

2010

INFORME ANUAL  
ANNUAL REPORT









6      8      10      12      50      58

Carta del  
Presidente  
Letter from  
the Chairman



Gobierno  
corporativo  
Corporate  
governance



Presencia  
en el mundo  
In the world



Áreas de  
actividad  
Areas of  
activity



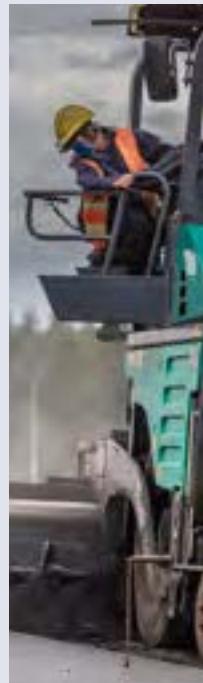
COPASA  
es BIM  
COPASA  
is BIM



Mejora de  
procesos  
Process  
improvement



# ÍNDICE



60 62 64 72 104

Prevención  
de riesgos  
Health and  
safety



Recursos  
humanos  
Human  
resources



Información  
económica y financiera  
Economic  
and financial information



Grupo  
**COPASA**  
COPASA  
Group



Oficinas de  
**COPASA**  
COPASA  
offices



INDEX

# CARTA DEL PRESIDENTE

## LETTER FROM THE PRESIDENT

Señoras y señores accionistas.

**R**esumir un año de actividad en una compañía con vocación de crecimiento, especialización y liderazgo como COPASA, en un sector tan exigente y competitivo como el de la obra civil y las concesiones y en un escenario económico y político -nacional e internacional- tan cambiante, requiere tener en cuenta cada vez más factores externos en un entorno en el que las reglas de juego a veces se antojan excluyentes. El ejercicio de 2019 se puede calificar como bueno en términos de la Compañía que compartimos desde hace casi 35 años y francamente asombroso en términos políticos y económicos.

Parece ya una repetición, un “déjà vu”, lo que ocurre en nuestro país. Ya nos hemos acostumbrado a que los diferentes parlamentos de España, tanto el Congreso de los Diputados como los diferentes Parlamentos Autonómicos, constituyan un crisol de colores políticos, de tendencias y de acuerdos que no parecían posibles.

No nos corresponde a los aquí presentes hacer una valoración de esos acuerdos, de esos pactos. Lo que sí creo que nos corresponde es, como siempre, como cada año, como empresa y como sociedad, pedir a nuestros gobernantes liderazgo, pedirles que gobiernen bien y para todos, que gobiernen para que todos los habitantes del país tengan iguales oportunidades. Como Compañía, debemos exigir también ese liderazgo para que se constituyan en timón firme, responsable, seguro y visionario de esta nave que es España para llevar a buen puerto todas y cada una de las iniciativas de crecimiento, de prosperidad y de bien hacer que se hayan de producir en el país.

Nuestras cifras de 2019 deben ser el preludio de lo que está por venir. Hemos incrementado los ingresos hasta los 314,13 millones de euros, hemos aumentando también los beneficios hasta los 14,81 millones y los recursos propios hasta los 130,62 millones. Con todo, la composición de la cifra de negocios se mantiene prácticamente inalterable, con enorme influencia de la cartera internacional. La cartera de obra, el espejo de futuro y el generador de actividad a corto y medio plazo, asciende a 1.874,66 millones. En resumen, como también dijimos el año pasado en este mismo foro: trabajo, mucho trabajo. Y mucho trabajo bien hecho. En la misma línea que en ejercicios anteriores, la tendencia continúa por los mismos derroteros: expansión internacional y actividad concesional. Ambas son metas fundamentales y debemos felicitarnos por los éxitos alcanzados. Continuamos con el contrato de conservación de la Línea de Alta Velocidad entre Medina y La Meca, nos hemos adjudicado las obras de renovación de la red de abastecimiento de agua potable de la ciudad de Belém, capital del estado brasileño de Pará y, en Colombia, debemos celebrar igualmente el contrato para la construcción y mantenimiento del Hospital de Santa Clara, en Bogotá. También en el ámbito internacional, se ha ratificado lo que preveímos el año pasado. COPASA Incorporate, nuestra filial estadounidense, se adjudicaba dos contratos en el estado de Texas, mientras que en Suecia hemos sido también adjudicatarios de un contrato de construcción de carreteras. Emergen nuevos alfileres en nuestro mapamundi. Dos destinos de importante potencial.

Aunque en esta Junta hacemos balance del ejercicio de 2019, la realidad es que ya está bien entrado el año 2020. El año 2019 ha tenido un áspero formato de sucesión de protestas, de movilizaciones. Basta recordar la celebración en Madrid, en diciembre, de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático -COP25-, la llamada Cumbre del Clima, cuya celebración debería haber tenido lugar en Chile. En 2020 nos hemos topado con la realidad de que la COVID-19 nos ha confinado, ha paralizado la actividad casi por completo y tendrá unas consecuencias impredecibles para la Humanidad en general en términos sanitarios y devastadoras en términos económicos para todos, tanto individualmente como a nivel colectivo y empresarial. Espero que lo superemos juntos y con éxito.

Muchas gracias



# JOSÉ LUIS SUÁREZ GUTIÉRREZ



Ladies and gentlemen shareholders.

To sum up a year of activity in a company dedicated to growth, specialization and leadership such as COPASA, in a sector as demanding and competitive as that of civil works and concessions and against such a changing economic and political backdrop - both national and international - requires us to take external factors into account to greater level in an environment in which the rules of the game are sometimes exclusionary. The 2019 financial year can be described as good, in terms of the Company we have been sharing for almost 35 years and frankly astonishing in political and economic terms.

It already seems like a reiteration, a déjà vu, of what is happening in our country. We have already become accustomed to the different parliaments in Spain, both the National parliament and those of the different regions, presenting us with an extremely diverse, and perhaps, almost impossible melting pot of political colours, trends and pacts.

It is not for those present to undertake an assessment of these agreements, of these pacts. What I do think corresponds to us, as always, as every year, as both a business and as a company, is to request of those governing us that they show leadership, to ask them to govern well and for all, to govern so that all the inhabitants of the country may have equal opportunities. As a Company we must also demand in terms of leadership, that their hand on the rudder of this

ship that is Spain be firm, responsible, safe and visionary, so that each and every initiative for growth, prosperity and good practice arising in the country can reach a safe port.

Our figures for 2019 should be a prelude for what is to come. We have increased income up to 314.13 million euros, we have also increased profits to 14.81 million euros and own capital and reserves to 130.62 million euros. However, the composition of the turnover remains virtually unchanged, influenced enormously by the international portfolio. The work portfolio, the mirror of the future and the generator of short and medium-term activity, amounts to 1,874.66 million euros. To sum up, as we also said last year in this same forum: this is work, a lot of work. And a lot of it well done. In the same vein as in previous years, the trend continues through the same course: international growth and concessional activity. Both are fundamental goals and we should congratulate ourselves on the successes achieved. We continue with the conservation contract for the High Speed Line between Medina and Mecca, we have awarded the renovation works for the drinking water supply network of the city of Belém, capital of the Brazilian state of Pará and, in Colombia, we must also conclude the contract for the construction and maintenance of the Hospital de Santa Clara in Bogota. Also at the international level, what we foresaw last year has come to pass. COPASA Incorporated, our U.S. subsidiary, was awarded two contracts in the state of Texas, while we have also been awarded a road construction contract in Sweden. New pins are placed on our map of the world. Two destinations with significant potential.

Although we take stock of the 2019 financial year at this Meeting, the reality is that we are well into 2020. The year 2019 was roughly shaped by a succession of protests and mobilisations. It is sufficient to recall the celebration in Madrid in December of the United Nations Conference on Climate Change - COP25 - the so-called Climate Summit, which should have taken place in Chile. In 2020 we have confronted the reality that COVID-19, has confined us, paralysed any activity almost completely and will have unpredictable consequences for the health of Humanity and devastating consequences in economic terms for everyone, at the individual, collective and business levels. It is my hope that we can overcome this successfully together.

Many thanks

# GOBIERNO CORPORATIVO

# CORPORATE GOVERNANCE

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BOARD OF DIRECTORS



PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO  
CHAIRMAN OF THE BOARD AND  
MANAGING DIRECTOR  
José Luis Suárez Gutiérrez



VICEPRESIDENTE  
VICE-CHAIRMAN OF THE BOARD  
Germán Galindo Moya



CONSEJERO  
DIRECTOR  
Alfredo Blanco López



CONSEJERO  
DIRECTOR  
Víctor Barallat López

## ÓRGANOS DE DIRECCIÓN MANAGEMENT BODIES

DIRECTOR GENERAL  
GENERAL MANAGER  
José Luis Saravia Centeno

DIRECTOR CORPORATIVO, FINANCIERO Y  
DESARROLLO DE NEGOCIO  
CORPORATE, FINANCIAL AND BUSINESS  
DEVELOPMENT MANAGER  
Alfredo Blanco López

DIRECTOR ECONÓMICO-ADMINISTRATIVO  
ECONOMIC-ADMINISTRATIVE MANAGER  
Eduardo Izquierdo Fernández

DIRECTOR DE ESTRATEGIA Y  
COORDINACIÓN INTERNACIONAL  
INTERNATIONAL COORDINATION AND  
STRATEGY MANAGER  
Santiago González-Llanos Fernández de Mesa

DIRECTOR ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN  
MANAGEMENT ADMINISTRATIVE MANAGER  
Eduardo Alonso Barrio

DIRECTOR ADMINISTRATIVO CORPORATIVO  
CORPORATE ADMINISTRATIVE MANAGER  
Rubén Iván Padín Gómez

DIRECTORES ADJUNTOS A DIRECCIÓN  
GENERAL  
ASSOCIATES MANAGERS TO THE GENERAL  
MANAGER  
Juan Inocencio Leite Represa  
Jorge Enrique Lucas Herranz  
Rafael Arín Abad

DIRECTOR DE CONTRATACIÓN  
DIRECTOR OF TENDERS  
Ignacio Hernando Yáñez

# DIRECTORES DE CONSTRUCCIÓN

## CONSTRUCTION MANAGEMENT

**OBRA CIVIL I**  
CIVIL WORKS I  
Juan Rafael Sanjuán de Moreta

**BRASIL**  
BRAZIL  
Germán Conde Santos

**OBRA CIVIL II**  
CIVIL WORKS II  
José Luis González Gago

**MÉXICO**  
MEXICO  
Manuel Tobar Vidal

**OBRA CIVIL III**  
CIVIL WORKS III  
Andrés Martínez González

**PERÚ**  
PERU  
Rubén Martínez Agra

**EDIFICACIÓN**  
BUILDING CONSTRUCTION  
Felipe Sánchez Alvariño

**URUGUAY**  
URUGUAY  
Carlos Valeiro Solsona

**CONCESIONES**  
CONCESSIONS  
Javier Ramos Barbosa

**COLOMBIA**  
COLOMBIA  
Juan Antonio López Ruíz

**ARABIA SAUDÍ**  
SAUDI ARABIA  
Jaime Díaz Sancho

**ESTADOS UNIDOS**  
UNITED STATES  
Ignacio Vivancos Sánchez

## DEPARTAMENTOS

## DEPARTMENTS

**ASESORÍA JURÍDICA**  
LEGAL AFFAIRS  
José Luis Suárez - Vence Legerén

**MEJORA DE PROCESOS,  
GESTIÓN AMBIENTAL E I+D+i**  
PROCESS IMPROVEMENT  
ENVIRONMENTAL AND R+D+I  
María Jesús Fernández González

**ESTUDIOS Y OFERTAS**  
TENDERS  
Germán Galindo Canales

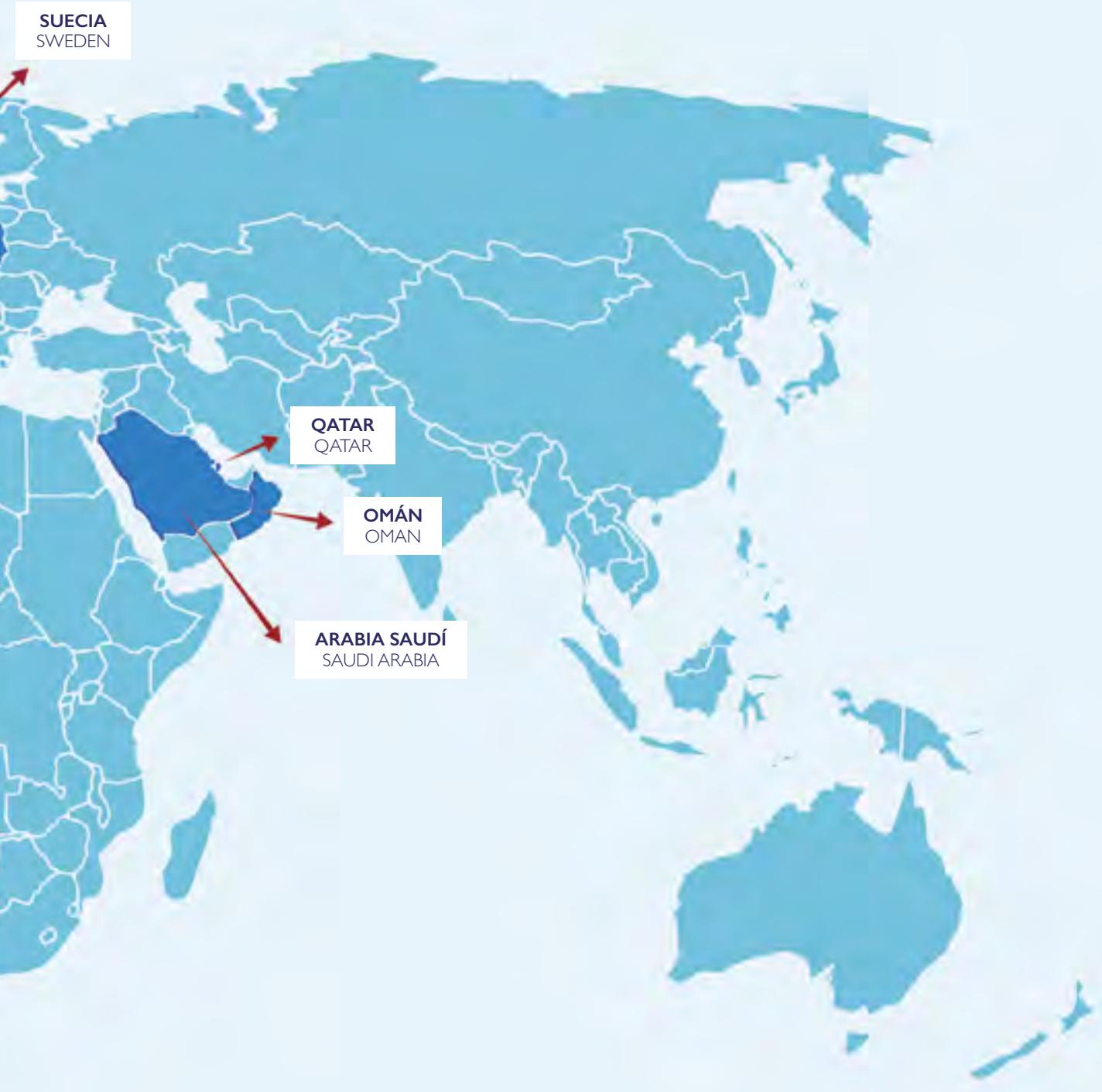
**PREVENCIÓN DE RIESGOS**  
HEALTH AND SAFETY  
Gumersindo Quiroga López

**ANÁLISIS DE RIESGO  
Y GRANDES OFERTAS  
INTERNACIONALES**  
RISK ANALYSIS AND GREAT  
INTERNATIONAL TENDERS  
Manuel Vidal Béjar

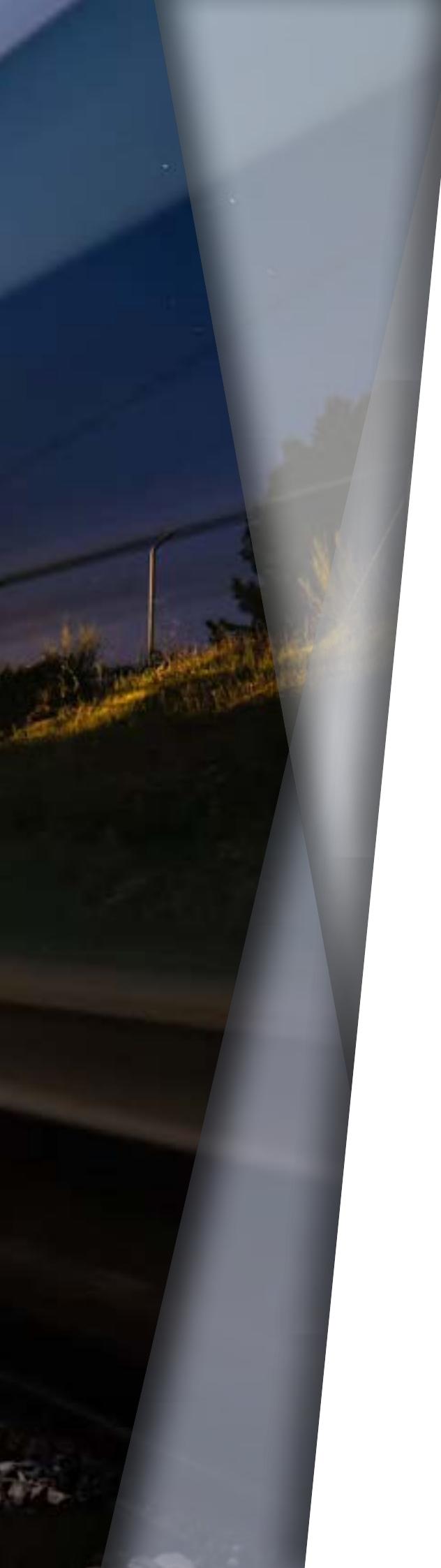
**RECURSOS HUMANOS**  
HUMAN RESOURCES  
Mirian Fariñas Torres

# PRESENCIA EN EL MUNDO IN THE WORLD









# ÁREAS DE ACTIVIDAD

## AREAS OF ACTIVITY

### **Construcción**

Construction

### **Concesiones**

Concessions

### **Tratamiento de aguas y residuos**

Water and waste treatment

### **Servicios y mantenimiento de infraestructuras**

Services and maintenance of Infrastructures

### **Actividad Industrial**

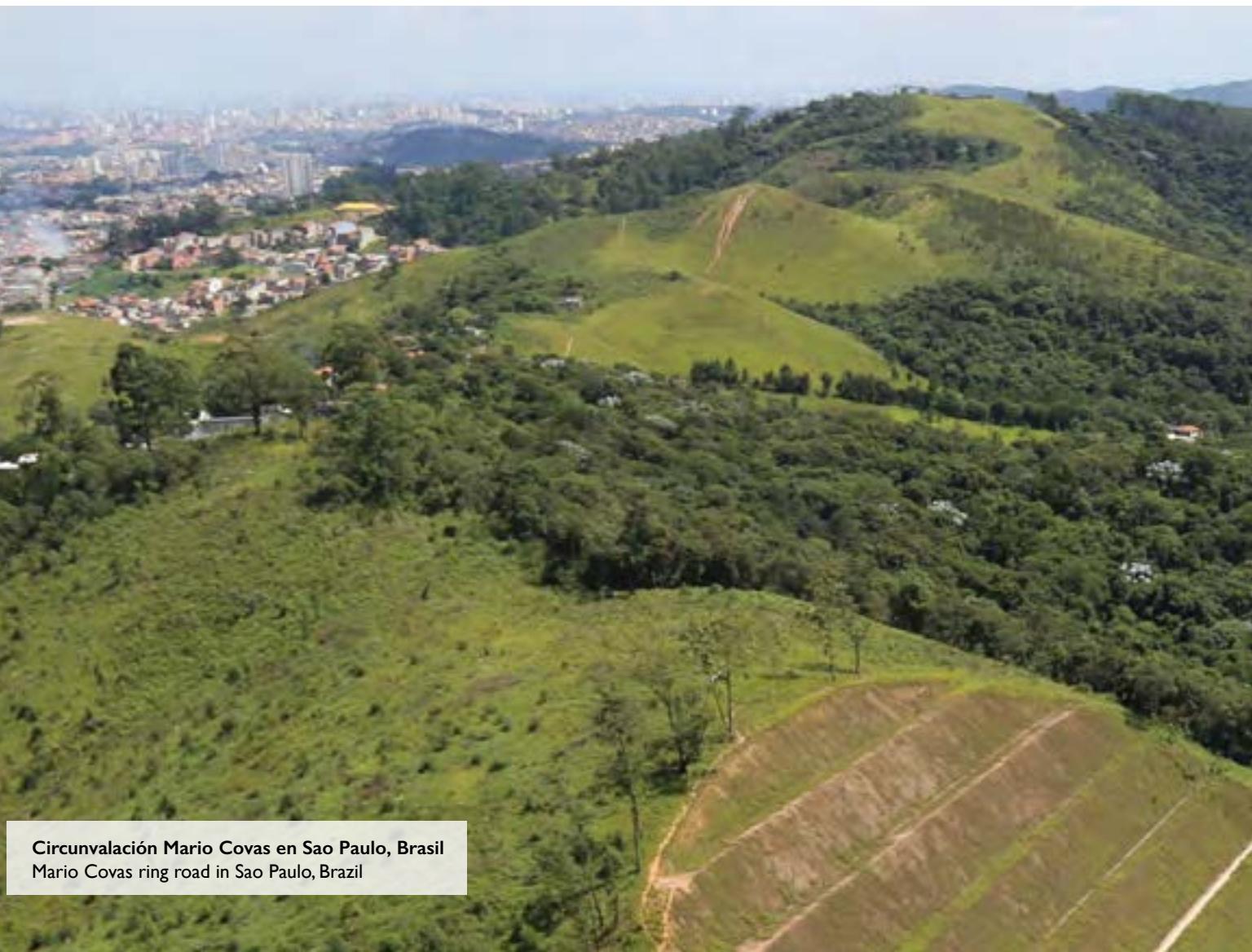
Industrial activity



# CONSTRUCCIÓN

# CONSTRUCTION





**Circunvalación Mario Covas en Sao Paulo, Brasil**  
Mario Covas ring road in São Paulo, Brazil

**E**n COPASA la construcción es el origen, es el presente y es el futuro. Es compromiso, responsabilidad y legado. Cada adjudicación es un reto. Cada obra, un desafío técnico. Y cada ejecución, un despliegue de recursos humanos de máximo nivel y de tecnologías que nos diferencian en un sector de extrema competitividad.

La vocación por el sector y el afán de superación nos permiten operar en todos los campos de la construcción y en toda la escala de servicios. La Compañía está presente en todo tipo de obras civiles y edificación y presta servicios en los diferentes ámbitos de las Administraciones Públicas.

Si la construcción de carreteras, los proyectos de abastecimiento y saneamiento para cubrir necesidades básicas de la población, así como los primeros contratos de obra ferroviaria, comenzaron a mover en 1985 la maquinaria de COPASA, hoy conforman nuestro día a día las actuaciones de alta complejidad.

**C**onstruction was COPASA's origin, it is its present and its future. It is commitment, responsibility and legacy. Every tender award is a test. Every building work, a technical challenge. And every job, a deployment of high-level human resources and technologies distinguishing us in an extremely competitive sector.

Our passion for this sector and desire to improve allow us to operate in every field of construction and at all service levels. The Company has a presence in all types of civil works and building projects and provides services to public bodies in different arenas.

The construction of roads, supply, and sanitation projects to cover the basic needs of the population, as well as the first railway construction contracts, began to boost COPASA in 1985. Today, our daily work consists of highly complex technical activities, both in the busiest fields of specialisation as well as those that are more exclusive, given the requirement



Cada adjudicación es un reto. Cada obra, un desafío técnico. Y cada ejecución, un despliegue de recursos humanos de máximo nivel y de tecnologías que nos diferencian en un sector de extrema competitividad.

Every tender award is a test. Every building work, a technical challenge. And every job, a deployment of high-level human resources and technologies distinguishing us in an extremely competitive sector.

Puente sobre el río Chinchipe, Perú  
Bridge construction over Chinchipe River, Peru



dad técnica, tanto en las áreas de especialización más concurridas como en las minoritarias por sus altas exigencias de cualificación y conocimiento. Y de forma simultánea en el mercado interno de España y en los mercados internacionales en varios continentes.

COPASA acredita capacidad y altos estándares de calidad en prácticamente todos los segmentos de obra pública y edificación. Entre todos ellos sobresale, por ser un ámbito muy específico, exigente y restrictivo, el área de las obras ferroviarias.

Despliegues de líneas ferroviarias con huella histórica, como la línea de alta velocidad ferroviaria entre Medina y La Meca, en Arabia Saudí, y una larga trayectoria en los grandes corredores del AVE en España, nos permiten competir en destacados contratos internacionales. La obra ferroviaria ha multiplicado nuestra presencia exterior y es uno de nuestros mayores escaparates de internacionalización.

La experiencia acumulada, el nivel de formación adquirido y la dotación de uno de los parques de maquinaria más modernos y avanzados del mercado,

for high level qualifications and knowledge. COPASA operates simultaneously in the Spanish and international markets spanning several continents.

COPASA has proven capability and high-quality standards in virtually all forms of public and building works among which we would highlight, given that it is a very specific, demanding, and restrictive environment, the field of railway works.

Building railway lines with a historical impact, such as the high-speed railway line between Medina and Mecca in Saudi Arabia, and a long history in the larger AVE lines in Spain, allows us to compete for outstanding international contracts. Railway work has enlarged our overseas presence and constitutes one of our largest international showcases.

Our accrued experience, the level of training acquired and one of the most modern and advanced machinery fleets on the market, make us a far-reaching and global company, with the ability to address any activities related to railway lines, from manufacturing ballast and sleepers, to track laying.

nos convierten en una Compañía integral y global, capaz de abordar todas las actividades relacionadas con los tendidos ferroviarios, desde la fabricación de balasto y traviesas, hasta el tendido de carril.

Desde su constitución, la reconocida trayectoria de S.A. de Obras y Servicios, COPASA se ha ido forjando con contratos de construcción y conservación de carreteras, autopistas y autovías en España. Las infraestructuras viarias siguen siendo hoy núcleo fundamental de nuestra actividad en múltiples modalidades y variantes, que incluyen el diseño, la construcción, el mantenimiento e incluso la financiación cuando se trata de contratos de concesiones.

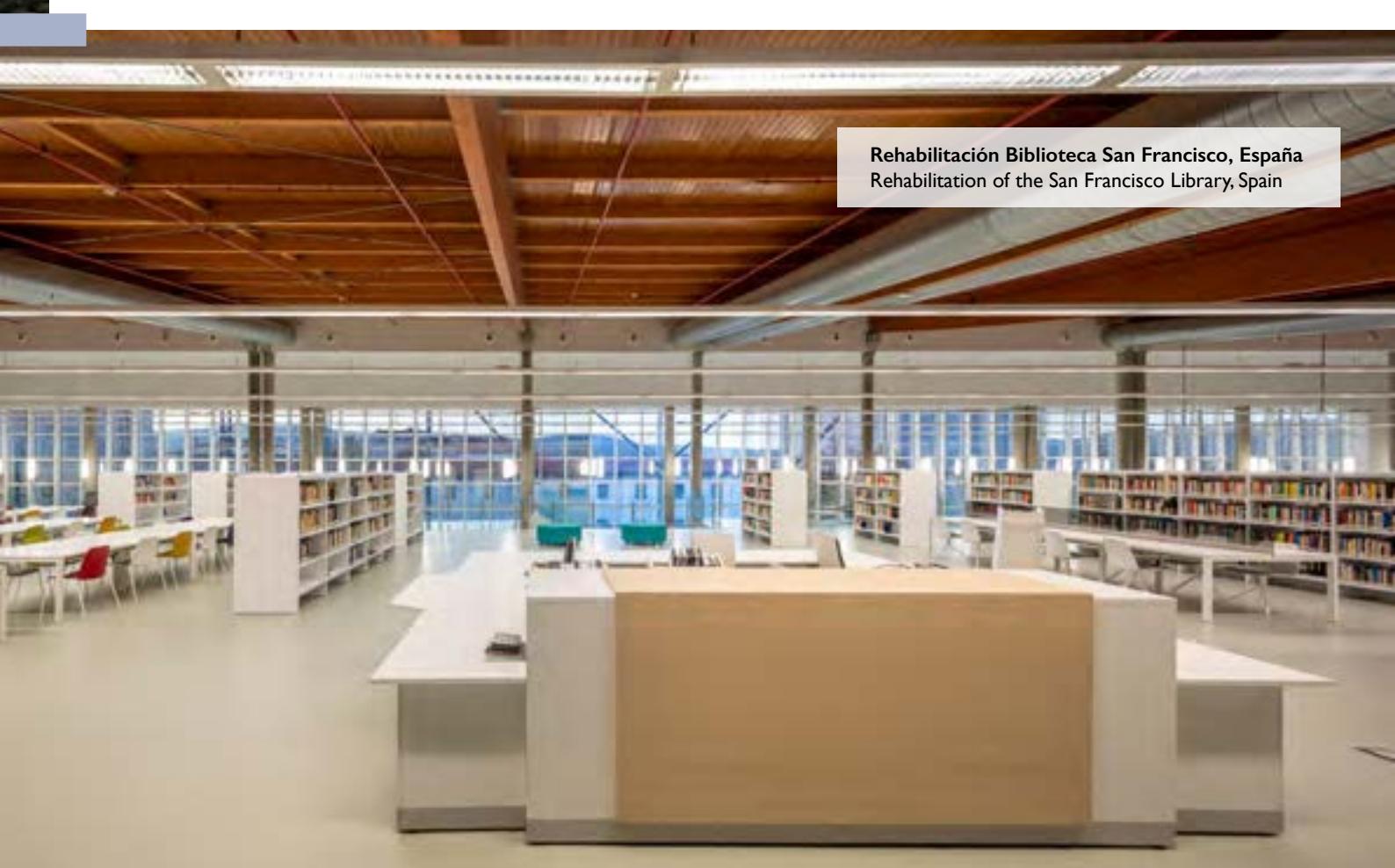
También es reconocida tanto en España como en los mercados de Latinoamérica, entre ellos México, Chile, Colombia, Brasil y Perú, la aportación de la Compañía en el ámbito de la edificación pública. Colegios, facultades y escuelas universitarias, bibliotecas, teatros y auditorios, hospitales y centros de salud, estadios deportivos, terminales aeroportuarias... Las soluciones técnicas de COPASA dan fiabilidad a cada encargo que llega desde el sector público o desde la iniciativa privada. La edificación residencial completa

Since its foundation, S.A. de Obras y Servicios, COPASA's renowned trajectory has been forged based on road, motorway, and highway construction projects in Spain. Road infrastructure remains at the heart of our activity in multiple forms and variants, including design, construction, maintenance and even financing, when it comes to concession contracts.

The Company's contribution in the field of public building works is also recognised in both the Spanish and the Latin American markets, including Mexico, Chile, Colombia, Brazil, and Peru. Schools, faculty buildings and university colleges, libraries, theatres and auditoriums, hospitals and health centres, sport stadiums, airport terminals... COPASA's technical solutions ensure that every assignment whether originating from the public sector or based on private initiative, is trustworthy. Residential construction completes a building portfolio characterised by its variety and, in many cases, technical demands.

Another of our fields of action is that of port works. Large port infrastructures are minority activities in the sector due to the intense specialisation and the extraordinary amount of investment required.

**Rehabilitación Biblioteca San Francisco, España**  
Rehabilitation of the San Francisco Library, Spain





Línea de Alta Velocidad Madrid-Galicia, Túnel de la Canda, España  
Madrid-Galicia High-Speed Railway Line, Tunnel of Canda, Spain

una cartera de obra caracterizada por la variedad y, en muchas ocasiones, por la exigencia técnica.

Otro ámbito de actuación es el de las obras portuarias. Las grandes infraestructuras portuarias son actividades minoritarias en el sector debido a la fuerte especialización y al montante extraordinario de inversión requerida. Este contexto refuerza las referencias de COPASA, con grandes adjudicaciones en España y con contratos internacionales como el de la construcción del dique rompeolas del puerto de Veracruz, en México.

This aspect reinforces COPASA's reputation, we have collected major awards in Spain and worked on international contracts such as the construction of the breakwater dam for the port of Veracruz, in Mexico.

COPASA acredita capacidad y altos estándares de calidad en prácticamente todos los segmentos de obra pública y edificación. Entre todos ellos sobresale, por ser un ámbito muy específico, exigente y restrictivo, el área de las obras de ferroviarias.

COPASA has proven capability and high-quality standards in virtually all forms of public and building works among which we would highlight, given that it is a very specific, demanding, and restrictive environment, the field of railway works.



# CONCESIONES

# CONCESSIONS





### Construcción y operación de la Ruta 14, Uruguay Construction and operation of Route 14, Uruguay

Las concesiones de infraestructuras, equipamientos y servicios, y en general la actividad concessionaria, conviven con la construcción y con la edificación desde los primeros años de COPASA. Acumulamos muchos años de experiencia en este tipo de contratos y hemos constituido una división específica dedicada a este tipo de proyectos.

COPASA gestiona en la actualidad varias concesiones de autopistas en las que hemos diseñado la infraestructura, la hemos financiado, hemos asumido la construcción y, finalmente, estamos realizando la explotación y conservación de la vía durante todo el periodo de la concesión.

También hemos trasladado el modelo de diseño, financiación, construcción y operación o mantenimiento al ciclo del agua, con diversos contratos de concesión de plantas de aguas residuales, otro de los ejes de especialización del grupo COPASA.

Infrastructure, equipment, and service concessions, and concession activity in general, have coexisted with construction and building since COPASA's early years. We have accrued many years' experience with this type of contract and have formed a specific division dedicated to managing these projects.

COPASA currently runs several motorway concessions where we designed the infrastructure, financed it, built it and which, finally, we are running and carrying out maintenance during the concession period.

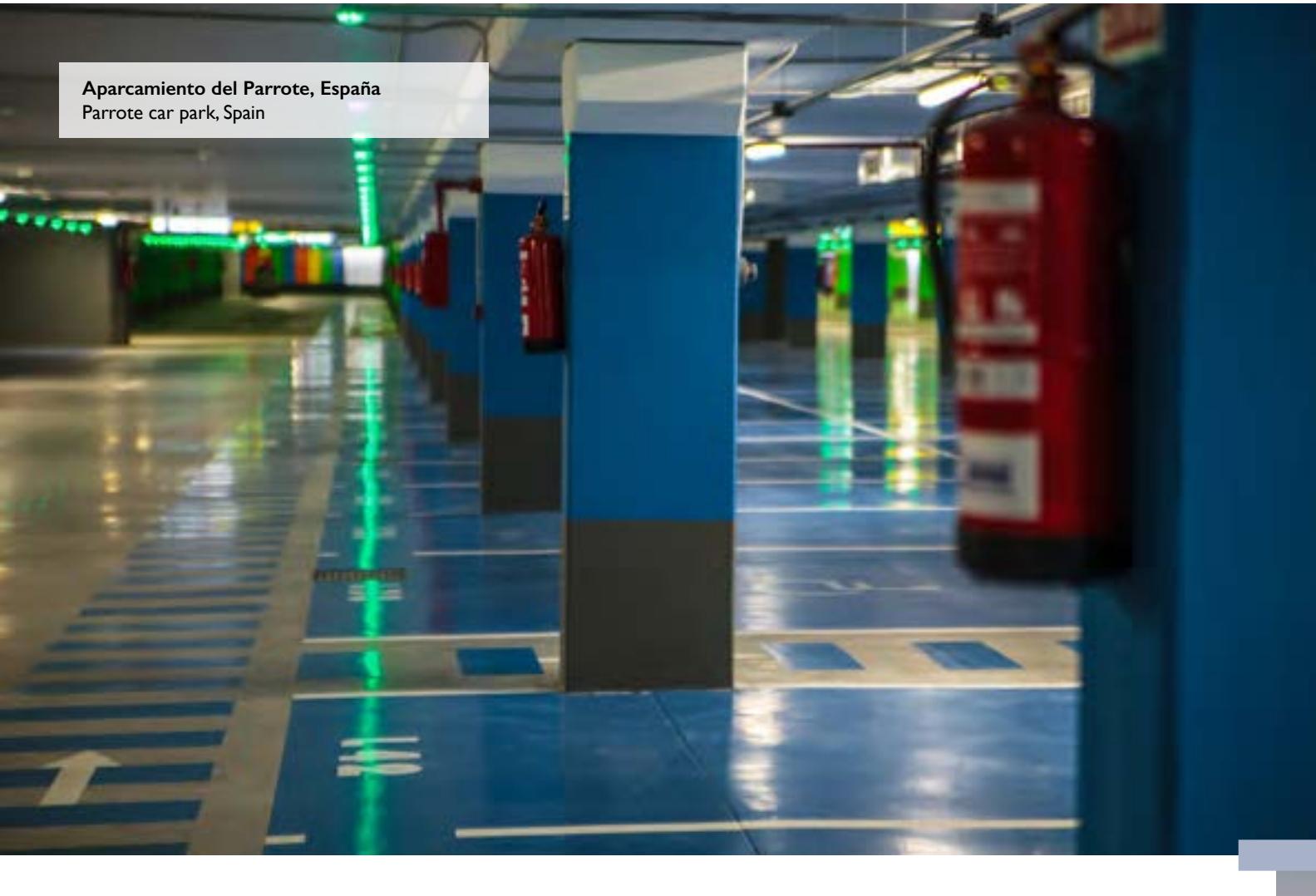
We have also applied the design, financing, construction and operation or maintenance model to the water cycle, with various contracts for the concession of wastewater plants, another of the COPASA group's specialist areas.



Acumulamos muchos años de experiencia en este tipo de contratos y hemos constituido una división específica dedicada a gestionar este tipo de proyectos.

We have accrued many years' experience with this type of contract and have formed a specific division dedicated to managing these projects.

Aparcamiento del Parrote, España  
Parrote car park, Spain



La empresa también ha desarrollado concesiones de equipamientos urbanos, como los aparcamientos, un tipo de infraestructura para el que aportamos experiencia.

La actividad concesionaria se complementa con la participación en la gestión y explotación de áreas de servicio situadas en autovías y vías de alta capacidad que comunican diferentes territorios en España. En estos proyectos, una vez finalizada la construcción, lideramos y compartimos la gestión con operadores de la distribución de combustibles.

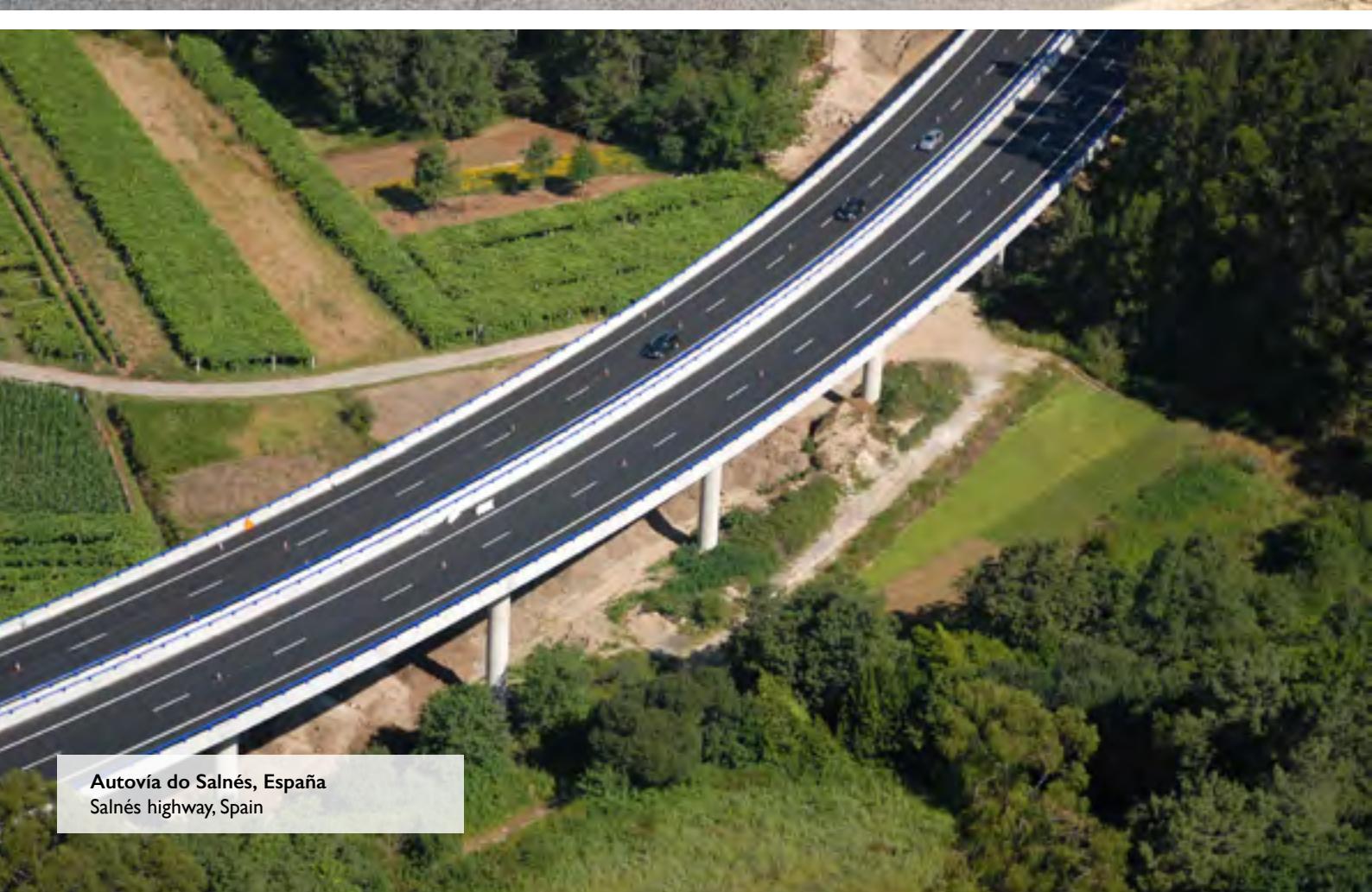
The company has also implemented concessions for urban facilities, such as car parks, a type of infrastructure in which we have considerable experience.

Our concession activity is supplemented by taking part in managing and running service areas located on motorways and high transit roads connecting different territories within Spain. Once construction is complete for these projects, we lead and co-manage them together with fuel distribution operators.





**Área de servicio Torre del Valle, España**  
Motorway service area in Torre del Valle, Spain



**Autovía do Salnés, España**  
Salnés highway, Spain



La actividad concesionaria de COPASA se desarrolla en diversos tipos de contratos: carreteras, plantas de tratamiento de agua, aparcamientos, áreas de servicio de autopistas y servicios urbanos.

The concession activity of COPASA is implemented in various types of contracts: roads, water treatment plants, car parks, motorway service areas and urban facilities.

An aerial photograph of a rugged coastline with dark, rocky cliffs and green vegetation. In the foreground, there is a large industrial complex, likely a wastewater treatment plant, featuring several large circular structures and a building with solar panels. A winding road leads from the facility down towards the sea.

# TRATAMIENTO DE AGUAS Y RESIDUOS

## WATER AND WASTE TREATMENT





**Construcción y operación EDAR Ourense, España**  
Construction and operation of a wastewater treatment plant in Ourense, Spain

**L**a obra hidráulica y el ciclo del agua siempre han tenido un gran peso en el volumen de proyectos ejecutados y en la cartera de pedidos. Los abastecimientos y saneamientos integrales y las plantas de tratamiento de aguas forman parte del catálogo de obras de COPASA, destacables por su contribución al bienestar social y a la cobertura de servicios básicos.

Nunca son proyectos aislados y anónimos, sino actuaciones de primer nivel de responsabilidad, compromiso y autoexigencia. Asumimos con idénticas exigencias una gran obra en una gigantesca urbe y una simple actuación en un entramado de calles y de añadidos subterráneos en las redes de una pequeña localidad. En cualquier espacio y bajo todo tipo de condiciones nos atraen las soluciones inteligentes y la búsqueda de eficiencia. Abarcamos todas las fases de la ingeniería del ciclo del agua, comenzando por el diseño y continuando con la construcción, operación y mantenimiento.

**H**ydraulic works and the water cycle have always made a significant contribution to the volume of projects executed and our order portfolio. Comprehensive water supply and sanitation together with water treatment plants are part of COPASA's catalogue of works, and these projects stand out for their contribution to social welfare and basic service coverage.

These projects are never isolated nor anonymous, but rather are first-level actions requiring responsibility, commitment, and self-improvement. We apply equal dedication to major works in a sprawling city as to straightforward interventions covering a handful of streets with underground infrastructure in the network of a small town. In any space and in all kinds of conditions we are attracted to intelligent solutions and the search for efficiency. We cover all phases of water cycle engineering, beginning with design and continuing with construction, operation, and maintenance.



“Abarcamos todas las fases de la ingeniería del ciclo del agua, comenzando por el diseño y continuando con la construcción, operación y mantenimiento.

We cover all phases of water cycle engineering, beginning with design and continuing with construction, operation, and maintenance.

**Construcción y operación EDAR Ourense, España**  
Construction and operation of a wastewater treatment plant in Ourense, Spain



La diferenciación en el ciclo del agua tiene nombre propio. Se trata de PESA Medioambiente, la empresa del grupo COPASA especializada en ingeniería de tratamiento de aguas. Dispone de tecnología avanzada y asienta su plan de crecimiento en una fuerte proyección internacional.

Otra actividad directamente relacionada con el medioambiente es la del tratamiento y gestión de residuos. Mediante la construcción y explotación de estas plantas, que incluyen el reciclaje de parte de los materiales tratados y el aprovechamiento energético, hacemos más sostenible nuestro entorno.

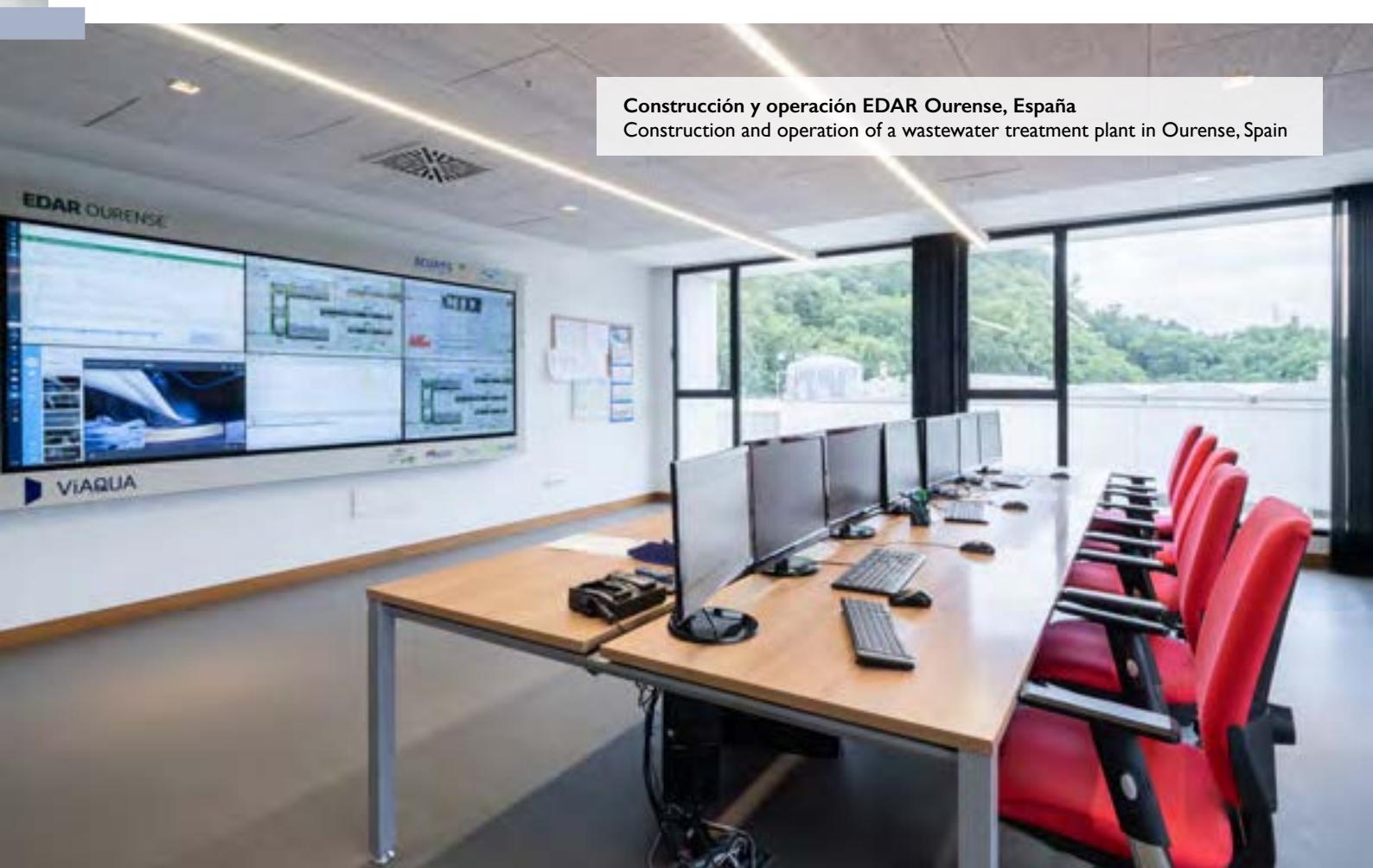
Our water cycle division has its own name. PESA Medioambiente, which is the COPASA group company specialising in water treatment engineering. It uses advanced technology and its development plan is based on a strong international presence.

Another activity directly related to the environment is that of waste treatment and management. By building and running water treatment plants, which include recycling some of the treated materials and energy use, we enhance the sustainability of our environment.



Construcción y operación EDAR Ares, España

Construction and operation of a wastewater treatment plant in Ares, Spain

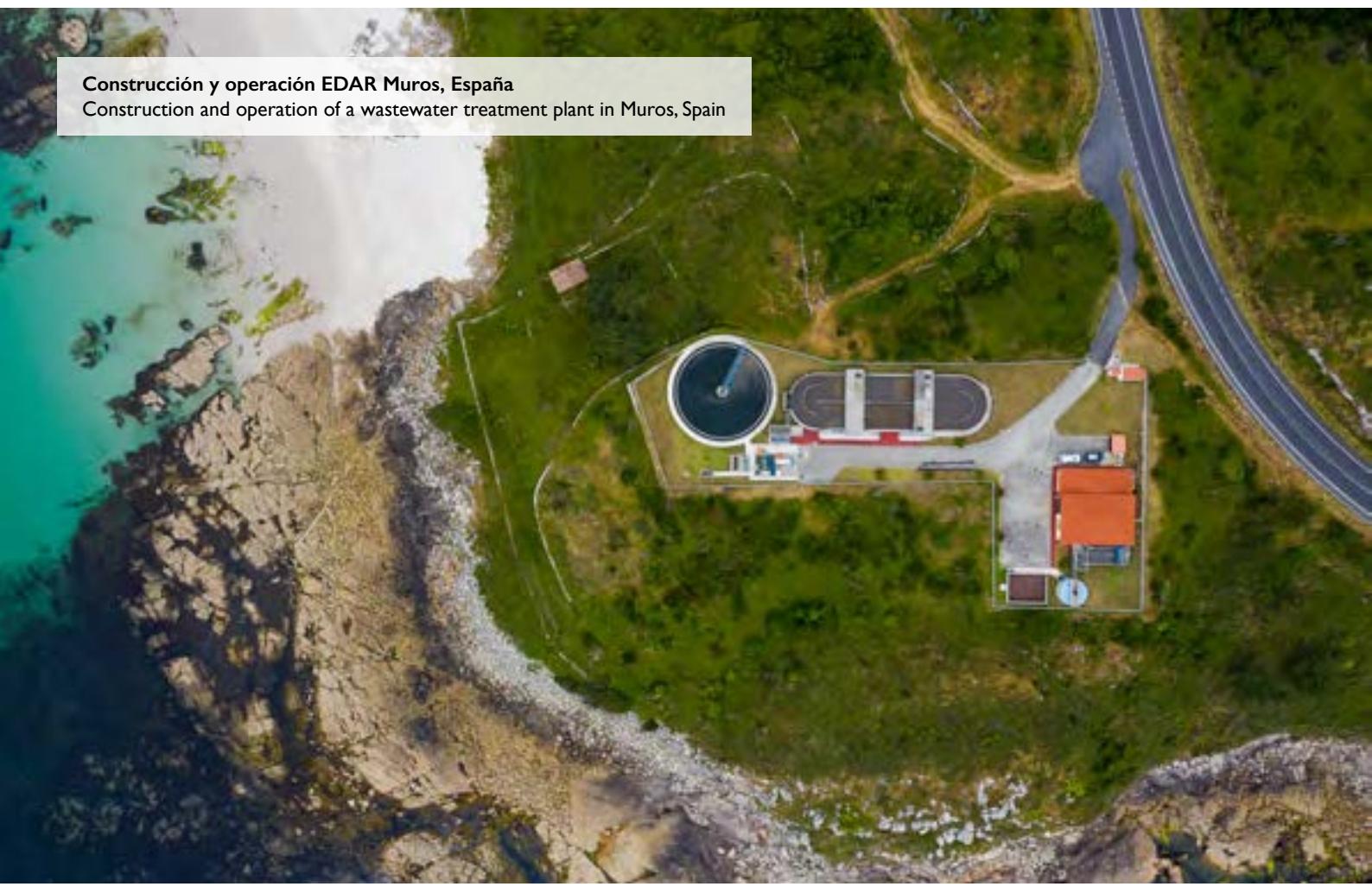


Construcción y operación EDAR Ourense, España

Construction and operation of a wastewater treatment plant in Ourense, Spain

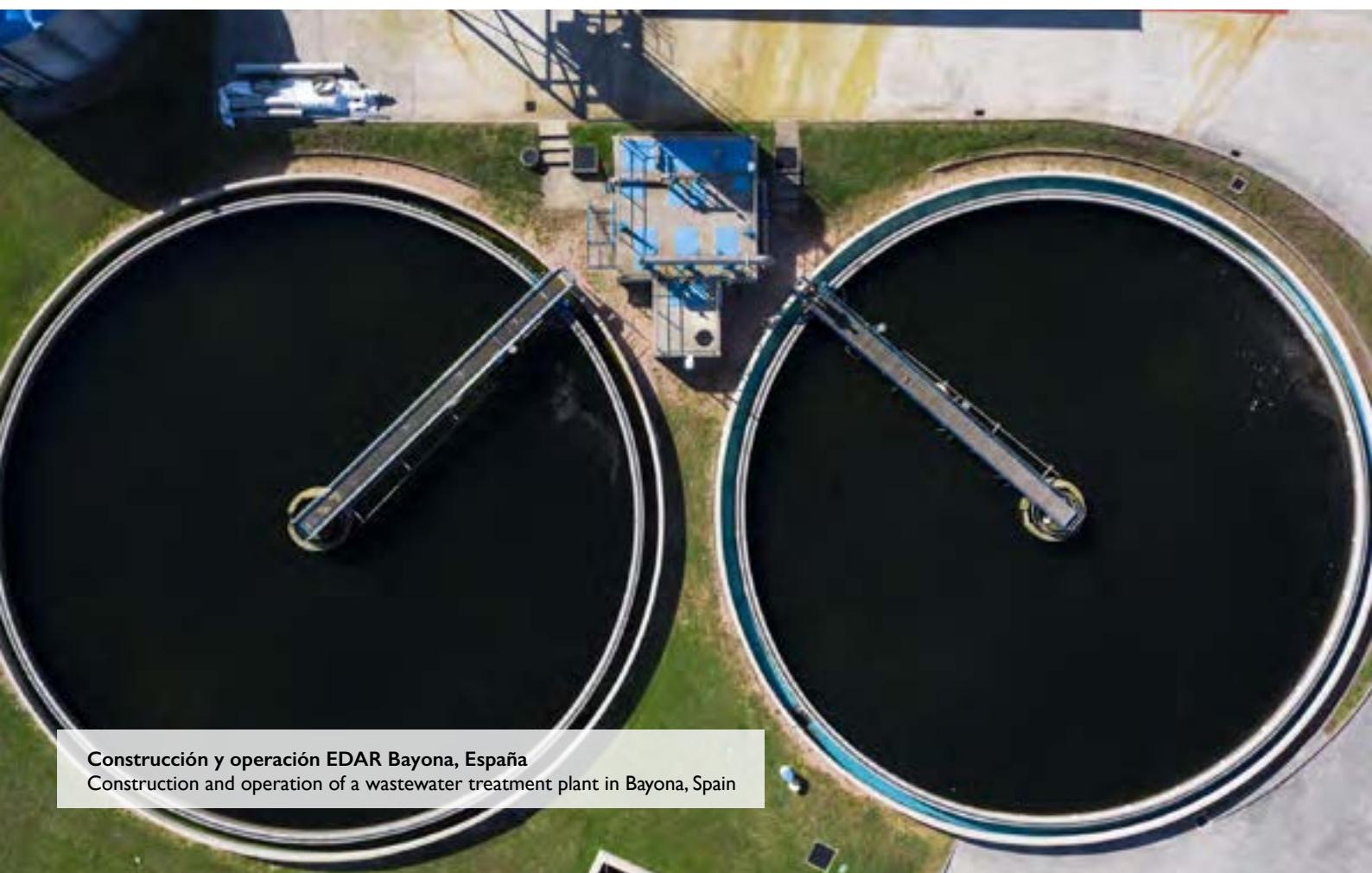
**Construcción y operación EDAR Muros, España**

Construction and operation of a wastewater treatment plant in Muros, Spain



**Construcción y operación EDAR Bayona, España**

Construction and operation of a wastewater treatment plant in Bayona, Spain





**Construcción y operación EDAR Ourense, España**  
Construction and operation of a wastewater treatment plant in Ourense, Spain

En cualquier espacio y bajo  
todo tipo de condiciones  
nos atraen las soluciones  
inteligentes y la búsqueda de  
eficiencia.

In any space and in all kinds of  
conditions we are attracted  
to intelligent solutions and the  
search for efficiency.





**SERVICIOS Y  
MANTENIMIENTO DE  
INFRAESTRUCTURAS**

**SERVICES AND  
MAINTENANCE OF  
INFRASTRUCTURES**



**Conservación Piedrafita y Ruitelán, España**  
Piedrafita y Ruitelán Conservation, Spain

Muy vinculados a la actividad concesionaria, los contratos para la conservación integral de carreteras, autopistas y autovías amplían el catálogo de servicios de COPASA como grupo constructor integral. Más allá de la conservación y mantenimiento, la Compañía es un referente en labores y técnicas cada vez más apreciadas, como el mantenimiento preventivo y correctivo, o la respuesta a problemas no previstos, como accidentes o inclemencias meteorológicas, o intervenciones inmediatas en situaciones de alerta.

En el sector ferroviario, COPASA ha alcanzado una alta especialización en los trabajos de mantenimiento y conservación de líneas ferroviarias convencionales y de corredores del tren de Alta Velocidad. Tras los recursos humanos, el gran activo para seguir creciendo en el mantenimiento de infraestructuras ferroviarias es la dotación de un moderno y tecnológica-

Very close to our activity on concessions, contracts for the comprehensive conservation of roads, motorways and highways extend COPASA's service catalogue as an across-the-board construction group. Beyond conservation and maintenance, the Company is a benchmark in increasingly appreciated tasks and techniques, such as preventive and corrective maintenance, or responding to unforeseen problems, such as accidents or severe weather, or immediate interventions in emergency situations.

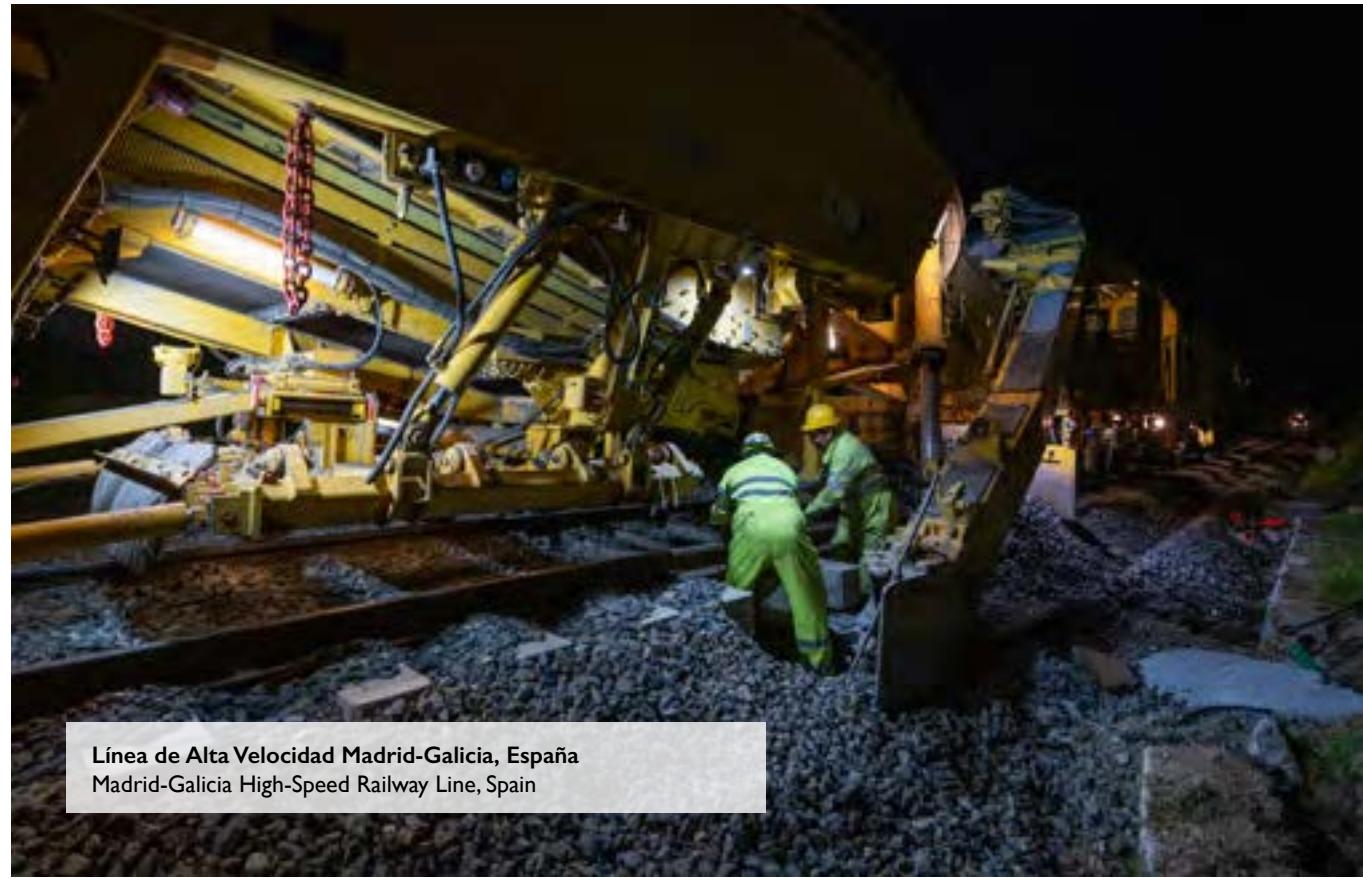
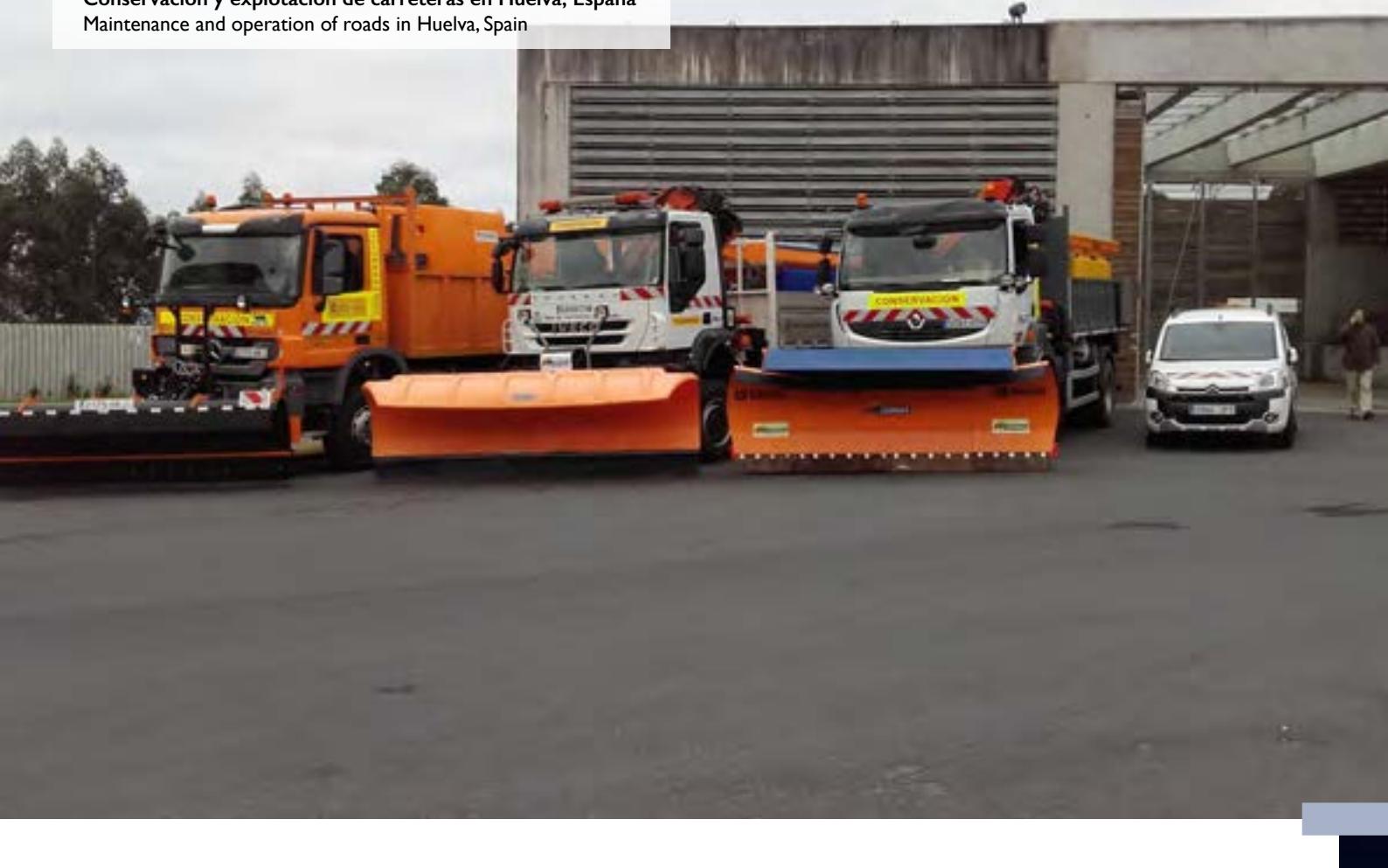
In the railway sector, COPASA has acquired a high level of specialisation in maintenance and conservation work for conventional railway lines and high-speed train corridors. After human resources, the greatest asset for continuous growth in the maintenance of railway infrastructures is providing a modern and technologically advanced machinery



Más allá de la conservación y mantenimiento, la Compañía es un referente en labores y técnicas como el mantenimiento preventivo y correctivo, la respuesta a problemas no previstos, e intervenciones inmediatas en situaciones de alerta.

Beyond conservation and maintenance, the Company is a benchmark in increasingly appreciated tasks and techniques, such as preventive and corrective maintenance, or responding to unforeseen problems, such as accidents or severe weather, or immediate interventions in emergency situations.

**Conservación y explotación de carreteras en Huelva, España**  
Maintenance and operation of roads in Huelva, Spain



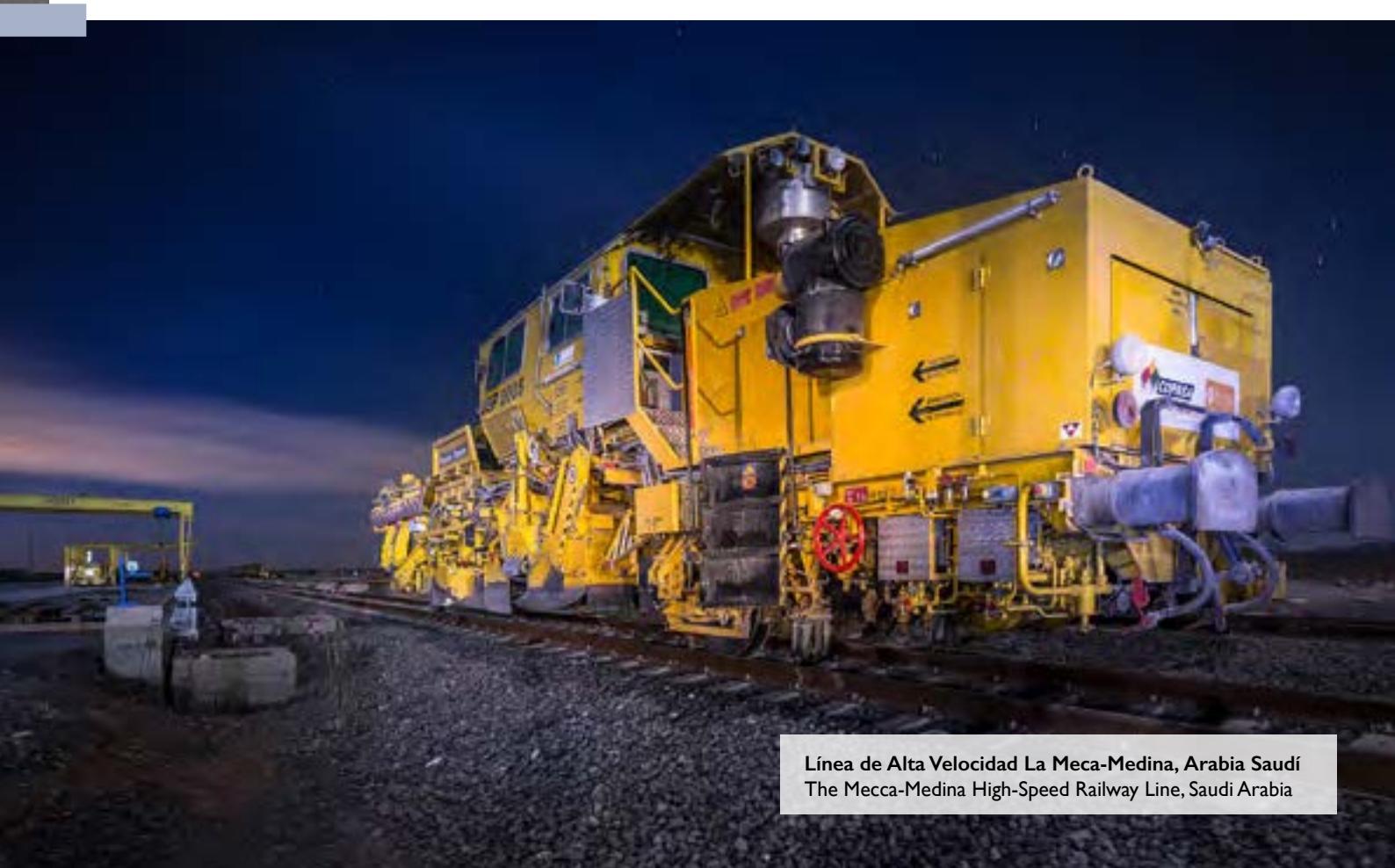
**Línea de Alta Velocidad Madrid-Galicia, España**  
Madrid-Galicia High-Speed Railway Line, Spain

mente avanzado parque de maquinaria, que asegura el buen estado de conservación de cientos de kilómetros de vía.

fleet, ensuring the good state of conservation of hundreds of kilometres of track.

En el sector ferroviario, COPASA ha alcanzado una alta especialización en los trabajos de mantenimiento y conservación de líneas ferroviarias convencionales y de tramos de corredores del tren de Alta Velocidad.

In the railway sector, COPASA has acquired a high level of specialisation in maintenance and conservation work for conventional railway lines and high-speed train corridors.



Línea de Alta Velocidad La Meca-Medina, Arabia Saudí  
The Mecca-Medina High-Speed Railway Line, Saudi Arabia



# ACTIVIDAD INDUSTRIAL INDUSTRIAL ACTIVITY





**Línea de Alta Velocidad La Meca-Medina, Arabia Saudí**  
The Mecca-Medina High-Speed Railway Line, Saudi

**L**a vinculación de COPASA con el sector industrial tiene dos grandes focos, el del tratamiento de residuos sólidos urbanos (RSU) y el de las producciones industriales para el desarrollo de líneas ferroviarias. En la primera, la Compañía tiene en ejecución contratos de plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos, incluyendo sus unidades de clasificación y valorización.

Para innovar y lograr diferenciación en un sector con cada vez mayor concentración de operadores, COPASA genera y suma soluciones en estrecha colaboración con su departamento de Mejora de Procesos, Gestión Ambiental e I+D+i. La inversión en conocimiento y en procesos extiende y hace más visible, año tras año, el compromiso de raíz con la protección del medio ambiente y con la sostenibilidad.

**C**OPASA's links with the industrial sector has two major focal points, that of the treatment of urban solid waste (USW) and industrial production for developing railway lines. In the first, the Company has contracts for urban solid waste treatment plants, including classification and assessment units.

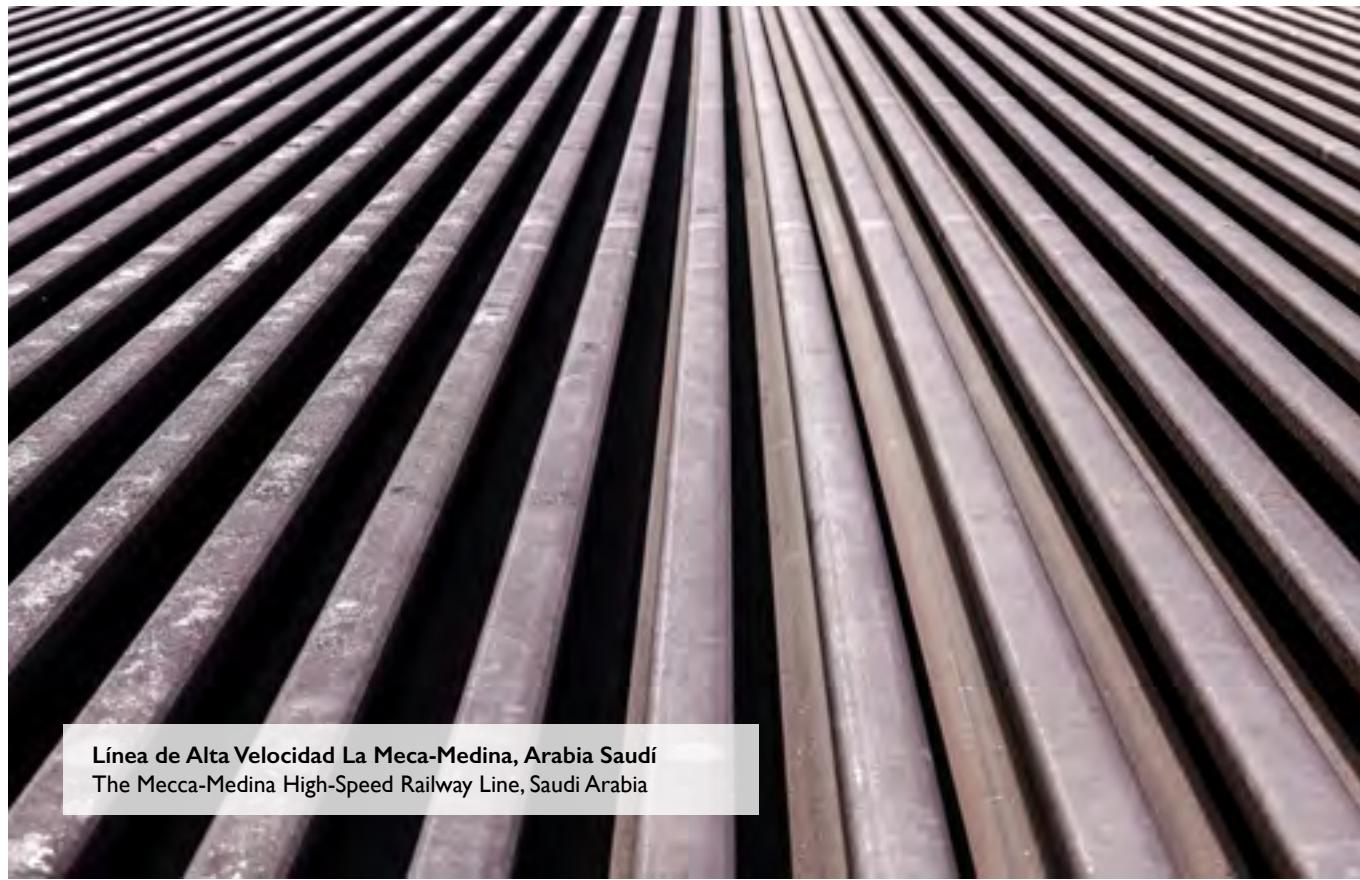
To innovate and stand out in a sector with a growing concentration of operators, COPASA generates and adds solutions in close cooperation with its Department of Process Improvement, Environmental Management and R & D & I. Investment in knowledge and processes extends and makes more visible, year on year, an essential commitment to environmental protection and sustainability.



La inversión en conocimiento y en procesos extiende y hace más visible, año tras año, el compromiso de raíz con la protección del medio ambiente y con la sostenibilidad.

Investment in knowledge and processes extends and makes more visible, year on year, an essential commitment to environmental protection and sustainability.

**Construcción y operación EDAR Ourense, España**  
Construction and operation of a wastewater treatment plant in Ourense, Spain



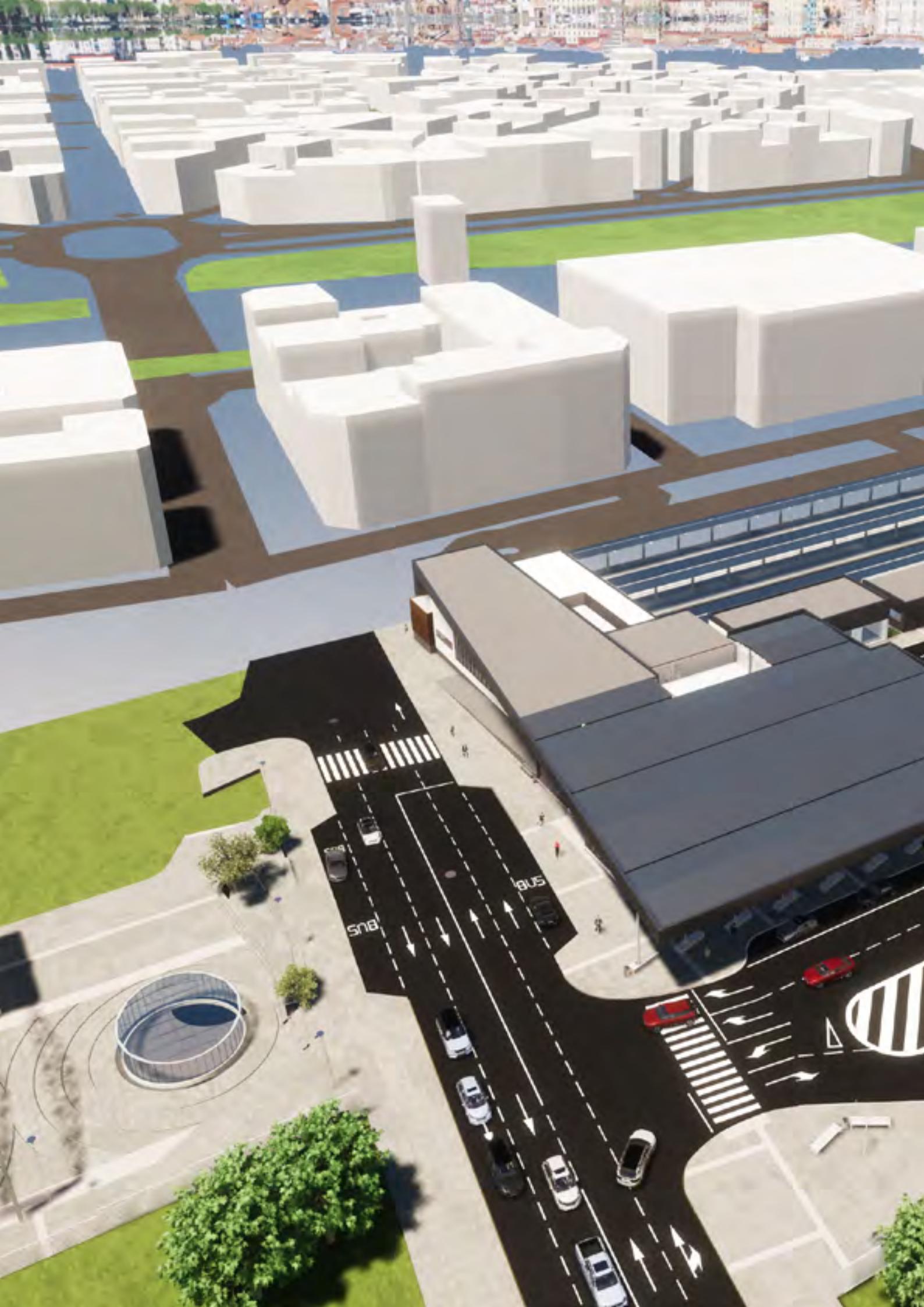
**Línea de Alta Velocidad La Meca-Medina, Arabia Saudí**  
The Mecca-Medina High-Speed Railway Line, Saudi Arabia

En el sector ferroviario la compañía cuenta con factorías dedicadas a la producción de traviesas, balasto y a la soldadura de carril para tendidos ferroviarios. El grupo cuenta con varias instalaciones de este tipo en el mercado nacional y también para dar cobertura a la actividad internacional, como es el caso de Arabia Saudí, donde la Compañía ha abierto plantas de producción para atender durante la próxima década las necesidades del contrato de mantenimiento y conservación de la línea de Alta Velocidad entre La Meca y Medina.

In the railway sector the company has factories producing sleepers, ballast and welding rails for rail lines. The group has several facilities of this kind in its domestic market and also, to cover its international activity, in locations such as Saudi Arabia, where it has opened production plants to meet the maintenance and conservation contract needs during the next decade of the high speed line between Mecca and Medina.

Fábrica de traviesas en Ourense, España  
Sleeper factory in Ourense, Spain







**COPASA ES BIM**  
**COPASA IS BIM**



**Integración del Ferrocarril en León, España**  
**Integration of the Railroad in León, Spain**



**E**n COPASA, no tenemos duda de que la consolidación del BIM (Building Infomation Modeling) se trata de un gran reto a afrontar por el sector de la construcción a muy corto plazo. Para su implantación en la Compañía venimos desarrollando durante los últimos años el programa denominado “COPASA es BIM”. Esta decidida apuesta por la integración de la metodología BIM en la empresa es muestra de nuestro compromiso de avance en la CONSTRUCCIÓN 4.0, que también se percibe en la espectacular modernización de herramientas y aplicaciones ofimáticas corporativas llevada a cabo en los últimos tiempos. Estamos convencidos de que la transformación digital en general, y estas innovaciones tecnológicas en particular, implicarán, más pronto que tarde, una mejora de nuestra productividad, calidad y seguridad, lo que redundará en una mayor satisfacción de nuestros clientes.

En este sentido, consideramos la utilización de la metodología BIM en las fases de construcción, conser-

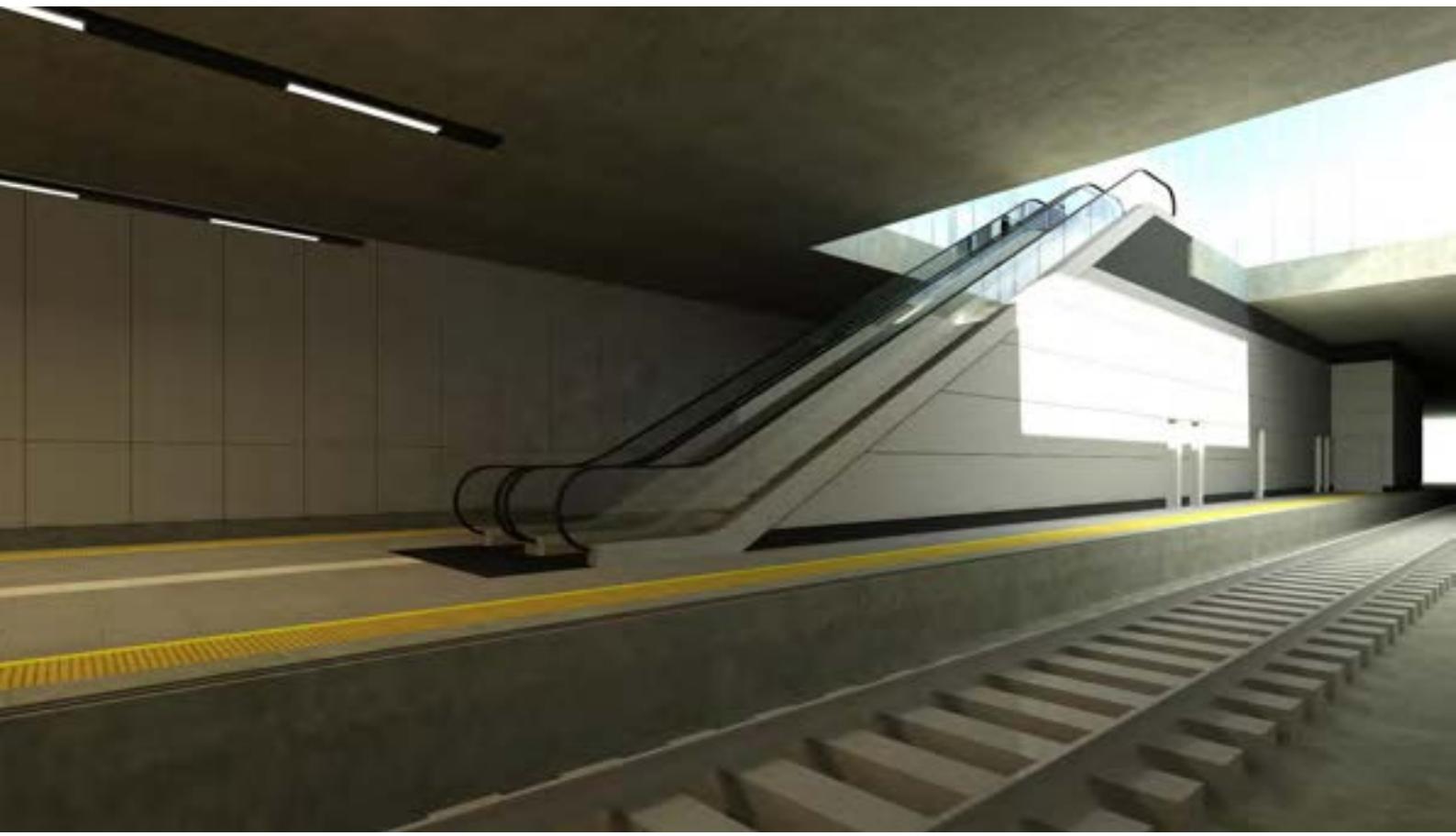
**A**t COPASA, we have no doubt that the consolidation of BIM (Building Infomation Modeling) is a great challenge to be faced by the construction sector in the very short term. For its implementation in the Company, we have been developing for the last years the program called “COPASA is BIM”. This decisive commitment to the integration of the BIM methodology in the company is proof of our commitment to advance in CONSTRUCTION 4.0, which is also evident in the spectacular modernization of corporate office tools and applications carried out in recent times. We are convinced that digital transformation in general, and these technological innovations in particular, will mean, sooner rather than later, an improvement in our productivity, quality and safety, which will result in greater satisfaction for our customers.

In this sense, we consider the use of the BIM methodology in the construction, conservation and maintenance phases as a powerful lever for the



Estamos convencidos de que la transformación digital en general, y estas innovaciones tecnológicas en particular, implicarán, más pronto que tarde, una mejora de nuestra productividad, calidad y seguridad, lo que redundará en una mayor satisfacción de nuestros clientes.

We are convinced that digital transformation in general, and these technological innovations in particular, will mean, sooner rather than later, an improvement in our productivity, quality and safety, which will result in greater satisfaction for our customers.



vación y mantenimiento como una potente palanca para la gestión de la información de forma efectiva, garantizando su correcto almacenamiento, distribución y registro y, con ello, la inequívoca mejora de nuestro nivel de eficiencia.

Dentro del programa “COPASA es BIM” se han venido desarrollando múltiples iniciativas que abarcan desde un ambicioso plan de formación hasta la implantación efectiva de la metodología BIM en nuestros procesos productivos, pasando por la organización de diversas jornadas de concienciación corporativa, el desarrollo de proyectos de investigación o la participación en foros y grupos de trabajo de avance tecnológico del sector como BuildingSmart, la Plataforma Tecnológica Española de la Construcción (PTEC), BIMTECNIA, etc.

Es especialmente relevante, en este proceso de implantación, la puesta en marcha de doce experiencias aplicadas del BIM tanto en construcción de obras civiles como en edificación, así como en varias conservaciones y otros departamentos estratégicos de la empresa. En ellas estamos pudiendo constatar el gran nivel de implicación de nuestros profesionales con este reto y la utilidad práctica incontestable que supone el empleo de esta metodología.



**JORNADAS MADRID**  
MADRID CONFERENCE

effective management of information, guaranteeing its correct storage, distribution and registration and, with it, the unequivocal improvement of our level of efficiency.

Within the “COPASA is BIM” program, multiple initiatives have been developed, ranging from an ambitious training plan to the effective implementation of the BIM methodology in our production processes, through the organization of various corporate awareness days, the development of projects of research or participation in forums and working groups on technological advancement in the sector such as BuildingSmart, the Spanish Technological Platform for Construction (PTEC), BIMTECNIA, etc.

Particularly relevant, in this implementation process, is the implementation of twelve applied BIM experiences, both in construction of civil works and in construction, as well as in various conservations and other strategic departments of the company. In them we are being able to verify the high level of involvement of our professionals with this challenge and the incontestable practical usefulness of using this methodology.



**JORNADAS SANTIAGO**  
SANTIAGO CONFERENCE



# **DEPARTAMENTOS**

## **DEPARTMENTS**

### **Mejora de procesos, gestión ambiental e I+D+i**

Process improvement, environmental  
management and R+D i

### **Prevención de riesgos**

Health and safety

### **Recursos Humanos**

Human Resources

# MEJORA DE PROCESOS, GESTIÓN AMBIENTAL E I+D+i

## PROCESS IMPROVEMENT, ENVIRONMENTAL MANAGEMENT AND R+D+i



COPASA, en su voluntad de cumplimiento de los requerimientos de las partes interesadas, promueve e impulsa la renovación y mejora continua de su Gestión en un contexto de cuidado y respeto del medio ambiente.

La Compañía cuenta con los Sistemas de Calidad según la Norma ISO 9001:2015 y de Medio Ambiente según la ISO 14001:2015, certificados por Aenor.

El compromiso con la Sociedad y con los Clientes conduce a la búsqueda de nuevas soluciones y la mejora de las existentes. Todo ello se materializa en la realización de proyectos de innovación, en el marco del Sistema de Gestión de la I+D+i según la norma UNE 166002:2014 certificado por Aenor.

A través de las alianzas con Centros Tecnológicos, de Investigación y Universidades, se refuerzan y complementan las capacidades de COPASA para llevar a cabo los procesos de innovación.

COPASA ha desarrollado 37 proyectos de I+D+i en las áreas de Obra Civil y Edificación, abarcando distintas temáticas: procesos constructivos, medioambientales, de seguridad y salud en el trabajo y desarrollo de nuevas tecnologías, los cuales están certificados por entidades acreditadas.

Durante el año 2019 se ha trabajado en el desarrollo de 7 proyectos. Así mismo, relacionado con el compromiso en la transformación digital de COPASA, se ha abierto una nueva línea de innovación relacionada con la metodología BIM, la cual se encuentra en implantación y desarrollo en la Compañía. Esta nueva área de avance cristalizará en el desarrollo de diversos proyectos de I+d+i.

COPASA, in its desire to meet stakeholders' requirements, promotes and endorses the renewal and continuous improvement of its Management within the framework of caring for and respecting the environment.

The Company has Quality and Environmental Systems which comply with ISO 9001:2015 and ISO 14001:2015 respectively, certified by Aenor.

This commitment to society and Clients leads us to search for new solutions and to improve existing ones. All this crystallises in carrying out innovative projects, within the framework of the R&D&I Management System in accordance with standard UNE 166002:2014, certified by Aenor.

COPASA's partnership with Technology and Research Centres and Universities strengthens and supplements its capacity for innovation.

COPASA has developed 37 R&D&I projects in the field of Civil Works and Building, covering different areas: construction, the environment, occupational health, and safety processes together with developing new technologies, certified by accredited entities.

During 2019 work has been carried out developing seven projects. Likewise, related to COPASA's commitment to digital transformation, a new ground-breaking line linked to BIM methodology has been adopted and is currently being implemented, and developed within the Company. This new area of advancement will take shape in the promotion of various R&D&I projects.

# PREVENCIÓN DE RIESGOS

## HEALTH AND SAFETY



Fruto del esfuerzo de toda la Compañía, durante el año 2019 hemos adaptado nuestro Sistema de Gestión de Seguridad y Salud a la norma ISO 45001:2018. Esto nos ha permitido ser la primera constructora gallega y una de las primeras constructoras a nivel nacional en obtener el certificado de su SGSS conforme a la ISO 45001:2018.

En cuanto al objetivo básico de cualquier organización en materia preventiva, durante este 2019 hemos conseguido reducir nuestros índices de siniestralidad, manteniéndolos muy por debajo de los datos de nuestro sector. Este hecho nos motiva aún más en nuestra labor para reducirlos lo máximo posible, día a día.

En la labor divulgativa de la cultura preventiva, como viene siendo habitual, hemos participado en labores de formación en distintas jornadas para el ISSGA, así como en el VI Seminario de Prevención en Construcción, APROSAL 2019, celebrado el 15 y 16 de Marzo de 2019 y organizado por APROSAL, Universidade Da Coruña, Colegio Oficial de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de A Coruña y el ISSGA.

As a result of the efforts of the entire Company, during 2019 we have adapted our Health and Safety Management System to ISO 45001:2018. This has allowed us to be the first Galician construction company and one of the first construction companies nationwide to have a certified Occupational Health and Safety Management System in accordance with ISO 45001:2018.

As for the basic prevention goals of any organisation, during 2019 we have managed to reduce our accident rates, keeping our figures well below those in our sector. This achievement drives us even more in our work to reduce them as much as possible, on a daily basis.

Regarding the information work behind a culture of prevention, as usual, we have taken part in training in different ISSGA (Institute of Occupational Safety and Health of Galicia) conferences, as well as in the VI Construction Prevention Seminar, APROSAL 2019, held on 15 and 16 March 2019 and organised by APROSAL, Universidade Da Coruña, the Official College of Riggers and Technical Architects of A Coruña and ISSGA.

# RECURSOS HUMANOS

## HUMAN RESOURCES



COPASA conforma en la actualidad un proyecto compartido que proporciona trabajo de forma estable a aproximadamente 1.500 personas distribuidas en cuatro continentes, lo que supone asimismo más de diez mil puestos de trabajo indirectos.

La gestión de los empleados de la compañía se sustenta en tres pilares básicos:

- Política de contratación fundamentada en la búsqueda de personas con talento, acompañada de un posterior seguimiento en su desarrollo profesional.
- Compromiso con la evolución profesional de cada uno de los empleados, sin olvidar el desarrollo personal, implantando programas de formación adaptados a cada situación.
- Fomento de la movilidad mediante herramientas de gestión de RRHH que flexibilizan y optimizan las condiciones para sus empleados. A su vez, la política de expansión internacional de la compañía ofrece oportunidades de desarrollo profesional en un entorno de máxima competitividad.

COPASA currently constitutes a shared project providing stable work to approximately 1,500 people spread over four continents, which also presupposes more than ten thousand indirect jobs.

Managing the company's employees is based on three basic pillars:

- Recruitment policy based on the search for talent, accompanied by a subsequent follow-up of their professional development.
- Commitment to the professional progress made by each employee, without forgetting personal development, implementing training programs adapted to every situation.
- Promoting mobility through HR management tools making conditions for employees more flexible and optimised. In turn, the company's international expansion policy offers professional development opportunities in an extremely competitive environment.





# **INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA**

## ECONOMIC AND FINANCIAL INFORMATION

## EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS / EVOLUTION OF TURNOVER

### AÑO/YEAR      IMPORTE/AMOUNT

2017	328,58
2018	303,28
2019	314,13

(En millones de euros) (In million of €)



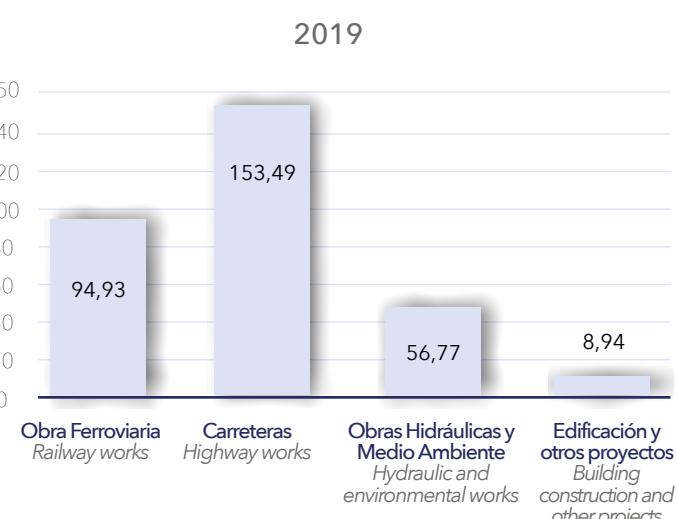
## INGRESOS POR TIPO DE OBRA / REVENUE BY ACTIVITY

### TIPO DE OBRA/ACTIVITY      2019      %

Obra Ferroviaria/Railway works	94,93	30,22%
Carreteras/Highway works	153,49	48,86%
Obras Hidráulicas y Medio Ambiente/Hydraulic and environmental works	56,77	18,07%
Edificación y otros proyectos/Building construction and other projects	8,94	2,85%

**Total**      **314,13**

(En millones de euros) (In million of €)



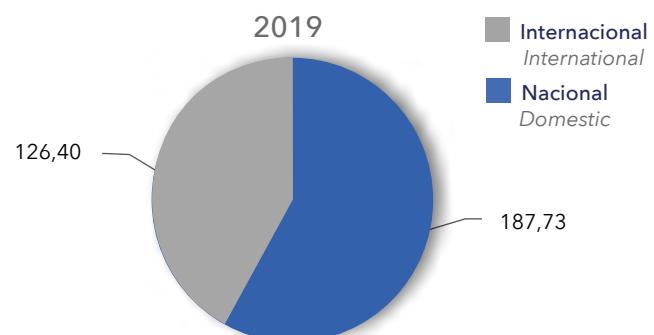
## INGRESOS POR TIPO DE CLIENTE / REVENUE BY TYPE OF CLIENT

### TIPO DE OBRA/ACTIVITY      2019      %

Nacional/Domestic	187,73	59,76%
Internacional/International	126,40	40,24%

**Total**      **314,13**

(En millones de euros) (In million of €)



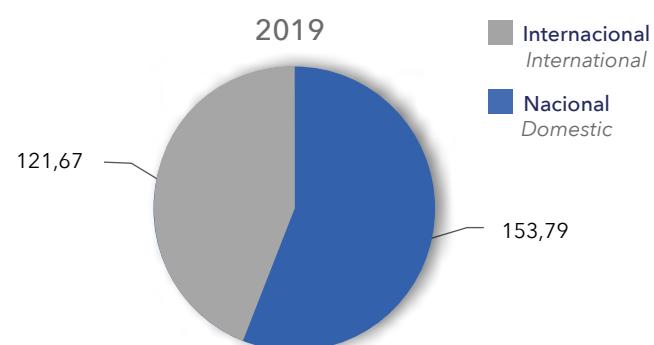
## CONTRATACIÓN POR TIPO DE CLIENTE / CONTRACTING BY TYPE OF CLIENT

### TIPO /TYPE      2019      %

Nacional/Domestic	153,79	55,83%
Internacional/International	121,67	44,17%

**Total**      **275,46**

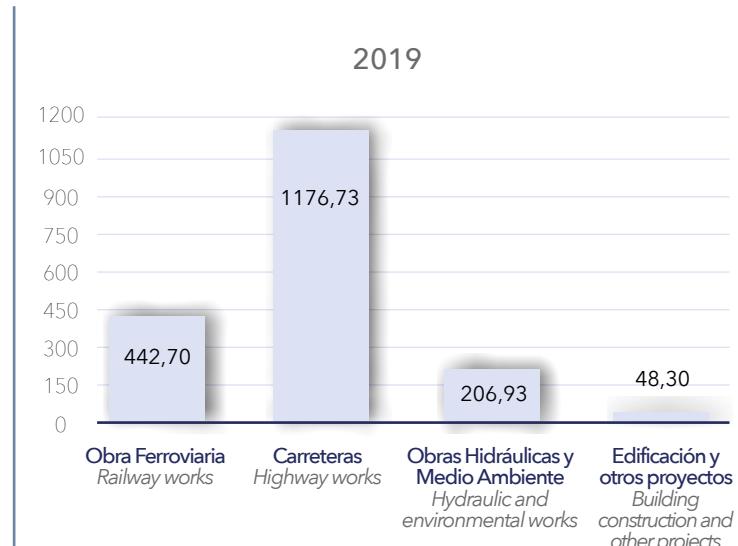
(En millones de euros) (In million of €)



CARTERA POR TIPO DE OBRA / BACKLOG BY TYPE OF WORK

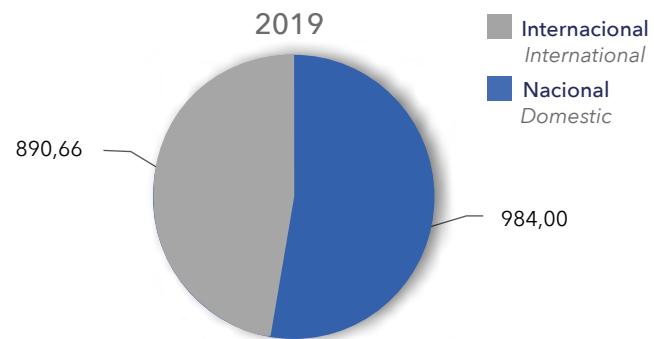
TIPO DE OBRA/ACTIVITY	2019	%
Obra Ferroviaria/Railway works	442,70	23,62%
Carreteras/Highway works	1.176,73	62,77%
Obras Hidráulicas y Medio Ambiente/Hydraulic and environmental works	206,93	11,04%
Edificación y otros proyectos/Building construction and other projects	48,30	2,58%
<b>Total</b>	<b>1.874,66</b>	

(En millones de euros) (In million of €)

CARTERA POR TIPO DE CLIENTE / BACKLOG BY TYPE OF CLIENT

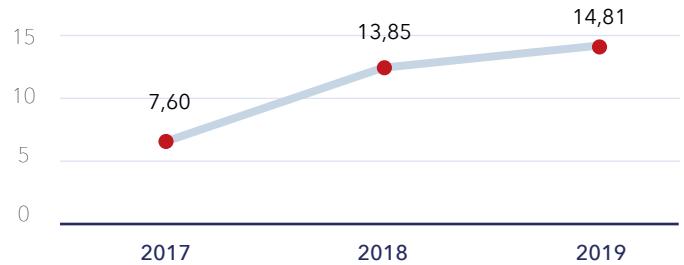
TIPO DE OBRA/ACTIVITY	2019	%
Nacional/Domestic	984,00	52,49%
Internacional/International	890,66	47,51%
<b>Total</b>	<b>1.874,66</b>	

(En millones de euros) (In million of €)

EVOLUCIÓN DEL BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS /  
EVOLUTION OF PROFIT BEFORE TAX

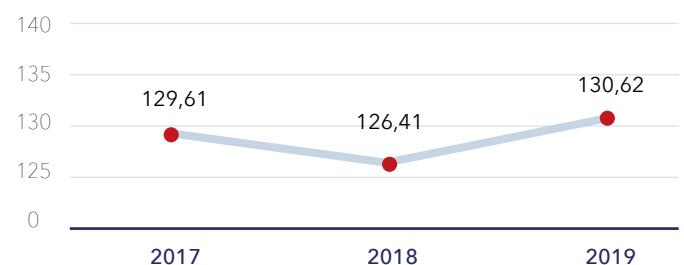
AÑO/YEAR	IMPORTE/AMOUNT
2017	7,60
2018	13,85
2019	14,81

(En millones de euros) (In million of €)

PATRIMONIO NETO / EVOLUTION OF EQUITY

AÑO/YEAR	IMPORTE/AMOUNT
2017	129,61
2018	126,41
2019	130,62

(En millones de euros) (In million of €)



## BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

(Euros)

<b>ACTIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>376.058.655</b>	<b>355.485.061</b>
Inmovilizado intangible	107.599.903	111.435.084
Inmovilizado material	34.137.077	32.813.681
Inversiones inmobiliarias	1.509.279	1.527.433
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	13.318.546	11.858.670
Inversiones financieras a largo plazo	27.189.702	22.524.366
Activos por impuesto diferido	20.112.546	15.953.221
Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo	170.039.725	159.372.606
Periodificaciones a largo plazo	2.151.877	-
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>374.213.267</b>	<b>373.775.357</b>
Existencias	57.997.809	56.851.172
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	208.925.189	196.974.340
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.536.305	2.977.450
Inversiones financieras a corto plazo	19.507.233	18.117.421
Periodificaciones a corto plazo	939.026	965.427
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	85.307.705	97.889.547
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>750.271.922</b>	<b>729.260.418</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>170.891.165</b>	<b>162.119.458</b>
FONDOS PROPIOS	130.624.157	126.417.662
Capital	1.141.900	1.141.900
Reservas y resultados de ejercicios anteriores	170.504.935	157.832.798
Reservas en sociedades consolidadas	(44.675.284)	(34.220.258)
Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante - Beneficio	4.235.588	2.246.204
Acciones y participaciones en patrimonio propias	(582.982)	(582.982)
AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	(7.602.497)	(5.441.646)
SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	269.635	344.843
SOCIOS EXTERNOS	47.599.870	40.798.599
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>295.752.432</b>	<b>319.103.143</b>
Provisiones a largo plazo	33.860.808	36.911.381
Deudas a largo plazo	251.525.649	273.129.813
Pasivos por impuesto diferido	3.927.243	2.246.003
Periodificaciones a largo plazo	6.438.732	6.815.946
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>283.628.325</b>	<b>248.037.817</b>
Provisiones a corto plazo	13.443.253	19.682.329
Deudas a corto plazo	82.915.157	70.772.926
Deudas a corto plazo empresas puestas en equivalencia	1.507.476	1.481.240
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	185.231.710	155.571.116
Periodificaciones a corto plazo	530.729	530.206
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>750.271.922</b>	<b>729.260.418</b>

BALANCE SHEET AS OF 31<sup>ST</sup> DECEMBER 2019 AND 2018

(Euros)

<b>ASSETS</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>	<b>376,058,655</b>	<b>355,485,061</b>
Intangible assets	107,599,903	111,435,084
Property, plant and equipment	34,137,077	32,813,681
Investment property	1,509,279	1,527,433
Long-term investments in group and associated companies	13,318,546	11,858,670
Long-term financial investments	27,189,702	22,524,366
Deferred tax assets	20,112,546	15,953,221
Long-term trade debtors	170,039,725	159,372,606
Long-term accruals	2,151,877	-
<b>CURRENT ASSETS</b>	<b>374,213,267</b>	<b>373,775,357</b>
Inventories	57,997,809	56,851,172
Trade and other receivables	208,925,189	196,974,340
Short-term investments in group and associated companies	1,536,305	2,977,450
Short-term financial investments	19,507,233	18,117,421
Short-term accruals	939,026	965,427
Cash and cash equivalents	85,307,705	97,889,547
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>750,271,922</b>	<b>729,260,418</b>
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>EQUITY</b>	<b>170,891,165</b>	<b>162,119,458</b>
SHAREHOLDER'S EQUITY	130,624,157	126,417,662
Capital	1,141,900	1,141,900
Reserves and results from previous financial years	170,504,935	157,832,798
Reserves in consolidated companies	(44,675,284)	(34,220,258)
Balance of the financial year attributed to the parent company-Profit	4,235,588	2,246,204
Own shares and equity holdings	(582,982)	(582,982)
ADJUSTMENTS FOR CHANGES IN VALUE	(7,602,497)	(5,441,646)
GRANTS, DONATIONS AND LEGACIES RECEIVED	269,635	344,843
NON-CONTROLLING INTERESTS	47,599,870	40,798,599
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>	<b>295,752,432</b>	<b>319,103,143</b>
Long-term provisions	33,860,808	36,911,381
Long-term payables	251,525,649	273,129,813
Deferred tax liabilities	3,927,243	2,246,003
Long-term accruals	6,438,732	6,815,946
<b>CURRENT LIABILITIES</b>	<b>283,628,325</b>	<b>248,037,817</b>
Short-term provisions	13,443,253	19,682,329
Short-term payables	82,915,157	70,772,926
Short-term debts companies accounted for using the equity method	1,507,476	1,481,240
Trade and other payables	185,231,710	155,571,116
Short-term accruals	530,729	530,206
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>	<b>750,271,922</b>	<b>729,260,418</b>

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

(Euros)

<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Importe neto de la cifra de negocios	314.127.309	303.283.551
Variación de producto terminado, obra en curso, trabajos auxiliares y gastos iniciales y de anteproyecto	(529.953)	991.101
Aprovisionamientos	(177.024.956)	(186.419.214)
Otros ingresos de explotación	1.618.399	1.596.157
Gastos de personal	(47.756.853)	(41.878.466)
Otros gastos de explotación	(47.291.467)	(41.882.267)
Amortización del inmovilizado	(9.730.251)	(10.469.677)
Imputación de subvenciones inmovilizado no financiero y otras	100.277	100.277
Exceso de provisiones	123.083	-
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	55.454	334.210
Resultado por la pérdida de control de una dependiente	460	4.050
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>33.691.502</b>	<b>25.659.722</b>
Ingresos financieros	4.339.256	3.748.104
Gastos financieros	(19.725.672)	(17.144.112)
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	(437.024)	(132.304)
Diferencias de cambio	(1.758.528)	(1.729.995)
Deterioro y resultados por enajenación de instrumentos financieros	(714.382)	(1.442.903)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(18.296.350)</b>	<b>(16.701.210)</b>
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	(869.328)	269.883
Deterioro y resultados por enajenaciones de participaciones puestas en equivalencia	286.157	4.616.646
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>14.811.981</b>	<b>13.845.041</b>
Impuestos sobre beneficios	(5.026.819)	(5.054.164)
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE LAS OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>9.785.162</b>	<b>8.790.877</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO - BENEFICIO</b>	<b>9.785.162</b>	<b>8.790.877</b>
Resultado atribuido a Socios Externos	(5.549.574)	(6.544.673)
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	4.235.588	2.246.204

INCOME STATEMENT AS OF 31<sup>ST</sup> DECEMBER 2019 AND 2018

(Euros)

<b>CONTINUING OPERATIONS</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Net Turnover	314,127,309	303,283,551
Changes in inventories of finished goods and work in progress	(529,953)	991,101
Supplies	(177,024,956)	(186,419,214)
Other operating income	1,618,399	1,596,157
Personnel expenses	(47,756,853)	(41,878,466)
Other operating expenses	(47,291,467)	(41,882,267)
Depreciation of fixed assets	(9,730,251)	(10,469,677)
Cost of non-financial and other fixed asset subsidies	100,277	100,277
Provision surpluses	123,083	-
Impairment and result due to disposals of fixed assets	55,454	334,210
Result of loss of control of a dependent	460	4,050
<b>RESULTS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>	<b>33,691,502</b>	<b>25,659,722</b>
Financial income	4,339,256	3,748,104
Financial expenses	(19,725,672)	(17,144,112)
Variation in the fair value of financial instruments	(437,024)	(132,304)
Exchange rate differences	(1,758,528)	(1,729,995)
Impairment and result due to disposal of financial instruments	(714,382)	(1,442,903)
<b>FINANCIAL RESULT</b>	<b>(18,296,350)</b>	<b>(16,701,210)</b>
Stakes in profits (losses) of companies consolidated using the equity method	(869,328)	269,883
Impairment and result due to disposal of companies consolidated using the equity method	286,157	4,616,646
<b>RESULT BEFORE INCOME TAX</b>	<b>14,811,981</b>	<b>13,845,041</b>
Income tax expenses	(5,026,819)	(5,054,164)
<b>CONSOLIDATED RESULTS FROM CONTINUING OPERATIONS</b>	<b>9,785,162</b>	<b>8,790,877</b>
<b>CONSOLIDATED RESULT OF THE FINANCIAL YEAR-PROFIT</b>	<b>9,785,162</b>	<b>8,790,877</b>
Result attributed to non-controlling interests	(5,549,574)	(6,544,673)
Result attributed to the Parent Company	4,235,588	2,246,204





# **GRUPO COPASA**

## **COPASA GROUP**

**Luso Galaica de Traviesas**

**Geseco**

**Geseco Aguas**

**PESA Medioambiente**

**Aucel**

**Ausal**

**Aucom**

**Depuradora de ARES**

**Gestión de Depuradoras**

**Abedul**

**Copasa Arabia LTD**

**Caltia**

**Circuito Vial 3**

**Copasa Inc**

**Aguas do Guamá**



04/10



Esta Compañía tiene como actividad la fabricación de traviesas de hormigón para ferrocarril. Cuenta con el sistema de fabricación tecnológicamente más avanzado, con una capacidad de producción de 1.440 traviesas/día. LGT tiene certificaciones según las Normas ISO 9001:2000 e ISO 14001: 2004, que la acreditan en aseguramiento de la calidad y respeto medioambiental.

The company's activity is the manufacture of concrete sleepers for railway lines. LGT has the technologically most advanced manufacturing system, SDR (Dywidag – Spann – Rahmen System) with a production capacity of 1,440 sleepers/day.

LGT is certified as per the ISO 9001:2000 and ISO 14001: 2004 standards that accredit its assurance of quality and respect for the environment.



RosRoca

IVECO

IVECO  
INTURASO  
POTERIA



# geseco

S.A. DE GESTIÓN DE SERVICIOS Y CONSERVACIÓN

GESECO es una empresa especializada en servicios públicos, con importante actividad en la conservación y mantenimiento de infraestructuras (carreteras, zonas verdes), recogida de RSU y limpieza viaria, explotación de plantas de depuración y gestión de redes de abastecimiento y saneamiento de agua.

GESECO specialises in first need public urban services with an important activity in the conservation and maintenance of infrastructures (roads, green areas), collection of SUW and street cleaning, the plants of treatment facilities and the management of water supply and sewerage systems.





GESECO AGUAS es una empresa de servicios centrada en el ciclo integral del agua. Su actividad principal se desarrolla en el campo de la explotación y mantenimiento de tratamiento de agua y en la gestión de redes de abastecimiento y saneamiento.

GESECO AGUAS is a services company focused on the integral water cycle. Its main activity is the operation and maintenance of water treatment facilities and the management of supply and sewerage plants.





PESA Medioambiente es una empresa especializada en el diseño, construcción y operación de todo tipo de instalaciones relacionadas con el tratamiento de aguas: potables, residuales, industriales, desalinización, etc., habiendo desarrollado diversos proyectos propios de I+D+i relacionados con este tipo de procesos. La compañía tiene una gran especialización en el suministro e instalación de los equipos electromecánicos que forman parte de estas plantas.

PESA Medioambiente is a company specialised in the design, construction, and operation of all types of facilities related to water treatment: drinking water, waste water, industrial waste water, desalination, etc. It has developed a number of different R&D projects related to these types of processes. The company is highly specialised in the supply and installation of the electromechanical equipment used in these plants.





*Autoestrada Ourense Celanova  
Sociedade Concesionaria  
da Xunta de Galicia, S.A.*

AUCEL es la sociedad concesionaria de la Autovía AG-31, que discurre desde la autovía de las Rías Baixas A-52 hasta Celanova. Esta autovía sirve de vertebración para mejorar las comunicaciones de la comarca de Celanova, en la provincia de Ourense. La autovía entró en explotación en el mes de febrero de 2013, con un esquema de concesión de peaje en sombra.

AUCEL is the concessionaire for the AG-31 highway, which runs from the A-52 Rías Baixas motorway to Celanova. This highway is the backbone for improving communications in the area of Celanova, in the province of Ourense. The highway went into operation in February 2013 with a shadow toll scheme.





**ausal**  
autoestrada do salnés  
CXG, S.A.

AUSAL es la sociedad concesionaria de la Autovía do Salnés AG-41, que constituye el principal acceso a una de las mayores zonas turísticas de Galicia, en la provincia de Pontevedra. La autovía se abrió al tráfico en julio de 2008 y será operada por esta concesionaria hasta el año 2035 mediante un esquema de peaje en sombra.

AUSAL is the concessionaire for the AG-41 Salnés highway, the main access to the largest tourist areas in Galicia, in the province of Pontevedra.

The highway opened to traffic in July 2008 and will be operated by this concessionaire until 2035 with a shadow toll scheme.





AUCom es la sociedad concesionaria de la Autovía da Costa da Morte AG-55, que refuerza el corredor que une la ciudad de A Coruña con Finisterre, entre los términos municipales de Carballo y Vimianzo, en la provincia de A Coruña. El plazo de concesión termina en el año 2038. Actualmente en explotación y abierta al tráfico desde finales de julio de 2016.

AUCom is the concessionaire for the Costa da Morte highway AG-55 which strengthens the corridor connecting the city of A Coruña with Finisterre, between the municipalities of Carballo and Vimianzo in the province of A Coruña. The concession period terminates in 2038. It is currently in operation and has been open to traffic since July 2016.





Depuradora de Ares es la sociedad concesionaria creada para el diseño, financiación, construcción y explotación durante un periodo de 20 años de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de la zona norte de la Ría de Ares, en A Coruña. Actualmente en operación, la planta da servicio a una población de 52.000 habitantes.

Depuradora de Ares is the concession company created to design, finance, construct, and undertake the 20-year operation of the waste water treatment plant for the area north of the Ares Estuary in A Coruña. The plant, which is currently in operation, serves a population of 52,000 inhabitants.





La Empresa GESTION DE DEPURADORAS, S.A. nació en el año 2018 y tiene como actividad principal la gestión de la explotación de las EDARs de Baiona, Muros y Melide. Cuenta para ello con personal altamente cualificado para labores de control, supervisión del proceso y de mantenimiento de las instalaciones. Presta servicios de asesoramiento técnico sobre control de proceso, reparaciones de averías, reparaciones y mantenimiento en estaciones de bombeo y en redes de saneamiento.

The company GESTION DE DEPURADORAS, S.A. was founded in 2018 and its main business is the operational management of the wastewater treatment plants in Baiona, Muros and Melide. It has a highly-qualified team to carry out control work, to supervise the treatment process and to maintain facilities.

The company provides technical consultancy services about how to manage the treatment process, repair faults, carry out repairs and maintenance at pump stations and drainage networks.

# REPSOL

restaurante





Abedul es una línea de negocio que consta de varias concesiones de Áreas de Servicio ubicadas en diversas autovías en España, con plazos de explotación entre 30 y 45 años, formadas por estación de servicio y cafetería-restaurante. El contrato de concesión, con el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, incluye diseño, financiación, construcción y explotación.

Abedul is a business division that consists of various service area concessions, such as service stations and café-restaurants, located on different motorways throughout Spain. The terms of operation are between 30 and 45 years. The concession contract, in partnership with the Ministry of Public Works, includes design, financing, construction, and operation.





COPASA ARABIA es la empresa del Grupo COPASA establecida en Arabia Saudí, con sede en Yeda. La compañía se encarga de la ejecución de los trabajos del proyecto de Línea de Ferrocarril de Alta Velocidad entre La Meca y Medina para la Saudi Railway Organization (SRO). Además esta empresa realizará el mantenimiento de los 449 km de doble vía de la línea ferroviaria durante 12 años, así como otros contratos futuros en Arabia Saudí.

COPASA Arabia is the Copasa Group company in Saudi Arabia with its headquarters in Jeddah. The company is undertaking the works in the project for the high speed railway line between Mecca and Medina for the Saudi Railway Organization (SRO). This company is maintaining the 449 km of double track on the railway line for 12 years as well as other contracts in Saudi Arabia in the future.





CALTIA es la empresa del Grupo COPASA establecida en México. El proyecto mas relevante que se ha llevado a cabo es la construcción del Rompeolas Poniente de la Ampliación del Puerto de Veracruz para la Administración Portuaria Integral de Veracruz (APIVER), la obra portuaria más importante que se ha construido en México en la actualidad.

CALTIA is the Copasa Group company in Mexico. Its most important project is the building of the western breakwater in the enlargement of the Port of Veracruz for the Administración Portuaria Integral de Veracruz (APIVER), the most important port work under way in Mexico





## Circuito Vial Tr3S s.a.

Proyecto, construcción, operación y financiamiento de la R-14, Circuito S. Uruguay

Circuito Vial Tres, S.A. es la Sociedad titular del Contrato de Participación Público-Privada, por un plazo de 20 años, para el diseño, construcción, operación y financiamiento de la Ruta 14 Centro-Oeste, Bypass Sarandi del Yi y Conexión con la Ruta 3, en Uruguay. Las obras comprenden la rehabilitación de 270 km de carretera existente, la reparación de 11 estructuras y la construcción de 8 puentes y 3 nuevas variantes de población, todo ello distribuido en 15 tramos de diferentes longitudes que se irán poniendo en operación entre 2020 y 2022, con un esquema de pago por disponibilidad. La Ruta 14 es una importante red de transporte vinculada a las industrias forestal y de la celulosa.

Circuito Vial Tres, S.A. is the concessionaire in a 20-year PPP contract to design, build, operate and finance the Route 14 centre-west Sarandi del Yi bypass and the connection with Route 3 in Uruguay. The project involves the rehabilitation of 270 km of existing road, the repair of 11 structures and the building of 8 bridges and 3 new locality bypasses, all on 15 sections of various lengths to be put into operation between 2020 and 2022. Payment is for availability. Route 14 is an important transport network linked with the forestry and cellulose industries.





COPASA Incorporated es la empresa filial del Grupo COPASA en Estados Unidos. Después de su fundación en el año 2018, la empresa está registrada para desarrollar trabajos en los estados de Texas y Florida. Es precisamente en el Estado de Texas donde COPASA Inc. ha conseguido ganar en este año 2019 dos contratos para el Departamento de Transportes, actualmente en ejecución: "Reforma de la Autopista IH-10", que incluye la construcción de un doble viaducto de 500 m de longitud y seis carriles, y "Mejora y ampliación de la carretera FM-2354", de 5,2 Km de longitud. Ambos proyectos est n situados en el Condado de Chambers, a unos 50 Km de la ciudad de Houston.

Otra actividad destacable de COPASA en Estados Unidos es su participación en la oferta para la construcción de la primera línea ferroviaria de alta velocidad en el país, en California. En estos momentos, COPASA forma parte de uno de los dos consorcios precalificados por la California High-Speed Rail Authority (CHSRA) para presentar una oferta para este importante proyecto.

COPASA Incorporated is the COPASA Group subsidiary based in the United States. Following its incorporation in 2018, the company is registered for undertaking jobs in the states of Texas and Florida. It is precisely in the State of Texas where in 2019 COPASA Inc. managed to win two Department of Transport contracts, currently being implemented: "Reform of the IH-10 motorway", which includes the construction of a double viaduct 500 m in length and six lanes, and "Improvement and extension of road FM-2354", 5.2 km long. Both projects are located in Chambers County, about 50 km from the city of Houston.

Another significant COPASA activity in the United States is its participation in the tender for the construction in California of the country's first high-speed rail line. Currently, COPASA is a member of one of the two consortiums prequalified by the California High-Speed Rail Authority (CHSRA) to submit an offer for this important project.





Aguas de Guamá es una sociedad brasileña creada para el diseño, financiación y modernización integral de la red de distribución de agua de la ciudad de Belém, capital del estado brasileño de Pará que tiene una población de 1,5 millones de habitantes. Entre las actuaciones se incluye la sectorización y refuerzo de toda la red de tuberías, sustitución de antiguas redes de fibrocemento de diversos diámetros (cerca de 200 km), implantación de 150.000 nuevos contadores, e instalación y puesta en marcha de un moderno sistema de control operacional.

Aguas do Guamá is a Brazilian company created to the design, finance and comprehensively modernise the water distribution network of the city of Belém, capital of the Brazilian state of Pará. Its activities include zoning and reinforcing the entire network, replacing the old fibrocement network, installing 150,000 new meters, and installing and bringing online a modern operational control system.

# OFICINAS DE COPASA

## COPASA OFFICES

### España Spain

**Ourense. Sede Social**  
 Rúa do Paseo, 25, Entresuelo  
 32003 Ourense  
 Tel: (+34) 988 370 766

**Madrid. Dirección General**  
 C/Rosario Pino, 14, 2<sup>a</sup> Planta  
 28020 Madrid  
 Tel: (+34) 915 799 680

**Santiago de Compostela**  
 Rúa d'Os Camiños da vida, s/n  
 Edificio Witland, 4<sup>o</sup> B  
 15705 Santiago de Compostela  
 Tel: (+34) 981 552 630 (Edificación)  
 Tel: (+34) 981 552 307 (Obra Civil II)

**Valencia**  
 Avenida de las Cortes Valencianas, 45 A, 1<sup>a</sup> Planta, 3<sup>o</sup>B  
 46015 Valencia  
 Tel: (+34) 963 173 630

**León**  
 Avenida de los Reyes Leoneses, 14, 6<sup>o</sup> G  
 24008 León  
 Tel: (+34) 987 875 514

### Resto del mundo Rest of the world

**Arabia Saudí** Saudi Arabia  
 Prince Sultan Street North, Al-Naeem Dist (4).  
 Ahmed Al-Hamood Building Street N° (8),  
 Floor 4th. – P.O. Box 53582  
 Jeddah 21593  
 Tel: (+966) 0 554 64 27 57

**Brasil** Brazil  
 Av. Angelica, 2530. Cnj 122 – Consolação  
 01228-200 São Paulo – SP  
 Tel: (+55) 11 3663 3307

**Chile** Chile  
 Avda. Vitacura 2939, Piso 10, Of. 1024  
 Las Condes  
 Tel: (+56) 2 2431 5017. Cel: (+56) 9 8479 9670

**Colombia** Colombia  
 Edificio QBO Parque 93, calle 93<sup>a</sup> N°13-24, Of 502  
 Bogotá  
 Tel: (+57) 174 44 146

**EE.UU** EE.UU  
 2004 Cedar Bayou Rd, Baytown,  
 TX 77520

**México** Mexico  
 C/ Hegel No. 141, Interior 6  
 Col. Chapultepec Morales  
 Delegación Miguel Hidalgo  
 11570 México D.F.  
 Tel: (+52) 155 5203 9967

**Perú** Peru  
 Av. Coronel Andrés Reyes 420 Of. 1101A  
 CP 15046 San Isidro - Lima  
 Tel: (+51) 1 440 4094

**Qatar** Qatar  
 Palm Tower B, 45th floor, office 16,  
 Al Funduq West Bay, Doha, Qatar  
 Tel: (+974) 779 340 76

**Polonia** Poland  
 Ul. Trojanska, 7, 02-261 first floor,  
 Warszawa  
 Tel: (+48) 533 366 373

**Bolivia** Bolivia  
 Pasaje Salgueiro 2373 con Rosendo Gutiérrez  
 Sopocachi - La Paz  
 Tel: (+591) 2-2417222

**Uruguay** Uruguay  
 Circunvalación Durango 1389. Oficina 403,  
 Montevideo - Uruguay  
 Tel: (+598) 2917 15 97







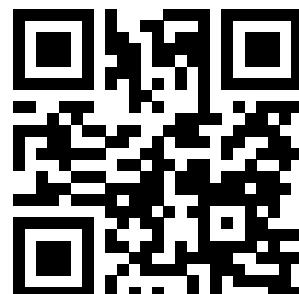


### **Sede Social**

Rúa do Paseo, 25, Entresuelo  
32003 Ourense  
+34 988 370 766

### **Dirección General**

C/Rosario Pino, 14, 2<sup>a</sup> Planta  
28020 Madrid  
+34 915 799 680



[www.copasagroup.com](http://www.copasagroup.com)