantes de población, todo ello distribuido en 15 tramos de diferentes longitudes que se irán poniendo en operación entre 2020 y 2022, con un esquema de pago por disponibilidad. La Ruta 14 es una importante red de transporte vinculada a las industrias forestal y de celulosa.



Círculo Vial Tres, S.A. is the concessionaire company that holds the 20-year Public-Private Participation Contract, for designing, constructing, running, and financing Route 14 between Oeste, Bypass Sarandi del Yi and connecting to Route 3, in Uruguay. The works include renovating 270 km of existing road, repairing 11 structures, and constructing 8 bridges and 3 new population variants, all distributed over 15 sections of different lengths that will start operating between 2020 and 2022, with a pay-as-you-go scheme. Route 14 is an important transport network linked to the forestry and pulp industries



Copasa Inc.

COPASA Incorporated es la empresa filial del Grupo COPASA en Estados Unidos. Después de su fundación en el año 2018, la empresa está registrada para desarrollar trabajos en los estados de Texas y Florida. Es precisamente en el Estado de Texas donde COPASA Inc. está a punto de terminar dos contratos para el Departamento de Transportes, actualmente en ejecución: "Reforma de la Autopista IH-10", que incluye la construcción de un doble viaducto de 500 m de longitud y seis carriles, y "Mejora y ampliación de la carretera FM-2354", de 5,2 Km de longitud. Ambos proyectos están situados en el Condado de Chambers, a unos 50 Km de la ciudad de Houston.

La empresa ha ganado recientemente dos nuevos contratos, también para el Departamento de Transportes de Texas: Brazoria y Henderson.

Otra actividad destacable de COPASA en Estados Unidos es su participación en la oferta para la construcción de la primera línea ferroviaria de alta velocidad en el país, en California. En estos momentos, COPASA forma parte de uno de los dos consorcios precalificados por la California High-Speed Rail Authority (CHSRA) para presentar oferta para este importante proyecto.



COPASA Incorporated is the COPASA Group subsidiary based in the United States. Following its incorporation in 2018, the company is registered for undertaking jobs in the states of Texas and Florida. It is precisely in the State of Texas where in 2019 COPASA Inc. is about to finish two Department of Transport contracts, currently being implemented: "Reform of the IH-10 motorway", which includes the construction of a six-lane, 500 m long, double viaduct and "Improvement and extension of road FM-2354", 5.2 km long. Both projects are located in Chambers County, about 50 km from the city of Houston.

The company has recently won two new contracts, also for the Texas Department of Transportation: Brazoria and Henderson.

Another notable COPASA activity in the United States is its participation in the tender for the construction in California of the country's first high-speed rail line. Currently, COPASA is a member of one of the two consortiums prequalified by the California High-Speed Rail Authority (CHSRA) to submit an offer for this important project.



ÁGUAS DO GUAMÁ

Aguas do Guamá

Aguas de Guamá es una sociedad brasileña creada para el diseño, financiación y modernización integral de la red de distribución de agua de la ciudad de Belém, capital del estado brasileño de Pará que tiene una población de 1,5 millones de habitantes. Entre las actuaciones se incluye la sectorización y refuerzo de toda la red de tuberías, sustitución de antiguas redes de fibrocemento de diversos diámetros (cerca de 200 km), implantación de 150.000 nuevos contadores, e instalación y puesta en marcha de un moderno sistema de control operacional.



Aguas do Guamá is a Brazilian company created to the design, finance and comprehensively modernise the water distribution network of the city of Belém, capital of the Brazilian state of Pará. Its activities include zoning and reinforcing the entire network, replacing the old fibrocement network, installing 150,000 new meters, and installing and bringing online a modern operational control system.



COPASA Sverige AB

COPASA SVERIGE AB es la empresa filial del Grupo COPASA en Suecia. Fundada en 2020 y habilitada para ejecutar obras y servicios de conservación y mantenimiento de infraestructuras con los distintos Administradores de Infraestructuras del país, se encuentra ejecutando actualmente para TRAFIKVEKET el proyecto “Väg 261 Ekerövägen E3, Edeby - Nockeby”. El contrato comprende la renovación y ampliación de 4,2 km de carretera en el ayuntamiento de Ekerö (Estocolmo), así como la actuación sobre los viaductos de Nockeby y Drottningholm, junto al área y los jardines del Palacio Real de Drottningholm, Patrimonio de la Humanidad de la UNESCO.



COPASA SVERIGE AB is the subsidiary company of the COPASA Group in Sweden. Founded in 2020 and enabled to implement construction works and undertake conservation and maintenance infrastructure services with the different Infrastructure Administrations in Sweden, it is currently implementing for TRAFIKVEKET the project “Väg 261 Ekerövägen E3, Edeby - Nockeby”. The contract includes renewing and extending 4.2 km of road in the municipality of Ekerö (Stockholm), as well as the viaducts of Nockeby and Drottningholm, next to the area and the gardens of the Royal Palace of Drottningholm, a UNESCO World Heritage Site.

Oficinas de COPASA

COPASA Offices

España

Spain

Ourense. Sede Social

Rúa do Paseo, 25, Entresuelo
32003 Ourense
Tel: (+34) 988 370 766

Madrid. Dirección General

C/Rosario Pino, 14, 2^a Planta
28020 Madrid
Tel: (+34) 915 799 680

Santiago de Compostela

Rúa d'Os Camiños da vida, s/n
Edificio Witland, 4^o B
15705 Santiago de Compostela
Tel: (+34) 981 552 630 (Edificación)
Tel: (+34) 981 552 307 (Obra Civil II)

Valencia

Avenida de las Cortes Valencianas, 45 A, 1^a Planta, 3^oB
46015 Valencia
Tel: (+34) 963 173 630

León

Avenida de los Reyes Leoneses, 14, 6^o G
24008 León
Tel: (+34) 987 875 514

Resto del mundo

Rest of the world

Arabia Saudí Saudi Arabia

Zagzoog Business Tower no 6534, 10th floor, Office 1001
 Manazil Al Mutaqin St, Al Ruwais Dist,
 P.O.Box 4941, Jeddah 23214
 Tel: (+966) 0 554 64 27 57

Brasil Brazil

Av. Angelica, 2530. Cnj 122 – Consolação
 01228-200 São Paulo – SP
 Tel: (+55) 11 3663 3307

Chile Chile

Avda. Vitacura 2939, Piso 10, Of. 1024
 Las Condes
 Tel: (+56) 2 2431 5017. Cel: (+56) 9 8479 9670

Colombia Colombia

Calle 93 #12-14 oficina 601, Edificio Tempo 93
 Bogotá
 Tel: (+57) 174 44 146

EE.UU EE.UU

13215 Bee Cave Pkwy
 Bldg B, Suite 130
 Austin, TX 78738

México Mexico

Av. Homero No. Ext 1804, No. Int. 1101
 Col. Polanco I Sección
 Del. Miguel Hidalgo.
 11510, México D.F
 Tel: (+52) 155 5203 9967

Perú Peru

Av. Coronel Andrés Reyes 420 Of. 1101A
 CP 15046 San Isidro - Lima
 Tel: (+51) 1 440 4094

Qatar Qatar

Palm Tower B, 45th Floor – Office 16
 Majlis Al Taawon St, P.O. Box 3681, West Bay,
 Doha, Qatar
 Tel: (+974) 779 340 76

Polonia Poland

Ul. Trojaska, 7, 02-261 first floor,
 Warszawa
 Tel: (+48) 533 366 373

Bolivia Bolivia

Calle Pablo Guillén s/n – Esquina Av. Costanera
 Edificio Costa sur piso 3 Oficina. 302
 Zona San Miguel, La Paz
 Tel: (+591) 2-2417222

Uruguay Uruguay

Circunvalación Durango 1389. Oficina 403,
 Montevideo - Uruguay
 Tel: (+598) 2917 15 97

Suecia Sweden

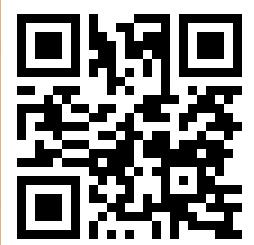
Ekerövägen 28,
 178 93 Drottningholm





SEDE SOCIAL
Rúa do Paseo, 25, Entresuelo
32003 Ourense
+34 988 370 766

DIRECCIÓN GENERAL
C/ Rosario Pino, 14, 2^a Planta
28020 Madrid
+34 915 799 680



www.copasagroup.com